

新聞資訊

即時發佈

二零二一年三月十一日

太古股份有限公司二零二零年錄得基本虧損港幣三十九億六千九百萬元

在新型冠狀病毒疫情的影響下，集團大部分業務在二零二零年停滯不前，其中國泰航空所受的打擊尤其嚴重。集團於二零二零年錄得基本虧損港幣三十九億六千九百萬元，而二零一九年則錄得基本溢利港幣一百七十七億九千七百萬元。業績下滑，主要是由於出售投資物業權益所得溢利大幅減少以及國泰航空錄得虧損（包括減值支出及企業重組成本）。撇除兩個年度重大的非經常性項目後，二零二零年的經常性基本虧損為港幣六億零九百萬元，而二零一九年則錄得溢利港幣七十二億二千一百萬元。全年派息‘A’股每股港幣一點七零元及‘B’股每股港幣零點三四元。

二零二零年度業績扼要列述如下：

二零二零年度業績摘要

	二零二零年 港幣百萬元	二零一九年 港幣百萬元	變幅 %
收益	80,032	85,652	-7%
公司股東應佔(虧損)/溢利			
財務報表所示	(10,999)	9,007	不適用
基本(虧損)/溢利	(3,969)	17,797	不適用
經常性基本(虧損)/溢利	(609)	7,221	不適用
	港元	港元	變幅 %
每股(虧損)/盈利			
財務報表所示			
‘A’股	(7.32)	6.00	不適用
‘B’股	(1.46)	1.20	不適用
基本			
‘A’股	(2.64)	11.85	不適用
‘B’股	(0.53)	2.37	不適用
	港元	港元	變幅 %
每股全年股息			
‘A’股	1.70	3.00	-43%
‘B’股	0.34	0.60	-43%

... / 第 2 頁

新聞資訊

/ ... 2

部門業績摘要：

地產部門

- 二零二零年來自地產部門的經常性基本溢利（撇除出售投資物業權益所得收益總額港幣四十五億八千四百萬元，相對於二零一九年的港幣一百三十五億二千八百萬元）為港幣五十八億三千四百萬元，而二零一九年則為港幣六十二億六千九百萬元。
- 市場對香港辦公樓樓面的需求疲弱，反映經濟狀況及失業率上升。新型冠狀病毒疫情令入境旅遊幾乎停頓，並須實施社交距離措施，對香港的零售銷售額造成不利影響。
- 中國內地方面，二零二零年辦公樓租金受壓。中國內地的零售銷售額於二零二零年年初受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，但自三月開始大幅回升。
- 在美國邁阿密，零售銷售額受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，而住宅大廈需求亦見疲弱。
- 酒店業務主要受到新型冠狀病毒疫情的影響，二零二零年錄得的虧損大幅高於二零一九年。

航空部門

國泰航空集團

- 按百分之一百基準計算，國泰航空集團於二零二零年錄得港幣二百一十六億四千八百萬元的應佔虧損，而二零一九年則錄得溢利港幣十六億九千一百萬元。
- 二零二零年的虧損已計及全球各地所收有關新型冠狀病毒疫情的政府支援港幣二十六億八千九百萬元，並包括減值支出港幣四十億五千六百萬元及企業重組成本港幣三十九億七千三百萬元。
- 國泰航空於二零二零年的營運環境極為嚴峻。二零二零年的客運收益遞減至只有疫情前水平的百分之二至百分之三，客運航班大幅縮減。
- 貨運方面，業務由於向來以客機腹艙提供的可載貨量大跌而受到影響，但表現仍然較為理想。
- 國泰航空已採取多項減少現金開支的措施，並於二零二零年八月完成港幣三百九十億元的資本重組計劃（獲香港政府支持），以及於二零二零年十月宣佈一項企業重組計劃。

港機集團

- 港機集團於二零二零年錄得的應佔溢利為港幣九千六百萬元，而二零一九年則為港幣八億二千五百萬元。
- 撇除兩個年度的非經常性項目後，港機集團於二零二零年的經常性溢利為港幣三億七千萬，而二零一九年則為港幣十億五千九百萬元。
- 港機集團旗下所有公司的維修及修理服務因新型冠狀病毒疫情而令需求受到不利影響。香港及美國政府財政支援使情況略為紓緩。

... / 第 3 頁

新聞資訊

/ ... 3

飲料部門

- 太古可口可樂於二零二零年的經常性溢利為港幣二十億七千六百萬元，較二零一九年的溢利港幣十五億八千四百萬元上升百分之三十一。
- 收益（包括一家合資公司的收益及撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之二至港幣四百五十六億五千七百萬元，銷量則下跌百分之二至十七億四千三百萬標箱。
- 所有地區的應佔溢利均錄得增長。業務受到新型冠狀病毒疫情的影響，但香港以外的業務已大幅復甦，尤以中國內地為甚。

海洋服務部門

- 太古海洋開發集團於二零二零年錄得應佔虧損港幣五十二億六千三百萬元，而二零一九年錄得的虧損則為港幣三十六億七千二百萬元。
- 二零二零年的虧損包括船隻及其他資產賬面值的減值支出總計港幣四十三億四千五百萬元。撇除兩個年度的減值支出及其他非經常性項目，以及二零二零年減持 Cadeler 權益所得收益，太古海洋開發集團於二零二零年錄得應佔虧損港幣十億四千二百萬元（二零一九年的虧損為港幣十三億八千五百萬元）。
- 離岸業市道非常艱難，二零二零年船隻的使用率及租金均低於二零一九年。離岸支援船供應過剩，繼續對船隻租金構成壓力。
- 截至年底，太古海洋開發集團於風力發電站裝置業務所持的權益，在該業務進行首次公開招股後減少。

貿易及實業部門

- 貿易及實業部門於二零二零年的經常性溢利為港幣一千二百萬元，而二零一九年則為港幣四千一百萬元（撇除非經常性虧損淨額港幣四億九千三百萬元）。
- 業績主要反映在新型冠狀病毒疫情令入境旅遊停滯下，太古資源的業績轉差。

太古股份有限公司主席施銘倫在談及對二零二一年的展望時表示：「集團在二零二一年繼續面對新型冠狀病毒疫情帶來的重大挑戰和不明朗因素，對航空部門（特別是國泰航空）的影響尤其嚴重，預計集團於二零二一年上半年將錄得經常性虧損。儘管如此，我們對太古股份有限公司的長遠發展仍然充滿信心，不僅因為香港是主要國際金融中心，而且中國內地經濟發展充滿活力，我們的內地業務也逐年提升。集團財務穩健，在大中華區有多個優良的投資機會正在籌劃中。」

- 完 -

... / 第 4 頁

新聞資訊

/ ... 4

有關太古股份有限公司

太古股份有限公司（股份代號：00019/00087）是香港的上市公司，業務多元化，分屬五個營業部門：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。公司的業務主要集中於大中華區，太古在這地區成立至今超過一百五十年。太古股份有限公司亦是另外兩家香港上市公司的主要股東，包括太古地產及國泰航空。

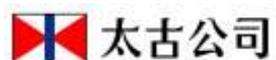
請瀏覽太古股份有限公司網站 www.swirepacific.com

免責聲明

本文件可能載有前瞻性陳述，反映公司對未來或未來事件的信念、計劃或期望。此等前瞻性陳述乃基於多項假設、估算及預測而作出，因此可能存在一些內在風險、不確定因素或其他非公司所能控制的因素。事件的實際結果或結局或會因一些因素而導致出現重大及／或不利的分別，這些因素包括新型冠狀病毒疫情的影響、集團營運業務的經濟環境及行業（特別在香港及中國內地）的變化、宏觀經濟及地緣政治不明朗、競爭環境改變、匯率和利率及商品價格變動，以及集團確定和管理其所面對的風險的能力。此等前瞻性陳述的任何內容均不得或不應被用作為未來的任何保障或聲明的依據，或其他方面的聲明或保證。公司或其董事、高級人員、僱員、代理人、聯繫人、顧問或代表，概不會就更新此等前瞻性陳述，或因應未來事件或發展修改此等陳述，或提供有關此等陳述的附加資料或更正任何不準確資料承擔任何責任。

本文件提述的香港乃指香港特別行政區、澳門指澳門特別行政區，台灣則指台灣地區。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



太古股份有限公司
(於香港註冊成立的有限公司)
(股份代號：00019 及 00087)

二零二零年度業績

二零二零年表現摘要

	附註	2020	2019	變幅
權益回報		-4.1%	3.3%	-7.4 個百分點
'A' 股每股股息 (港元)		1.70	3.00	-43%

		港幣百萬元	港幣百萬元	
公司股東應佔(虧損)/溢利				
財務報表所示		(10,999)	9,007	不適用
基本(虧損)/溢利	(a)	(3,969)	17,797	不適用
經常性基本(虧損)/溢利	(a)	(609)	7,221	不適用
收益		80,032	85,652	-7%
營業溢利		2,695	13,792	-80%
撇除投資物業公平值變動的營業溢利		7,116	10,064	-29%
投資物業公平值變動		(4,421)	3,728	不適用
來自營運的現金		15,124	12,817	+18%
融資前的現金流入淨額		13,184	22,910	-42%
權益總額 (包括非控股權益)		319,146	329,494	-3%
債務淨額		38,900	46,688	-17%
資本淨負債比率(不包括租賃負債)		12.2%	14.2%	-2.0 個百分點

		港元	港元	
每股(虧損)/盈利	(b)			
財務報表所示				
'A' 股		(7.32)	6.00	不適用
'B' 股		(1.46)	1.20	不適用
基本				
'A' 股		(2.64)	11.85	不適用
'B' 股		(0.53)	2.37	不適用

每股股息				
'A' 股		1.70	3.00	-43%
'B' 股		0.34	0.60	-43%

公司股東應佔每股權益	(c)			
'A' 股		174.94	182.04	-4%
'B' 股		34.99	36.41	-4%

二零二零年可持續發展表現	(d)	2020	2019	變幅
溫室氣體排放量 (百萬噸二氧化碳當量)		8.4	19.3	-57%
能源耗量 (百萬吉焦耳)		112.1	264.3	-58%
耗水量 (百萬立方米)		17.8	18.4	-3%
工傷引致損失工時比率 (每 100 名等效全職僱員的工傷數目)		0.83	2.01	-59%
僱員死亡事故 (死亡事故宗數)		1	2	-50%

附註：

- 有關財務報表所示與基本(虧損)/溢利的對賬，以及基本(虧損)/溢利與經常性基本(虧損)/溢利的對賬載於第48頁。
- 請參閱財務報表附註7有關年內已發行的加權每日平均股數。
- 請參閱財務報表附註10有關年底的股份數目。
- 包括國泰航空集團。

企業宣言

永續發展 長遠增長

太古公司是基地設於香港的國際綜合企業，其多元化的業務在市場擁有領先地位。公司在大中華區歷史悠久，「太古」的名字在這地區享譽超過一百五十年。

我們的目標是透過長遠地創造理想的權益回報以實現股東價值持續增長，及維持一般股息持續增長以將價值回饋股東。

我們的價值

正直真誠，竭盡所能，精益求精，謙遜恭謹，團隊合作，長遠發展。

我們的核心原則

- 我們的業務集中於極具發展潛力的亞洲區（特別是大中華區），集團在該區已累積多年經驗，對該區有深入的認識，並且已建立穩固的業務關係。
- 我們在集團內靈活調動資金和人才，並互相交流觀點。集團規模龐大且業務多元化，可增加我們接觸不同投資機會的可能性。
- 我們採取審慎的財務管理方針，使長期投資計劃不受金融市場的短期波動所影響。
- 我們招聘最優秀的人才，並投放大量資源於培訓及發展。員工的福祉是集團營運業務的關鍵。
- 我們在互惠互利的基礎上，與業務夥伴建立穩健而持久的關係。
- 我們投資於可持續發展工作，並相信這是正確的方針，而可持續發展工作有助集團藉著創新及提升效益，維持長遠增長。
- 我們致力維持崇高的企業管治標準，維護及發展太古品牌和信譽。

我們的投資原則

- 我們的目標是構建一個能夠持續提供穩定派息的業務組合。
- 我們是長遠投資者，著重持有業務的控股權益，並管理有關業務以達至長遠增長。我們不排除在適當情況下進行少數股權投資。
- 我們集中發展可利用專長作出貢獻並創造價值的業務。
- 我們投資於提供卓越產品和服務並於市場享有領導地位的業務。
- 我們撤出已充分發揮潛力的業務，將資金注入現有或新的業務。

太古的業務

太古公司的業務分屬五個部門（地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業），經營多種不同範疇的業務。

太古地產旗下的購物商場滙聚超過二千個零售點。在旗下辦公樓上班的人士估計逾七萬人。在香港，太古地產主要透過擁有及管理太古廣場及太古坊的核心商業項目，成為最大的商用物業業主及零售物業營運商之一。太古地產在中國內地的北京、上海、廣州和成都發展六個以零售為主導的綜合項目，在美國則持有邁阿密一個綜合發展項目。

企業宣言 (續)

國泰航空連同其附屬公司香港快運及華民航空於二零二零年年底共有二百三十九架飛機。2019 冠狀病毒病（「新型冠狀病毒」）疫情爆發前，國泰航空直接聯繫香港至全球三十五個國家共一百一十九個航點（連同代碼共享協議聯繫五十四個國家共二百五十五個航點），包括中國內地二十六個航點。國泰航空持有國航百分之十八點一三權益。

港機是領先業界的國際飛機維修及修理服務公司。港機集團於二零二零年在香港、中國內地及美國的基地營運，為逾三百家航空公司及其他客戶進行工程。

飲料部門於二零二零年年底在大中華區及美國的專營區域，經銷可口可樂公司產品予七億四千一百萬人口。產品包括十五個碳酸飲料品牌及四十五個非碳酸飲料品牌。

太古海洋開發集團於二零二零年年底營運一支共有六十一艘船隻的船隊，在美國以外各主要離岸開採及勘探區，為離岸能源業提供支援服務。

太古資源於二零二零年年底在香港、澳門和中國內地營運一百八十四個鞋履及服裝零售點。太古汽車主要於台灣銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車。於二零二零年年底，集團的烘焙業務在中國西南部營運五百四十六間分店。太古糖業在香港和中國內地從事品牌糖產品經銷業務。

太古公司是香港規模最龐大、歷史最悠久的僱主之一，在香港聘用逾三萬四千名僱員，在中國內地則有僱員逾三萬四千人，全球員工逾八萬六千人。

主席報告

年度回顧

在新型冠狀病毒疫情的影響下，集團大部分業務在二零二零年停滯不前，其中國泰航空所受的打擊尤其嚴重。二零二零年是我們自一九五九年上市以來首年錄得基本虧損。然而令股東安心的是，集團在面對前所未有的挑戰時仍然展現出無比的韌力，在中國內地的地產及飲料業務也看到強勁的發展動力，並且擁有穩健的財政狀況。

集團本年度錄得港幣三十九億六千九百萬元的基本虧損，而二零一九年則錄得基本溢利港幣一百七十七億九千七百萬元。業績下滑，主要是由於出售投資物業權益所得溢利大幅減少以及國泰航空錄得虧損（包括減值支出及企業重組成本）。撇除兩個年度的非經常性項目後，集團於二零二零年錄得經常性基本虧損港幣六億零九百萬元，而二零一九年則錄得溢利港幣七十二億二千一百萬元。物業組合的價值亦輕微下跌。此跌幅及本年度的虧損，是導致權益回報由二零一九年百分之三點三下跌至二零二零年負百分之四點一的主要原因，而過去五年平均為百分之四點七。

二零二零年是國泰航空逾七十年歷史中最具挑戰的十二個月，世界各地因應新型冠狀病毒疫情而實施的旅遊限制及檢疫要求，使全球航空市場陷於癱瘓。國泰航空在全年大部分時間將客運網絡運作的可載客量減至正常水平的百分之十以下，並錄得港幣二百一十六億元的虧損。為應對這些挑戰，國泰航空於八月完成港幣三百九十億元的資本重組計劃（獲香港政府支持），並於十月宣佈一項重大的企業重組計劃，包括削減八千五百個職位。港機亦受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，二零二零年錄得的溢利遠低於二零一九年。

二零二零年地產部門的經常性溢利下降，主要是由於新型冠狀病毒疫情令酒店業務錄得較高虧損。中國內地的零售物業組合於年初受到新型冠狀病毒疫情影響，但自三月開始表現大幅復甦。香港的辦公樓組合繼續表現堅穩。

二零二零年太古可口可樂的溢利大幅增加，年初業務受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，但香港以外地區的業務復甦良好，尤以中國內地的表現為甚。太古海洋開發集團繼續錄得虧損，並再作出一項減值支出。貿易及實業部門於二零二零年錄得少量溢利，太古資源的業務因新型冠狀病毒疫情而大受影響。

繼二零一八年及二零一九年出售多項非核心資產後，我們繼續將資金再循環，於二零二零年出售美國邁阿密的Two Brickell City Centre 及Three Brickell City Centre以及香港的太古城中心第一座。二零一八年至二零二零年間出售非核心或表現欠佳資產所得的收益總額為港幣四百四十五億元，使集團維持財政穩健。於二零二零年年底，集團的資本淨負債比率（不包括租賃負債）為百分之十二點二（相對於二零一九年年底的百分之十四點二），並有穩健的資金流動性。

我們的業務重心仍然以亞洲為主（尤其是大中華區），相信這裏具有龐大的增長潛力。我們在這地區營商經驗豐富，能力卓著。於二零二零年年底，我們在大中華區的資本承擔合共港幣二百六十七億元（包括為北京一項大型綜合物業項目所作的資本承擔港幣三十六億元）。我們在二零二一年二月作出第二項醫療保健業務投資，現時在長江三角洲及大灣區均有相關的業務。

主席報告（續）

股息

我們的股息政策是實現股息持續增長，並持續將約一半的基本溢利用以派發一般股息。這仍是我們的一貫政策，但基於新型冠狀病毒疫情為我們帶來嚴峻的營商環境，加上前景並不明朗，我們認為減少二零二零年度派息屬恰當的做法。本年度的股息為‘A’股每股港幣一點七零元及‘B’股每股港幣零點三四元。在截至二零二零年的五年間，公司股息佔基本溢利的百分之五十九。

可持續發展

我們在二零二零年推出「SwireTHRIVE 2.0」，為我們的業務設定五個優先工作範疇，包括氣候、水資源、廢棄物、員工及社區，修訂後的策略反映集團較以往更為進取。有關的工作進度將於本年稍後時間發表的年度可持續發展報告中匯報。

我們致力減少工作場所發生的意外，著意為員工提供健康及安全的工作環境。為減低新型冠狀病毒的傳播，我們在工作場所設有完善的防疫措施。各工作團隊在實行和遵守這些措施上均表現卓越。

僱員

對於集團員工，尤其是航空及海洋服務部門的員工，二零二零年是艱難的一年。我們在不得已的情況下削減部分職位，對此我感到十分遺憾。我謹向離開集團的員工致意，感謝他們多年來的辛勤工作和竭誠服務。

我要讚揚全體員工在應對新型冠狀病毒疫情帶來工作及個人方面的挑戰上，充分展現羣策羣力、不屈不撓和高度專業的精神。

董事局

劉美璇將於本年四月退任董事局，她擔任財務董事三年，為太古集團工作三十三年。在她任內，我們在加強財務管控的工作上取得長足進步。我謹感謝劉女士致力實踐集團的價值觀，對集團貢獻良多，堪稱典範。

馬天偉將於本年四月加入董事局擔任財務董事。他為太古集團工作二十六年，擔任國泰航空財務總裁至本年一月，此前曾任本公司副財務董事。他的豐富經驗將為集團帶來非常寶貴的卓見。

我感謝各董事一直以來提供的寶貴意見。

展望

二零二一年，新型冠狀病毒疫情繼續為集團帶來重大挑戰和不明朗的因素，對航空部門（特別是國泰航空）的影響尤其嚴重，預計集團於二零二一年上半年將錄得經常性虧損。儘管如此，我們對太古公司的長遠發展仍然充滿信心，不僅因為香港是主要國際金融中心，而且中國內地經濟發展充滿活力，我們的內地業務也逐年提升。集團財務穩健，在大中華區有多個優良的投資機會正在籌劃中。

主席

施銘倫

香港，二零二一年三月十一日

財務董事報告

業績摘要

二零二零年股東應佔綜合虧損為港幣一百零九億九千九百萬元，而二零一九年則錄得溢利港幣九十億零七百萬元。主要撇除投資物業價值變動後的股東應佔基本虧損為港幣三十九億六千九百萬元，而二零一九年則錄得溢利港幣一百七十七億九千七百萬元。業績下滑，主要反映(i)出售投資物業權益所得溢利大幅減少及(ii)國泰航空錄得虧損（包括減值支出及企業重組成本）。撇除兩個年度重大的非經常性項目後，二零二零年的經常性基本虧損為港幣六億零九百萬元，二零一九年則錄得溢利港幣七十二億二千一百萬元。

地產部門為集團貢獻的業績比重最大。二零二零年來自地產部門的經常性基本溢利（撇除出售投資物業權益所得收益總額港幣四十五億八千四百萬元，相對於二零一九年的港幣一百三十五億二千八百萬元）為港幣五十八億三千四百萬元，而二零一九年則為港幣六十二億六千九百萬元。市場對香港辦公樓樓面的需求疲弱，反映經濟狀況及失業率上升。新型冠狀病毒疫情令入境旅遊幾乎停頓，並須實施社交距離措施，對香港的零售銷售額造成不利影響。中國內地方面，二零二零年辦公樓租金受壓。中國內地的零售銷售額於二零二零年年初受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，但自三月開始大幅回升。在美國邁阿密，零售銷售額受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，而住宅大廈需求亦見疲弱。酒店業務主要受到新型冠狀病毒疫情的影響，二零二零年錄得的虧損大幅高於二零一九年。

航空部門於二零二零年錄得虧損港幣九十七億五千一百萬元，而二零一九年則錄得溢利港幣十五億五千萬元。新型冠狀病毒疫情對國泰航空及港機集團均造成嚴重影響。

按百分之一百基準計算，國泰航空集團錄得港幣二百一十六億四千八百萬元的應佔虧損（二零一九年：溢利港幣十六億九千一百萬元）。此虧損已計及全球各地所收有關新型冠狀病毒疫情的政府支援港幣二十六億八千九百萬元，並包括減值支出港幣四十億五千六百萬元及企業重組成本港幣三十九億七千三百萬元。國泰航空於二零二零年的營運環境極為嚴峻。二零二零年的客運收益遞減至只有疫情前水平的百分之二至百分之三，客運航班大幅縮減。貨運方面，業務由於向來以客機腹艙提供的可載貨量大跌而受到影響，但表現仍然較為理想。國泰航空採取多項減少現金開支的措施，並於二零二零年八月完成港幣三百九十億元的資本重組計劃（獲香港政府支持），以及於二零二零年十月宣佈一項企業重組計劃。

港機集團於二零二零年錄得的應佔溢利為港幣九千六百萬元，而二零一九年則為港幣八億二千五百萬元。撇除兩個年度的非經常性項目後，港機集團於二零二零年的經常性溢利為港幣三億七千萬元，而二零一九年則為港幣十億五千九百萬元。港機集團旗下所有公司的維修及修理服務因新型冠狀病毒疫情而令需求受到不利影響。香港及美國政府財政支援使情況略為舒緩。

太古可口可樂於二零二零年的經常性溢利為港幣二十億七千六百萬元，較二零一九年的溢利港幣十五億八千四百萬元上升百分之三十一。收益（包括一家合資公司的收益及撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之二至港幣四百五十六億五千七百萬元，銷量則下跌百分之二至十七億四千三百萬標箱。所有地區的應佔溢利均錄得增長。業務受到新型冠狀病毒疫情的影響，但香港以外的業務已大幅復甦，尤以中國內地為甚。

海洋服務部門於二零二零年錄得的經常性虧損為港幣十億一千九百萬元，而二零一九年則為港幣十三億四千七百萬元。此外亦錄得太古海洋開發集團非經常性虧損淨額（包括減值支出），二零二零年為港幣四十二億二千一百萬元，二零一九年為港幣二十二億八千七百萬元。離岸業市道非常艱難，二零二零年船隻的使用率及租金均低於二零一九年。離岸支援船供應過剩，繼續對船隻租金構成壓力。截至年底，太古海洋開發集團於風力發電站裝置業務所持的權益，在該業務進行首次公開招股後減少。

財務董事報告（續）

貿易及實業部門於二零二零年的經常性溢利為港幣一千二百萬元，而二零一九年則為港幣四千一百萬元（撇除非經常性虧損淨額港幣四億九千三百萬元）。此業績主要反映在新型冠狀病毒疫情令入境旅遊停滯下，太古資源的業績轉差。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為‘A’股每股港幣一點零零元及‘B’股每股港幣零點二零元。連同於二零二零年十月派發的第一次中期股息，全年派息‘A’股每股港幣一點七零元及‘B’股每股港幣零點三四元。

集團目標的執行

我們的目標是透過長遠地創造理想的權益回報以實現股東價值持續增長，及維持一般股息持續增長以將價值回饋股東。以投資及撤資方式進行資本配置，對達成集團目標起着關鍵作用。

香港太古坊第二期重建工程將於二零二二年完成。太古地產持有上海一項零售發展項目的五成權益，該項目的面積為一百二十四萬平方呎，已於二零二零年十二月完成興建工程。香港東薈城一間非由太古地產管理的酒店預計將於二零二一年開幕。太古地產於二零二零年九月宣佈於越南胡志明市合資發展一項高尚住宅物業。太古地產與遠洋集團於二零二零年十二月達成協議，合資發展兩幅毗鄰現有北京頤堤港發展項目的用地，兩幅用地將發展為以辦公樓主導的頤堤港擴建（二期）綜合發展項目，總樓面面積為四百一十萬平方呎。太古地產於二零二一年三月作出一項少數權益投資，在越南胡志明市投資於一項以住宅為主的綜合發展項目（包括住宅、零售、辦公樓、酒店及服務式住宅部分）。太古地產於二零二零年七月完成出售兩座位於美國邁阿密的辦公樓，並於二零二零年十二月完成出售香港太古城中心第一座辦公樓。

公司透過悉數認購於國泰航空港幣三百九十億元資本重組計劃下獲配發的供股股份，向該計劃注資港幣五十三億元。作為長期股東，公司對國泰航空深具承擔，繼續支持國泰航空集團的發展前景和長遠投資計劃。

港機集團於二零二零年三月收購一項位於美國德克薩斯州達拉斯市的發動機維修業務。港機的管理層現正與廈門當局就廈門太古的設施由現址遷至計劃興建的新機場商討有關安排。

太古可口可樂繼續擴大其產品及包裝組合，並投資於生產資產、物流基建、銷售設備及數碼化能力。

海洋服務部門方面，Cadeler A/S（前稱 Swire Blue Ocean）於二零二零年十一月在奧斯陸證券交易所上市。我們持有的 Cadeler 股權於二零二零年年底減至百分之四十六點五。太古海洋開發集團於二零二零年出售十二艘船隻（包括 Cadeler 擁有的兩艘船隻）。

二零二零年四月，集團於哥倫比亞中國進行一項投資（作為聯屬公司入賬），該公司於長江三角洲地區擁有及營運私營醫院、診所及安老院舍。集團於二零二一年二月再進行一項醫療保健投資，投資於深圳一家正在籌備中的醫院。該項投資與哥倫比亞中國的投資一樣，作為聯屬公司入賬。

集團於二零二零年從營運業務產生現金港幣一百五十一億元（二零一九年為港幣一百二十八億元）、從出售業務產生現金港幣一百一十六億元（二零一九年為港幣二百零八億元）及作出資本投資共港幣九十九億元（二零一九年為港幣八十四億元）。集團於二零二零年年底的債務淨額為港幣三百八十九億元，較二零一九年年底的債務淨額港幣四百六十七億元減少百分之十七。資本淨負債比率（不包括租賃負債）由二零一九年年底的百分之十四點二減至二零二零年年底的百分之十二點二。於二零二零年年底的現金及未動用已承擔融資為港幣六百二十二億元，太古地產佔當中港幣三百三十億元。

財務董事報告（續）

各部門展望

集團預計於二零二一年上半年錄得經常性虧損，主要是由於國泰航空的業績持續欠佳。新型冠狀病毒疫情將繼續影響集團的整體業績。預計其他業務普遍表現穩定。管理層繼續專注進行成本管理及實施其他應對現有挑戰的措施。

太古地產方面，市場對香港辦公樓樓面的需求疲弱，反映經濟狀況及失業率上升。中區辦公樓的空置率上升，對租金構成下調壓力。太古坊發展項目的租用率高企，其租金與其他地區相比普遍堅穩。然而九龍東的辦公樓空置率上升及新供應增加，對旗下樓齡較高的商廈租金構成下調壓力。廣州、上海及北京的辦公樓市場預期於二零二一年出現溫和復甦，但市場持續出現新供應，加上需求疲弱，預期中國內地辦公樓租金將面對壓力。

新型冠狀病毒疫情的不利影響若持續，香港的零售租金將繼續面對壓力，受影響的租戶或會繼續獲提供租金支援。已攤銷的租金支援（包括與二零二零年提供的租金支援相關的已攤銷租金支援）很可能對公司二零二一年的財務業績造成不利影響。廣州及成都方面，預期二零二一年國際奢侈品牌零售商對零售樓面的需求強勁。上海方面，預期時裝、化妝品、時尚生活品牌以及餐飲業商戶對零售樓面有穩定的需求。北京方面，預期二零二一年生活和服裝品牌商戶的零售銷售額及其對零售樓面的需求穩步復甦。邁阿密方面，零售銷售額繼續受到新型冠狀病毒疫情的影響，但正逐步復甦。

新型冠狀病毒疫情加上經濟萎縮，令香港住宅物業買家取態審慎。低利率加上土地短缺令房屋供應有限，預計中長期的住宅物業需求仍然堅穩。在邁阿密，預期 Reach 及 Rise 單位的銷情緩慢。儘管新供應量偏低，但市場疲弱，而新型冠狀病毒疫情亦導致南美入境受到限制。新加坡及印尼雅加達的住宅物業銷售市場受到新型冠狀病毒疫情的不利影響。然而新加坡利率低，加上物業市場具長遠前景，預期可支持住宅物業的需求。雅加達由於城市化及中產階層人口不斷增長，預期可支持一個穩定的住宅物業市場。越南的新型冠狀病毒疫情大致受控，高尚住宅物業的供應有限，經濟蓬勃，城市化進度迅速，種種因素令高尚住宅物業的需求強勁。

香港的酒店業務前景艱難。業務復甦取決於通關及新型冠狀病毒疫苗的接種進度。邁阿密酒店的業務正逐步復甦。中國內地的國內旅遊蓬勃。假若主要城市的新冠狀病毒疫情穩定，中國內地的酒店應有理想表現。

國泰航空繼續面對充滿挑戰和不斷變化的市場情況，目前尚不清楚疫情在未來幾個月將如何發展。由二零二一年二月二十日開始，香港特別行政區政府對駐港機師及機艙服務員實施更嚴格的檢疫要求。新措施導致國泰航空的可載客量及可載貨量分別較二零二一年一月的水平減少約百分之六十及百分之二十五，同時令其現金消耗由之前每月消耗港幣十億元至港幣十五億元，每月再增加約港幣三億元至港幣四億元。

財務董事報告（續）

國泰航空於去年年底表明，預期二零二一年上半年運作的可載客量將遠低於疫情前可載客量的四分之一，而假設到二零二一年夏季各主要市場已廣泛接種有效疫苗，下半年業務將會有所改善。因此，預計可載客量將遠低於二零一九年水平的百分之五十。

港機集團各項業務於二零二一年的前景，視乎航空業擺脫新型冠狀病毒疫情影響後的復甦進度，特別是旅遊限制的放寬時間。預計港機集團的機身服務需求將逐步恢復。香港方面，部分工程已由二零二零年延遲至二零二一年。美國方面，預計待恢復境內航空交通後，二零二一年的需求有望回復至接近二零一九年的水平。廈門方面，預計二零二一年客機維修工程的復甦進度緩慢。香港的外勤服務工程量於二零二一年大部分時間的表現預計仍然疲弱。廈門太古發動機服務公司於二零二一年上半年的發動機服務需求預計與二零二零年下半年相若，而二零二一年下半年將有所改善。香港航空發動機維修服務公司於二零二一年的發動機服務需求預計會大幅下降。客艙整裝工程的需求預期疲弱。

太古可口可樂方面，假設新型冠狀病毒疫情不再反彈，預計二零二一年中國內地業務的收益將大幅增加，反映更佳的产品及包裝組合，以及市場執行工作有所改善。營業成本（尤其是員工成本）增加，將令溢利受壓。太古可口可樂將繼續按計劃大量投放資本開支。

香港的飲料市場預計於二零二一年繼續受到新型冠狀病毒疫情的不利影響。折舊支出及營業成本增加（因優化分銷及生產設施所致），將使溢利受壓。

台灣業務的收益預計於二零二一年大幅增加。當外判包裝商的一條新生產線全面投產後，應可紓緩生產能力的限制。

美國業務的收益預計於二零二一年大幅增加。擴充物流設施將可提升營運效益，但亦會增加折舊支出及營業成本。

新型冠狀病毒疫情及石油價格下降，對離岸石油及天然氣業造成嚴重影響。若干勘探及開採工程已取消或暫停，未來項目亦已無限期推遲。船隻數量過多，令船隻租金受壓。二零二零年下半年，太古海洋開發集團的船隻使用率穩定。然而，要恢復太古海洋開發集團的業務盈利能力，將須大幅增加船隻租金。太古海洋開發集團繼續致力適應市場情況，並審慎管理成本。

至於貿易及實業部門，受到新型冠狀病毒疫情的影響，太古資源在香港繼續面對極其艱難的零售市場環境。

太古汽車正提升其分店及開拓汽車相關的業務。預期二零二一年的業績穩定。

沁園食品公司正提升旗下分店。產品種類和品質不斷改良，供應鏈更具靈活性、效率更高。

財務董事

劉美璇

香港，二零二一年三月十一日

業務評述

地產部門

業務簡介

太古地產是香港和中國內地領先的綜合物業發展商、業主及營運商，尤其專注發展商業地產項目，在活化市區環境以創造長遠價值方面，往績卓著。

太古地產的業務包括三個主要範疇：

物業投資：

太古地產在香港的物業投資組合，包括位處優越地段的辦公樓及零售物業、服務式住宅及其他高尚及優質住宅物業。香港的已落成物業組合（包括酒店）的總樓面面積共一千二百萬平方呎，另外一百二十萬平方呎正在興建中。在中國內地，太古地產分別於北京、上海、廣州及成都擁有及營運多個大型綜合商業發展項目（其中大部分以合資方式持有），於落成後總樓面面積將達一千一百三十萬平方呎，當中九百六十萬平方呎已經落成。在美國，太古地產是邁阿密 Brickell City Centre 綜合商業發展項目的主要發展商，該項目面積共八十萬平方呎，而毗鄰的一個面積一百四十萬平方呎的發展項目正在規劃中。

酒店投資：

太古地產透過太古酒店在香港全資擁有及管理兩間酒店，包括位於太古廣場的奕居及位於太古城的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港 JW 萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店以及位於東涌的諾富特東薈城酒店各兩成權益。在中國內地，太古酒店管理四間酒店，包括位於北京三里屯太古里的瑜舍（由太古地產全資擁有）及位於北京頤堤港的東隅、位於成都遠洋太古里的博舍和位於上海興業太古滙的鑄舍（各由太古地產持有五成權益）。太古地產於廣州太古滙的文華東方酒店及上海興業太古滙的上海素凱泰酒店分別擁有百分之九十七及百分之五十權益。在美國，太古地產透過太古酒店全資擁有及管理邁阿密東隅，以及擁有邁阿密文華東方酒店百分之七十五權益。香港東薈城擴建部分由太古地產擁有百分之二十，該處一間非由太古地產管理的酒店（香港銀樾美憬閣精選酒店）預計將於今年稍後開幕。

物業買賣：

太古地產的物業買賣組合包括位於美國邁阿密 Brickell City Centre 的 Reach 及 Rise 項目以及新加坡 EDEN 的已落成可供出售發展項目。發展中的住宅項目共有六個，三個位於香港、一個位於印尼，而另外兩項新投資（分別於二零二零年九月及二零二一年三月作出）則位於越南。此外，太古地產在美國邁阿密有土地儲備。

太古地產於香港聯合交易所有限公司上市。

主要投資物業及酒店組合 – 總樓面面積
 (千平方呎)

地點	2020年12月31日						2019年
	辦公樓	零售物業	酒店	住宅物業	規劃中物業	總面積	12月31日 總面積
已落成							
太古廣場	2,186	711	496	443	-	3,836	3,836
太古坊	5,571	12	-	63	-	5,646	5,646
太古城中心	-	1,097	200	-	-	1,297	1,934
其他	450	668	73	50	-	1,241	1,229
- 香港	8,207	2,488	769	556	-	12,020	12,645
三里屯太古里	-	1,296	169	-	-	1,465	1,465
太古滙	1,732	1,473	584	52	-	3,841	3,841
頤堤港	294	470	179	-	-	943	943
成都遠洋太古里	-	678	98	55	-	831	831
興業太古滙	914	587	194	73	-	1,768	1,768
前灘太古里	-	619	-	-	-	619	-
其他	20	91	-	-	-	111	111
- 中國內地	2,960	5,214	1,224	180	-	9,578	8,959
- 美國	-	497	477	109	-	1,083	1,346
已落成總面積	11,167	8,199	2,470	845	-	22,681	22,950
發展中及有待發展							
- 香港 [^]	1,218	3	-	15	-	1,236	1,247
- 中國內地	-	256	-	-	1,429	1,685	879
- 美國	-	-	-	-	1,444	1,444	1,444
總面積	12,385	8,458	2,470	860	2,873	27,046	26,520

總樓面面積指由集團公司擁有的百分之一百樓面及部門應佔由合資公司及聯屬公司持有的樓面份額。

[^] 辦公樓組合主要包括太古坊二座。

策略：

太古地產（本身為上市公司）作為香港和中國內地領先的物業發展商、業主及營運商（尤其專注發展綜合商業項目），以維持股東價值長期持續增長為策略目標。為此，部門採取以下策略：

- 透過構思、設計、發展、擁有及管理活化綜合項目和其他市區項目，持續創造長遠價值。
- 積極管理資產，包括藉優化、重新發展及添置資產以加強資產組合，從而提升已落成物業的盈利與價值。
- 繼續營運高尚及優質住宅業務。
- 繼續集中發展香港及中國內地市場。
- 審慎管理資本基礎。

二零二零年業績表現

地產部門－財務撮要

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
收益		
租金收入總額		
辦公樓	6,555	6,598
零售物業	5,245	5,107
住宅	454	566
其他收益*	101	139
物業投資	12,355	12,410
物業買賣	312	516
酒店	641	1,296
收益總額	13,308	14,222
營業溢利/(虧損)		
物業投資		
來自營運	8,495	8,387
出售投資物業權益	1,826	2,338
投資物業估值(虧損)/收益	(4,421)	3,728
物業買賣	(49)	4
酒店	(310)	(62)
營業溢利總額	5,541	14,395
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	732	1,430
應佔溢利	4,132	13,423
太古公司應佔溢利	3,388	11,007

* 其他收益主要為屋苑管理費。

地產部門－按分部計算的基本溢利/(虧損)

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
物業投資	13,316	24,231
物業買賣	(87)	(18)
酒店	(524)	(70)
應佔基本溢利總額	12,705	24,143

地產部門－應佔溢利與基本溢利的對賬

以下的附加資料提供賬目所示與基本的股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地及美國遞延稅項，以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。歸類為投資物業的使用權資產攤銷在基本溢利中支銷。

	附註	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
應佔溢利		4,132	13,423
有關投資物業的調整：			
投資物業估值虧損／(收益)	(a)	4,263	(4,571)
投資物業的遞延稅項	(b)	446	1,138
出售投資物業權益的變現估值收益	(c)	3,990	14,159
集團自用投資物業折舊	(d)	31	32
在投資物業項下呈報的使用權資產攤銷	(e)	(49)	(13)
非控股權益應佔重估變動減遞延稅項		(108)	(25)
應佔基本溢利		12,705	24,143
出售投資物業權益的溢利		(5,590)	(16,497)
應佔經常性基本溢利		7,115	7,646
太古公司應佔基本溢利		10,418	19,797
太古公司應佔經常性基本溢利		5,834	6,269

附註：

- (a) 即集團綜合損益表所示的估值變動淨額及集團應佔合資公司估值變動淨額。
- (b) 即集團投資物業的遞延稅項變動，以及集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動。這包括中國內地及美國投資物業估值變動的遞延稅項，以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。
- (c) 在實施香港會計準則第 40 號前，投資物業的公平值變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，估值收益由重估儲備轉撥至綜合損益表。
- (d) 在實施香港會計準則第 40 號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。
- (e) 香港財務報告準則第 16 號修訂香港會計準則第 40 號對投資物業的釋義，將由承租人持作使用權資產以獲取租金或作資本增值或兩者兼並的物業包括在內，並規定集團將該等使用權資產按公平值入賬。該等使用權資產的攤銷在基本溢利中支銷。

二零二零年地產業回顧

辦公樓及零售物業：

香港：

辦公樓

市場對香港辦公樓樓面的需求疲弱，反映經濟狀況及失業率上升。受到新型冠狀病毒疫情帶來的經濟不明朗因素所影響，企業擱置對辦公樓的租賃決策。

零售物業

新型冠狀病毒疫情令入境旅遊幾乎停頓，並須實施社交距離措施。零售市道受到嚴重衝擊。零售銷售額（日用品的銷售額除外）大幅下降。

中國內地：

零售物業

中國內地的零售銷售額於二零二零年年初受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，但自三月開始大幅回升。珠寶、鐘錶及其他奢侈品的銷售額因海外旅遊受到限制而受惠。國際奢侈品牌零售商對零售樓面的需求強勁。

辦公樓

廣州及北京於二零二零年的辦公樓租金受壓。市場有大量辦公樓樓面新供應。市場需求疲弱，且受到新型冠狀病毒疫情的不利影響。在上海，二零二零年上半年市場出現的新樓面供應較所用樓面為多。儘管自第三季起需求增加，但仍對租金構成下調壓力。需求主要來自金融服務公司、國內製藥公司、律師事務所、遊戲公司及零售商。

美國：

零售物業

零售銷售額受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，但已逐步回升。成功的零售商同時透過實體店（可與顧客互動並提供服務）及網上平台銷售貨品。零售商在新的地點擴充業務時會作出審慎考慮。

物業銷售市場：

新型冠狀病毒疫情加上經濟萎縮，令香港住宅物業買家於二零二零年的取態審慎。

二零二零年邁阿密的住宅大廈需求疲弱。南美出入境的限制令需求受到不利影響。根據過往標準，南佛羅里達州新的住宅大廈發展項目供應數量不多。

二零二零年業績摘要

本年度來自地產部門的應佔溢利為港幣三十三億八千八百萬元，而二零一九年則為港幣一百一十億零七百萬元。這些數字包括二零二零年未計遞延稅項及非控股權益的物業估值虧損淨額港幣四十二億六千三百萬元，以及二零一九年的收益港幣四十五億七千一百萬元。應佔基本溢利由二零一九年的港幣一百九十七億九千七百萬元減少至二零二零年的港幣一百零四億一千八百萬元。此溢利減少，主要反映出售香港投資物業所持權益帶來的溢利減少。二零二零年的經常性基本溢利（撇除出售投資物業權益所得溢利）為港幣五十八億三千四百萬元，二零一九年則為港幣六十二億六千九百萬元。此溢利減少，主要反映新型冠狀病毒疫情導致酒店虧損增加。

儘管受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，來自物業投資的經常性基本溢利與二零一九年相若。這主要反映香港的租金收入下降，大部分因財務支出減少而被抵銷。香港的租金收入下降，主要是由於住宅及零售租金收入受到新型冠狀病毒疫情的不利影響而下降。香港的辦公樓租金收入輕微增加，主要是由於太古坊的約滿後新訂租金上升及租用率堅穩，部分因太古城中心第三座及太古城中心第四座辦公樓（已於二零一九年四月完成出售）未有錄得租金收入而被抵銷。至於中國內地，租金收入總額因零售銷售額上升而有輕微增幅，部分因在新型冠狀病毒疫情下提供租金支援以及辦公樓租金收入減少而被抵銷。美國方面，租金收入總額有所下跌，主要由於二零二零年七月出售兩座辦公樓後未有錄得辦公樓租金收入。

二零二零年來自物業買賣的基本虧損與美國的住宅單位以及香港和東南亞發展項目的營銷開支有關。

由太古地產管理及非由太古地產管理的酒店，全部均受到新型冠狀病毒疫情嚴重影響。酒店錄得的虧損有所增加。

主要發展項目

太古地產於二零二零年七月完成出售兩座位於美國邁阿密的辦公樓（Two Brickell City Centre 及 Three Brickell City Centre）。

太古地產於二零二零年九月與City Garden Joint Stock Company達成協議，合作發展位於越南胡志明市的高尚住宅物業The River。該發展項目包括三座住宅大廈，合共提供五百二十五個優質單位。太古地產實際持有該發展項目百分之二十權益。

太古地產於二零二零年十二月完成出售旗下位於香港的太古城中心第一座辦公樓物業。

太古地產與遠洋集團於二零二零年十二月達成協議，合資發展兩幅毗鄰現有北京頤堤港發展項目的用地。兩幅用地將發展為以辦公樓主導的頤堤港擴建（二期）綜合發展項目，總樓面面積為四百零八萬三千七百三十二平方呎。頤堤港擴建（二期）項目計劃分兩期興建，分別於二零二五年年底及二零二七年落成。太古地產持有頤堤港擴建（二期）項目百分之三十五權益。

太古地產於二零二一年一月開始，以招標方式發售三個位於香港星街小區EIGHT STAR STREET的住宅單位。於二零二一年三月九日，已預售兩個單位。

太古地產於二零二一年三月作出一項少數股權投資，於越南胡志明市投資於一個以住宅為主的綜合發展項目（包括住宅、零售、辦公樓、酒店及服務式住宅部分）。該發展項目正進行興建，預期於二零二一年至二零二六年間分階段落成。

投資物業

香港

辦公樓

香港辦公樓組合於二零二零年錄得港幣六十一億三千一百萬元的租金收入總額，較二零一九年有輕微增幅。約滿後新訂租金上升及租用率堅穩，特別是太古坊。但由於太古城中心第三座及太古城中心第四座辦公樓未有錄得租金收入，部分增幅因而被抵銷。該兩座辦公樓於二零一九年四月完成出售。撇除此出售事項，租金收入總額增加百分之三。辦公樓組合於二零二零年十二月三十一日已租出百分之九十六的樓面。

太古廣場

太古廣場一座、二座及三座的辦公樓於二零二零年表現各有不同。於二零二零年十二月三十一日的租用率為百分之九十五。

太古坊

於二零二零年十二月三十一日，太古坊的租用率為百分之九十八，太古坊一座及港島東中心則為百分之一百。

South Island Place

South Island Place 於二零二零年十二月三十一日的租用率為百分之八十七。太古地產持有該發展項目百分之五十權益。

零售物業

香港零售物業組合於二零二零年的租金收入總額為港幣二十四億四千一百萬元，與二零一九年相若。

太古廣場購物商場、太古城中心及東薈城名店倉於二零二零年的零售銷售額分別下跌百分之三十一、百分之十八及百分之十六，而香港零售銷售額的整體跌幅則為百分之二十四。跌幅反映新型冠狀病毒疫情、疫情下訪港旅客絕跡，以及本地顧客的消費模式改變，令市場情況日趨艱難。我們已按租戶個別情況於特定期限提供租金支援，以向租戶提供協助並維持租用率高企。儘管市場情況艱難，健身中心及戲院關閉，但公司旗下位於香港的商場的零售銷售額由本年最後一季開始錄得輕微升幅。商場於年內仍接近全部租出。

二零二零年提供的租金支援已按餘下租賃年期攤銷。二零一九年提供的租金支援已於二零一九年全部入賬。撇除該兩個年度的租金支援，二零二零年的租金收入總額較二零一九年減少百分之五。

住宅物業

已落成住宅物業組合包括位於太古廣場的太古廣場栢舍、位於鰂魚涌的東隅服務式住宅、位於灣仔的 STAR STUDIOS，以及位於香港島和大嶼山的若干高尚洋房。於二零二零年十二月三十一日，住宅物業組合的入住率約為百分之六十九。

發展中投資物業

太古坊第二期重建計劃（重建康和大廈及和域大廈）是興建一座總樓面面積約一百萬平方呎的辦公樓，名為「太古坊二座」。上蓋工程現正進行。預計重建計劃將於二零二二年完成。

太古地產已於二零一八年取得規劃許可，將一幅位於皇后大道東 46 至 56 號的用地發展作辦公樓用途。該用地面積約一萬四千四百平方呎，建議的發展項目總樓面面積約二十一萬八千平方呎。地基工程現正進行。預計於二零二三年完成。

其他物業

太古地產於二零一八年就香港兩幅用地（船塢里 8 號華廈工業大廈及英皇道 1067 號仁孚工業大廈）申請強制售賣。倘太古地產申請成功，該用地將重新發展作辦公樓及其他商業用途，其總樓面面積約為七十七萬九千平方呎。

於二零一八年，一家由太古地產持有五成權益的合資公司就一幅位於香港英皇道 983 至 987A 號及鰂魚涌濱海街 16 至 94 號的用地申請強制售賣。倘該合資公司申請成功，並按照適當的城市規劃管制，預計該用地可重新發展作住宅及零售用途，總樓面面積約四十萬平方呎。

太古地產於二零二零年十一月推出香港太古城屋苑二百二十七個停車位供發售。於二零二一年三月九日，一百六十四個停車位已售出。預期溢利將於本年稍後確認。

中國內地

零售物業

二零二零年年初，公司旗下位於中國內地的零售投資物業因新型冠狀病毒疫情而受到不利影響。公司已按個別情況，向零售租戶提供租金支援。客流及零售銷售額自二零二零年三月起已大幅回升，尤以鐘錶、珠寶及其他奢侈品的銷售額為甚。二零二零年集團應佔中國內地的整體零售銷售額增加百分之十，下半年則增加百分之二十九。零售銷售額增加，反映新型冠狀病毒疫情成功受控以及對海外旅遊所實施的限制。二零二零年廣州太古滙、成都遠洋太古里及上海興業太古滙的零售銷售額分別上升百分之三十六、百分之六及百分之十五。下半年的升幅則分別為百分之六十五、百分之二十六及百分之二十五。二零二零年北京三里屯太古里的零售銷售額下跌百分之十八，頤堤港則下跌百分之十二。下半年的跌幅分別為百分之一及百分之十七。此等跌幅反映新型冠狀病毒疫情的影響。二零二零年的全國零售銷售額下跌百分之四。

儘管人民幣兌港元貶值百分之一，中國內地零售物業組合於二零二零年的租金收入總額為港幣二十四億九千一百萬元，較二零一九年增加百分之五。撇除已攤銷的租金支援及人民幣貶值，租金收入總額上升百分之十。

三里屯太古里於二零二零年的租金收入總額因新型冠狀病毒疫情而受到不利影響，於二零二零年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。隨著三里屯太古里於北京的時尚零售熱點地位日趨鞏固，市場對其零售樓面的需求保持堅穩。

廣州太古滙於二零二零年的租金收入總額錄得強勁增長。太古滙於二零二零年十二月三十一日的租用率為百分之一百。

北京頤堤港商場於二零二零年十二月三十一日的租用率為百分之九十八。

於二零二零年十二月三十一日，成都遠洋太古里的租用率為百分之九十五。該發展項目繼續成為成都一個受歡迎的購物熱點。

於二零二零年十二月三十一日，上海興業太古滙的租用率為百分之九十五。

前灘太古里由太古地產與上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司旗下一家附屬公司合資發展，是位於上海浦東新區前灘的零售發展項目。該發展項目的總樓面面積達一百二十三萬八千零三十七平方呎，可容納逾二百家店舖。興建工程已於二零二零年十二月竣工，預期於二零二一年下半年試業。項目正進行預租，市場反應令人鼓舞。

辦公樓

二零二零年中國內地辦公樓組合的租金收入總額為港幣三億五千八百萬元（已計入人民幣兌港元貶值百分之一），較二零一九年減少百分之六。租金收入總額減少反映新型冠狀病毒疫情及經濟不明朗，加上廣州及北京有大量辦公樓樓面新供應，導致辦公樓樓面需求疲弱。

於二零二零年十二月三十一日，廣州太古滙及北京頤堤港一座辦公樓的租用率分別為百分之九十五及百分之七十。

上海興業太古滙兩座辦公樓於二零二零年十二月三十一日的租用率為百分之九十七。

發展中投資物業

三里屯太古里西區毗鄰三里屯太古里南區，是三里屯太古里的延伸部分。三里屯太古里西區的總樓面面積約為二十五萬六千平方呎，翻新工程預計於二零二一年上半年完成。

太古地產與遠洋集團於二零二零年十二月達成協議，合資發展兩幅毗鄰現有北京頤堤港發展項目的用地。兩幅用地將發展為以辦公樓主導的頤堤港擴建（二期）綜合發展項目，總樓面面積為四百零八萬三千七百三十二平方呎。頤堤港擴建（二期）項目計劃分兩期興建，分別於二零二五年年底及二零二七年落成。太古地產持有頤堤港擴建（二期）項目百分之三十五權益。

美國

Brickell City Centre 第一期發展項目包括一個購物中心、兩座辦公樓（Two Brickell City Centre 及 Three Brickell City Centre，已售出）、一間由太古酒店管理的酒店連服務式住宅（邁阿密東隅）及兩座住宅大樓（Reach 及 Rise）。住宅大樓已發展作出售用途。

太古地產於二零二零年七月完成出售兩座位於該發展項目的辦公樓（Two Brickell City Centre 及 Three Brickell City Centre）。

於二零二零年十二月三十一日，太古地產擁有 Brickell City Centre 項目中酒店及未售住宅部分的百分之一百權益，以及購物中心的百分之六十二點九三權益。購物中心的其餘權益由 Simon Property Group（百分之二十五）及 Bal Harbour Shops（百分之十二點零七）擁有。Bal Harbour Shops 可於二零二零年二月起行使選擇權，將其持有的權益售予太古地產。

購物中心於二零二零年十二月三十一日的租用率為百分之九十五（包括簽訂意向書）。二零二零年的零售銷售額下降百分之四十三。受到新型冠狀病毒疫情影響，購物中心由三月下旬至五月底期間關閉。

One Brickell City Centre 計劃發展為集零售、辦公樓、酒店及住宅於一身的綜合發展項目。該項目將包括太古地產於二零一三年購入位於 700 Brickell Avenue 的用地，在發展該地皮後，Brickell City Centre 發展項目將與 Brickell Avenue 連接起來。太古地產擁有 One Brickell City Centre 的百分之一百權益。

投資物業估值

投資物業組合已於二零二零年十二月三十一日根據市場價值進行估值（按價值計百分之九十五由戴德梁行估值，另按價值計百分之二由另一獨立估值公司估值）。此項估值後的金額為港幣二千六百六十一億三千三百萬元，二零一九年十二月三十一日為港幣二千七百六十億零八百萬元，而二零二零年六月三十日則為港幣二千七百二十六億八千四百萬元。

投資物業組合估值減少，主要是由於香港太古城中心第一座辦公樓及美國邁阿密兩座辦公樓於二零二零年售出後已從估值中剔除，以及香港的零售及辦公樓物業估值減少（反映租金下降）。香港停車位及中國內地零售物業的估值則有所增加。中國內地零售物業估值增加反映租金上升，以及適用於若干物業的資本市值率減少二十五個基點。

根據香港會計準則第 40 號，酒店物業並不列作投資物業入賬。酒店建築物列入物業、廠房及設備項下。租賃土地列入使用權資產項下。兩者均按成本值扣除累積折舊或攤銷及任何減值撥備列賬。

香港租約期滿概況 — 於二零二零年十二月三十一日結算

截至二零二零年十二月三十一日止月份

按集團應佔租金收入總額的百分比	2021	2022	2023 及之後
辦公樓	8.9%	18.4%	72.7%
零售物業	18.2%	23.7%	58.1%

酒店

由太古地產管理的酒店的表现，於二零二零年因新型冠狀病毒疫情及相關旅遊限制而受到不利影響。

二零二零年由太古地產管理的酒店在扣除折舊前的營業虧損為港幣一億三千四百萬元。非由太古地產管理的香港及中國內地酒店的表现，因新型冠狀病毒疫情而受到不利影響。

投資物業及酒店的資本承擔概況

(港幣百萬元)	開支	預測開支				承擔總額 2020年 12月31日	有關合資公司 的承擔*
		2021	2022	2023	2024 及之後		
香港	1,452	3,778	3,775	1,590	4,184	13,327	76
中國內地	5,770	1,468	502	1,011	2,356	5,337	4,300
美國	65	6	-	-	-	6	-
總額	7,287	5,252	4,277	2,601	6,540	18,670	4,376

附註：資本承擔即對附屬公司百分之一百的資本承擔及集團應佔合資公司的資本承擔。

* 集團承諾為中國內地合資公司提供資本承擔港幣十三億三千萬元。此外，太古地產集團承諾向中國內地一家合資公司注資港幣三十九億四千六百萬元。

物業買賣

香港

一幅位於灣仔星街 8 號的用地，將重新發展為面積約三萬四千平方呎的住宅大廈，最低兩層設有零售店舖。上蓋工程現正進行。預計該發展項目將於二零二二年完成。於二零二一年三月九日，三十七個單位中有兩個單位已預售。

一家由太古地產有限公司、嘉里建設有限公司及信和置業有限公司成立的合資公司，正於香港黃竹坑進行一項住宅物業發展項目。該發展項目將包括兩座住宅大廈，總樓面面積約六十三萬八千平方呎，合共提供約八百個住宅單位。地基工程現正進行。該發展項目預期於二零二四年落成。太古地產持有該合資公司百分之二十五權益。

一家由太古地產持有百分之八十權益及由中華汽車有限公司持有百分之二十權益的合資公司，於二零一九年完成收購一幅位於香港柴灣的用地（內地段第 88 號）。待與香港政府達成協議後，預期相關用地將重新發展為一個住宅項目，總樓面面積約為六十九萬四千平方呎。

美國

Brickell City Centre 第一期發展項目的住宅部分已發展作出售用途。截至二零二一年三月九日，Reach 共三百九十個單位中有三百六十七個單位已售出，而 Rise 共三百九十個單位中則有三百二十七個單位已售出。二零二零年已確認出售兩個 Reach 單位及二十九個 Rise 單位。

新加坡

位於第 10 郵區坐落於德雷葛園 2 號的 EDEN 提供二十個住宅單位，總樓面面積約七萬七千平方呎。該發展項目已於二零一九年落成並可供出售。

印尼

一家由太古地產與 Jakarta Setiabudi Internasional Group 成立的合資公司，於二零一九年完成收購一幅位於印尼雅加達南部的用地。該幅用地正發展為一個總樓面面積約一百一十二萬三千平方呎的住宅項目。拆卸工程已完成，而地基工程已展開。預期該發展項目包括逾四百個住宅單位，將於二零二四年落成。太古地產持有該合資公司百分之五十權益。

越南

太古地產於二零二零年九月與 City Garden Joint Stock Company 達成協議，合作發展位於越南胡志明市的高尚住宅物業 The River。該發展項目包括三座住宅大廈，合共提供五百二十五個優質單位。太古地產實際持有該發展項目百分之二十權益。於二零二一年三月九日已預售四百四十七個單位。

太古地產於二零二一年三月作出一項少數股權投資，於越南胡志明市投資於一個以住宅為主的綜合發展項目（包括住宅、零售、辦公樓、酒店及服務式住宅部分）。該發展項目正進行興建，預期於二零二一年至二零二六年間分階段落成。

展望

市場對香港辦公樓樓面的需求疲弱，反映經濟狀況及失業率上升。中區辦公樓的空置率上升，對租金構成下調壓力。太古坊發展項目的租用率高企，其租金與其他地區辦公樓租金相比普遍堅穩。然而九龍東的辦公樓空置率上升及新供應增加，對旗下樓齡較高的商廈租金構成下調壓力。廣州、上海及北京的辦公樓市場預期於二零二一年出現溫和復甦，但市場持續出現新供應加上需求疲弱，預期中國內地辦公樓租金將面對壓力。

新型冠狀病毒疫情的不利影響若持續，香港的零售租金將繼續面對壓力。受影響的租戶或會繼續獲提供租金支援。已攤銷的租金支援（包括與二零二零年提供的租金支援相關的已攤銷租金支援）很可能對公司二零二一年的財務業績造成不利影響。廣州及成都方面，預期二零二一年國際奢侈品牌零售商對零售樓面的需求強勁。上海方面，預期時裝、化妝品、時尚生活品牌以及餐飲業商戶對零售樓面有穩定的需求。北京方面，預期二零二一年生活和服裝品牌商戶的零售銷售額及其對零售樓面的需求穩步復甦。邁阿密方面，零售銷售額繼續受到新型冠狀病毒疫情的影響，但正逐步復甦。

新型冠狀病毒疫情加上經濟萎縮，令香港住宅物業買家的取態審慎。低利率加上土地短缺令房屋供應有限，預計中長期的住宅物業需求仍然堅穩。在邁阿密，預期 **Reach** 及 **Rise** 單位的銷情緩慢。儘管新供應量偏低，但市場疲弱，而新型冠狀病毒疫情亦導致南美出入境受到限制。新加坡及印尼雅加達的住宅物業銷售市場受到新型冠狀病毒疫情的不利影響。然而新加坡利率低，加上物業市場具長遠前景，預期可支持住宅物業的需求。雅加達由於城市化及中產階層人口不斷增長，預期可支持一個穩定的住宅物業市場。越南的新型冠狀病毒疫情大致受控，高尚住宅物業的供應有限，經濟蓬勃，城市化進度迅速，種種因素令高尚住宅物業的需求強勁。

香港的酒店業務前景艱難。業務復甦取決於通關及新型冠狀病毒疫苗的接種進度。邁阿密酒店的業務正逐步復甦。中國內地的國內旅遊蓬勃。假若主要城市的新型冠狀病毒疫情穩定，中國內地的酒店應有理想表現。香港東薈城擴建部分一間非由太古地產管理的酒店（香港銀樾美憬閣精選酒店）預計將於今年稍後開幕。

太古地產擁有平衡的物業組合，而且財政狀況穩健，定有充足的實力抵禦此艱難時期帶來的影響，待日後情況改善時把握市場帶來的機遇。

白德利

業務評述

航空部門

業務簡介

航空部門包括於國泰航空集團的聯屬權益及香港飛機工程公司（「港機」）集團。

國泰航空集團：

國泰航空有限公司（「國泰航空」）於香港聯合交易所有限公司上市。國泰航空集團包括國泰航空、其全資附屬公司港龍航空有限公司（「國泰港龍航空」，該公司於二零二零年十月停止營運）（國泰航空及國泰港龍航空合稱「旗下航空公司」）、香港快運航空有限公司（「香港快運」）及香港華民航空有限公司（「華民航空」），以及聯屬公司中國國際航空股份有限公司（「國航」）及中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）。國泰航空亦持有其他多家公司的權益，包括提供航空飲食服務以及地勤及停機坪服務的公司，並在香港國際機場擁有及營運一個貨運站。

在爆發新型冠狀病毒疫情前，國泰航空提供定期客運及貨運服務往來三十三個國家共七十七個航點（連同代碼共享協議提供服務往來五十四個國家共二百四十四個航點）。於二零二零年十二月三十一日，國泰航空持有一百九十九架飛機，並已訂購四十三架將於未來接收的新飛機（包括商討延遲接收的飛機）。

香港快運是一家以香港為基地的廉價航空公司，在亞洲提供定期航班。於二零二零年十二月三十一日，香港快運持有二十八架飛機，並已訂購十七架新飛機，陸續於二零二五年年底前接收。

華民航空為敦豪國際速遞（DHL Express）營運貨運速遞服務前往亞洲十七個城市。於二零二零年十二月三十一日，華民航空營運十二架貨機。

國泰航空持有國航百分之十八點一三股權。國航是中國唯一載國旗飛行的航空公司。在中國內地，國航於提供客運、貨運及其他航空相關服務方面，均處於領先地位。國貨航是國泰航空於中國內地的貨運合資公司，於二零二零年十二月三十一日營運十五架貨機，並利用國航客機的腹艙載貨。

於二零二零年十二月三十一日，國泰航空連同其附屬公司在全球僱用逾二萬五千六百名員工（在香港的員工約佔百分之八十）。

港機集團：

港機集團提供航空維修及修理服務，主要業務包括在香港（藉港機（香港））、廈門（藉廈門太古）及美國（藉港機（美洲））進行飛機維修及改裝工程，還包括在香港（藉港機佔半數權益的合資公司香港航空發動機維修服務有限公司）及廈門（藉廈門太古發動機服務有限公司）提供飛機發動機大修工程。

港機（美洲）生產飛機座椅。港機集團在中國內地擁有其他附屬公司及合資公司，提供一系列飛機工程服務，並與國泰航空於香港共同持有一家航材技術管理合資公司 HAECO ITM Limited（「港機航材技術管理公司」），持有該公司七成權益。

港機是太古公司的全資附屬公司。

策略：

國泰航空（本身為上市公司）的策略目標是令股東價值長遠地持續增長。為實現此目標（及港機的策略目標），國泰航空採取以下策略：

- 發展及加強香港在航空服務（包括客運、貨運及飛機工程服務）方面的樞紐地位。
- 發展及強化航空公司（國泰航空及香港快運）與飛機工程公司（港機）的品牌。
- 發展國泰航空及香港快運的機隊（藉投資於具燃油效益的現代化飛機），使其成為全球機齡最低、燃油效益最高的其中兩支機隊。
- 維持高水平的客運、貨運及飛機工程服務，並提升其質素。
- 加強航空公司的客運及貨運網絡，並改善地勤及機上的服務。
- 繼續與國航建立策略性的關係。
- 不斷提升港機的飛機工程服務範圍及專業技術。
- 致力減低航空公司和港機對環境的影響。

航空部門 – 財務撮要

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
港機集團		
收益	11,483	15,901
營業(虧損)/溢利	(94)	1,048
應佔溢利	96	825
國泰航空集團		
應佔聯屬公司除稅後(虧損)/溢利	(9,742)	761
應佔(虧損)/溢利	(9,751)	1,550

有關航空部門的會計處理

集團採用權益會計法將其於國泰航空集團的聯屬權益入賬。集團於綜合損益表以獨立賬項確認其應佔溢利或虧損淨額。

國泰航空及國泰港龍航空* – 二零二零年表現

		2020	2019	變幅
可用噸千米數(「可用噸千米」)	百萬	14,620	33,077	-55.8%
可用座位千米數(「可用座位千米」)	百萬	34,609	163,244	-78.8%
可用貨物噸千米數(「可用貨運噸千米」)	百萬	11,329	17,558	-35.5%
收入噸千米數(「收入噸千米」)	百萬	10,220	24,090	-57.6%
客運收益	港幣百萬元	11,313	72,168	-84.3%
每可用座位千米客運收益	港仙	32.7	44.2	-26.0%
收入乘客千米數(「收入乘客千米」)	百萬	20,079	134,397	-85.1%
收入乘客運載人次	千位	4,631	35,233	-86.9%
乘客運載率	%	58.0	82.3	-24.3 個百分點
乘客收益率	港仙	56.3	53.7	+4.8%
貨運收益	港幣百萬元	24,573	21,154	+16.2%
每可用貨運噸千米貨運收益	港元	2.17	1.20	+80.8%
貨運收入噸千米數(「貨運收入噸千米」)	百萬	8,309	11,311	-26.5%
運載貨物	千噸	1,332	2,022	-34.1%
貨物運載率	%	73.3	64.4	+8.9 個百分點
貨物收益率	港元	2.96	1.87	+58.3%
每可用噸千米成本(連燃油)	港元	4.14	3.06	+35.3%
每可用噸千米成本(除燃油)	港元	3.41	2.19	+55.7%
每百萬收入噸千米耗油量	桶	1,708	1,867	-8.5%
每百萬可用噸千米耗油量	桶	1,195	1,360	-12.1%
飛機使用量(包括停用的飛機)	每日時數	4.3	11.9	-63.9%
航班準時表現	%	86.7	76.3	+10.4 個百分點
機隊平均機齡	年	10.1	10.3	-0.2 年

* 國泰港龍航空於二零二零年十月停止營運。

國泰航空集團

二零二零年航空業回顧

二零二零年是國泰航空集團逾七十年歷史中最具挑戰的十二個月，新型冠狀病毒疫情加上世界各地因應疫情而實行的旅遊限制及檢疫要求，為全球航空市場帶來前所未有的影響，造成巨大的衝擊。國際航空運輸協會預計全球客運量最快要到二零二四年方可回復至疫情前的水平。

二零二零年業績摘要

按百分之一百基準計算的國泰航空集團二零二零年應佔虧損為港幣二百一十六億四千八百萬元，而二零一九年則錄得溢利港幣十六億九千一百萬元。國泰航空及國泰港龍航空除稅後應佔虧損為港幣一百七十三億九千三百萬元（二零一九年：溢利港幣二億四千一百萬元），而應佔附屬及聯屬公司虧損則為港幣四十二億五千五百萬元（二零一九年：溢利港幣十四億五千萬元）。

二零二零年的虧損已計及全球各地所收有關新型冠狀病毒疫情的政府支援港幣二十六億八千九百萬元，並包括減值及相關支出港幣四十億五千六百萬元，該等支出是關於三十四架預料未能於退役或交還出租人前重新投入實質經濟服務的飛機及為航空公司提供服務的附屬公司的若干資產，以及企業重組成本港幣三十九億七千三百萬元（包括撇銷國泰港龍航空遞延稅項資產港幣十五億九千萬元）。

自疫情爆發以來，二零二零年的客運收益遞減至只有疫情前的百分之二至百分之三。由於需求處於歷史最低點，客運航班大幅縮減，僅提供最基本數量的航班，運作的可載客量於二零二零年大部分時間維持於百分之十以下。國泰航空及國泰港龍航空偶爾也會出現小規模的需求，主要是學生在夏季期間由香港及中國內地前往英國及歐洲其他地方。雖然夏季一般是旺季，但二零二零年夏季的業務卻非常艱難。

貨運方面，業務由於向來以客機腹艙提供的可載貨量大幅縮減而受到影響，但貨運業務至今表現仍然較為理想。市場上提供的可載貨量與需求失衡，使收益率增加，收益上升。為增加可載貨量，旗下航空公司向國泰航空旗下全貨運附屬公司華民航空租用包機服務，運作只載貨的客運航班，並以部分飛機的客艙運載貨物。

為減低現金開支，旗下航空公司實施多項措施，包括削減可運載量、遞延資本開支、暫停非必要開支、凍結招聘、高級管理層減薪，並要求員工參與兩輪特別休假計劃。

國泰航空於二零二零年六月宣佈一項港幣三百九十億元的資本重組計劃，我們非常感謝香港特別行政區政府和各股東在此關鍵時刻對資本重組計劃的支持。

資本重組計劃令國泰航空集團能夠繼續營運，但仍有需要重組業務。該集團於二零二零年十月宣佈一項企業重組計劃，當中已削減八千五百個職位，停止營運國泰港龍航空，另外要求駐港機師及機艙服務員過渡至更具競爭力的新服務條件，並獲百分之九十八點五的機師及百分之九十一點六的機艙服務員接納。這些都是為使國泰航空集團能夠繼續營運和重建業務而不得不作出的艱難決定。

企業重組計劃的成本約為港幣二十四億元，每月減省約港幣五億元。

客運服務

國泰航空及國泰港龍航空

二零二零年的客運收益為港幣一百一十三億一千三百萬元，較二零一九年減少百分之八十四。以收入乘客千米計算的客運量減少百分之八十五，以可用座位千米計算的可載客量減少百分之七十九，因此運載率下降二十四點三個百分點，十月份的數字更達百分之十八點二的低點。收益率增加百分之五至港幣五十六點三仙。二零二零年運載的乘客量較二零一九年減少百分之八十七。

香港快運

香港快運於二零二零年錄得虧損港幣十七億二千三百萬元，該公司於三月下旬至八月初暫停所有航班運作。

貨運服務

國泰航空及國泰港龍航空

二零二零年國泰航空及國泰港龍航空的貨運收益為港幣二百四十五億七千三百萬元，較二零一九年增加百分之十六，反映市場上提供的可載貨量與需求失衡。以貨運收入噸千米計算的貨運量減少百分之二十七，而以可用貨運噸千米計算的可載貨量則減少百分之三十六。因此運載率上升八點九個百分點至百分之七十三點三，收益率上升百分之五十八至港幣二點九六元。

華民航空

由於航空貨運在新型冠狀病毒疫情下需求強勁，因此華民航空的財務業績較二零一九年有所改善。

營業成本

國泰航空及國泰港龍航空的燃油成本總額（未計燃油對沖的影響）較二零一九年減少港幣二百零八億八千一百萬元（或百分之七十三）。燃油使用量及油價急劇下跌，因而錄得對沖虧損。計及對沖虧損後，燃油成本較二零一九年減少港幣一百八十億六千八百萬元或百分之六十三。每可用噸千米非燃油成本增加。

機隊資料

於二零二零年十二月三十一日，國泰航空集團機隊的飛機總數為二百三十九架。原本停泊於香港國際機場的九十二架客機（佔國泰航空集團客機機隊的百分之四十四）已遷移至香港以外的地方，包括澳洲愛麗絲泉及西班牙雷亞爾城。相比香港，該等地方在環境上對停泊的飛機較為適宜。

國泰航空與空中巴士公司達成協議，將旗下空中巴士A350-900型及A350-1000型飛機的付運時間由二零二零至二零二一年延遲至二零二零至二零二三年，並將空中巴士A321neo型飛機的付運時間由二零二零至二零二三年延遲至二零二零至二零二五年。國泰航空亦與波音公司就延遲接收777-9型飛機進行深入磋商。二零二零年接收十架飛機（包括於十一月接收首架空中巴士A321neo型飛機），該等飛機將有助機隊實現現代化及提升效益。

機隊資料*

飛機類型	於二零二零年十二月三十一日各機隊的數目			總數	平均機齡	訂購架數			總數	營業租賃期滿架數**						
	租賃**					'21	'22	'23及之後		'21	'22	'23	'24	'25	'26及之後	
	擁有	籌資	營業													
國泰航空及國泰港龍航空：																
A320-200	5		6	11	15.1					3 ^(a)	3					
A321-200	2		5	7	17.3					2	2	1				
A321-200neo			2	2	0.1	4 ^(b)	6	4	14							2
A330-300	37	10	4	51	14.2										2	2
A350-900	19	6	2	27	3.3	1		2	3							2
A350-1000	10	3		13	1.9	2 ^(c)	3		5							
747-400ERF 貨機	2	4		6	12.0											
747-8F 貨機	3	11		14	7.9											
777-300	17			17	19.2											
777-300ER	23	7	21	51	8.8					6	4	2	3	2	4	
777-9								21	21							
總數	118	41	40	199	10.4	7	9	27	43	11	9	3	3	4	10	
香港快運：																
A320-200			8	8	11.2					3	1	4				
A320-200neo			9	9	2.1	1 ^(b)			1							9
A321-200			11	11	3.2									1	10	
A321-200neo							1	15	16							
總數			28	28	5.1	1	1	15	17	3		1	4	1	19	
華民航空***：																
A300-600F 貨機			9	9	16.7					5	3					1
A330-243F 貨機			1	1	7.6											1
A330-300P2F 貨機			2	2	14.3											2
總數			12	12	15.5					5	3					4
總數合計	118	41	80	239	10.1	8	10	42	60	14	14	7	7	5	33	

* 於二零二零年十二月三十一日後出現的機隊變動並不反映於機隊資料內。

** 之前歸類為營業租賃的租賃以類似籌資租賃的方式入賬。大部分在上表列示的營業租賃均在《香港財務報告準則》第16號的範圍內。

*** 即使此安排並不構成《香港財務報告準則》第16號所指的租賃，九架空中巴士A300-600F型、一架空中巴士A330-243F型貨機及兩架空中巴士A330-300P2F型貨機被視為由華民航空營運。

(a) 一架以營業租賃方式持有的空中巴士 A320-200 型飛機於二零二一年二月租約期滿，已交還出租方。

(b) 三架空中巴士 A321neo 型飛機及一架空中巴士 A320neo 型飛機以營業租賃方式持有。

(c) 一架飛機於二零二一年三月接收。

國航及國貨航

國泰航空集團應佔國航業績乃根據其延遲三個月的財務報表計算，因此二零二零年度的業績包括國航截至二零二零年九月三十日止十二個月的業績，並已就二零二零年十月一日至二零二零年十二月三十一日期間的任何重大事項或交易作出調整。

受新型冠狀病毒疫情的不利影響，國航截至二零二零年九月三十日止十二個月的財務業績與截至二零一九年九月三十日止十二個月比較有所倒退。

國貨航於二零二零年的財務業績較二零一九年有所改善。

展望

市場情況仍然充滿挑戰和不斷變化，目前尚不清楚疫情在未來幾個月將如何發展。由二零二一年二月二十日開始，香港特別行政區政府對駐港機師及機艙服務員實施更嚴格的檢疫要求。新措施導致國泰航空的可載客量較二零二一年一月的水平減少約百分之六十，可載貨量減少約百分之二十五，同時令其現金消耗由之前每月消耗港幣十億元至港幣十五億元，每月再增加約港幣三億元至港幣四億元。

國泰航空於去年年底表明，預期二零二一年上半年運作的可載客量將遠低於疫情前可載客量的四分之一，而假設到二零二一年夏季各主要市場已廣泛接種有效疫苗，下半年業務將會有所改善。因此，預計二零二一年運作的可載客量將遠低於二零一九年水平的百分之五十。

國泰航空的短期前景仍具挑戰，但對未來長遠前景及其航空公司的競爭地位絕對充滿信心。國泰航空在香港航空樞紐擔當核心角色，而香港在大灣區及其他地方亦發揮著非常重要的作用，因此當國泰航空集團擺脫新型冠狀病毒疫情的影響並重新恢復和重建業務時，將繼續擁有強大的優勢。

鄧健榮

香港飛機工程公司（港機）集團

港機集團 – 財務撮要

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
收益		
港機(香港)	3,092	4,612
港機(美洲)	2,007	2,730
廈門太古	1,368	2,138
廈門太古發動機服務公司	3,774	4,978
其他公司	1,242	1,443
	11,483	15,901
營業(虧損)/溢利	(94)	1,048
應佔溢利/(虧損)		
港機(香港)	(49)	243
港機(美洲)	(167)	(190)
廈門太古	20	225
廈門太古發動機服務公司	113	180
應佔溢利：		
香港航空發動機維修服務公司	354	415
其他附屬公司及合資公司	99	186
應佔溢利(撇除非經常性項目)	370	1,059
減值支出：		
商譽	-	(204) *
顧客關係及其他無形資產	(90) *	(30) *
飛機周轉件	(184) ^	-
應佔溢利	96	825

* 即有關港機(美洲)的減值支出

^ 即有關港機航材技術管理公司的減值支出

港機集團 – 營業數據撮要

		2020	2019
機身服務已售工時			
港機(香港)	百萬	1.92	2.80
港機(美洲)	百萬	2.54	3.22
廈門太古	百萬	2.61	4.07
外勤服務處理航班數量			
港機(香港)	千架次	55	116
中國內地及海外	千架次	20	45
進行大修的發動機數量			
廈門太古發動機服務公司		67	88
香港航空發動機維修服務公司		263	244

二零二零年航空維修及修理業回顧

新型冠狀病毒疫情對航空業造成前所未有的影響。旅遊業遭受重創。在二零二零年若干時間，航空公司停用多達百分之八十的飛機。機齡較高的飛機不大可能重新投入運作。飛機使用次數減少，意味著機身、飛機發動機及部件的維修及修理量亦相應減少。有關影響可能持續若干年，現時未能確定航空交通量何時可以回復至疫情前的水平。

二零二零年業績摘要

港機集團於二零二零年錄得應佔溢利港幣九千六百萬元，包括就港機航材技術管理公司周轉件作出的除稅後減值支出港幣一億八千四百萬元及就港機（美洲）無形資產作出的除稅後減值支出港幣九千萬元，而二零一九年錄得的應佔溢利則為港幣八億二千五百萬元，包括就港機（美洲）無形資產（包括商譽）作出的減值支出港幣二億三千四百萬元。

撇除兩個年度的減值支出後，港機集團於二零二零年的應佔溢利為港幣三億七千萬元，較二零一九年的溢利減少港幣六億八千九百萬元。由二零二零年二月開始，新型冠狀病毒疫情對港機集團旗下所有公司的維修及修理服務需求均造成不利影響。港機（香港）、廈門太古及港機（美洲）於二零二零年進行的機身服務工程有所減少，共售出七百零七萬機身服務工時，較二零一九年減少三百零二萬工時。港機（香港）（其溢利尤其受外勤維修服務需求大幅下降影響）、廈門太古及廈門太古發動機服務公司的溢利大幅減少。香港及美國政府財政支援使情況略為紓緩。

於二零二零年十二月三十一日，港機尚有資本承擔港幣六十二億九千一百萬元。

港機（香港）

港機（香港）錄得虧損港幣四千九百萬元，而二零一九年則錄得溢利港幣二億四千三百萬元。所有航空公司客戶均因新型冠狀病毒疫情而大幅減少飛機使用次數，對外勤維修服務影響尤甚。受惠於香港政府保就業計劃及節省成本措施，部分影響得以抵銷。

外勤服務方面，二零二零年處理約五萬四千五百班航班，較二零一九年減少一半以上。二零二零年售出的機身服務工時為一百九十二萬小時，較二零一九年減少百分之三十一。客戶改期進行機身維修工程。

港機（美洲）

港機（美洲）於二零二零年錄得虧損港幣二億五千七百萬元（包括無形資產減值支出港幣九千萬元），與二零一九年的虧損港幣四億二千四百萬元（包括無形資產減值支出港幣二億三千四百萬元）比較，虧損減少港幣一億六千七百萬元。撇除兩個年度的減值支出後，港機（美洲）於二零二零年的虧損為港幣一億六千七百萬元，較二零一九年減少港幣二千三百萬元。美國政府根據《冠狀病毒援助、救濟和經濟安全法案》（CARES Act）提供的財政支援，加上實施節省成本的措施，使機身服務及客艙設計整裝方案業務需求下跌的情況獲得紓緩。

機身服務的需求較二零一九年減少百分之二十一。二零二零年的已售工時為二百五十四萬小時，而二零一九年則為三百二十二萬小時，反映商用飛機的機身維修需求因新型冠狀病毒疫情而下跌。經常費用減少。

二零二零年售出的Panasonic 通訊設備安裝組件、座椅及座椅備件數量減少。客艙改裝工程數量減少。客裝設計整裝方案業務已作出財政撥備。為削減成本及降低工程能力以應對新型冠狀病毒疫情，企業重組工作較原定計劃的規模更大。

根據適用會計準則的規定，港機（美洲）業務的賬面值已進行審核。因應此項審核（已考慮客艙設計整裝方案業務的前景），二零二零年已就無形資產作出港幣九千萬元的減值支出。

廈門太古

二零二零年廈門太古的應佔溢利為港幣二千萬元，較二零一九年減少百分之九十一。新型冠狀病毒疫情導致機身服務需求減少（溢利下跌的主要原因），以及外勤服務及部件生產業務需求下降。不利的滙率變動對業績造成不利影響。

機身服務方面，二零二零年售出二百六十一萬工時，較二零一九年減少百分之三十六。航空公司因新型冠狀病毒疫情而延遲機身維修工程。外勤服務方面，二零二零年共處理八千二百班航班，較二零一九年減少百分之六十二。航空公司因新型冠狀病毒疫情而減少飛機的飛行次數。按當地貨幣計算，生產飛機部件的收益減少百分之五十三，原因是原設備製造商減少訂單。

廈門太古發動機服務公司

二零二零年港機應佔廈門太古發動機服務公司的溢利為港幣一億一千三百萬元，減少百分之三十七。廈門太古發動機服務公司於二零二零年為 GE90 型飛機發動機完成三十六項性能恢復工程及三十一項快速維修工程（二零一九年進行四十九項性能恢復工程及三十九項快速維修工程）。二零二零年的溢利減少，主要反映市場對 GE90 型飛機發動機的修理及大修工程需求大幅下降。航空公司因新型冠狀病毒疫情而減少飛機的飛行次數，因而延遲進行發動機的維修工程。

香港航空發動機維修服務公司

二零二零年港機應佔香港航空發動機維修服務公司的溢利為港幣三億五千四百萬元，減少百分之十五。溢利減少，反映新型冠狀病毒疫情影響飛機的使用量，因而在工種組合上輕型工程的比例較高。二零二零年完成二百六十三台發動機的工程，二零一九年則為二百四十四台。

其他主要附屬及合資公司

港機航材技術管理公司於二零二零年錄得虧損，主要反映飛機周轉件的賬面值錄得減值支出、飛機零件的更換工作量減少，以及客戶因新型冠狀病毒疫情而減少飛機的飛行次數，其影響因財務支出減少而被局部抵銷。

港機起落架服務公司及晉江太古飛機複合材料公司於二零二零年錄得的溢利遠低於二零一九年。新型冠狀病毒疫情令該兩家公司的工作量減少。

港機集團於二零二零年三月收購一項發動機維修業務（已更名為 HAECO Global Engine Support），該公司位於美國德克薩斯州達拉斯市，為商用飛機發動機提供快速維修及退租服務。該公司於二零二零年的營業業績符合預期。

展望

港機集團各項業務於二零二一年的前景，視乎航空業擺脫新型冠狀病毒疫情影響後的復甦進度，特別是旅遊限制的放寬時間。預計港機集團的機身服務需求將逐步恢復。香港方面，部分工程已由二零二零年延遲至二零二一年。美國方面，預計待恢復境內航空交通後，二零二一年的需求有望回復至接近二零一九年的水平。廈門方面，預計二零二一年客機維修工程復甦進度緩慢。香港的外勤服務工程量於二零二一年大部分時間的表現預計仍然疲弱。廈門太古發動機服務公司於二零二一年上半年的發動機服務需求預計與二零二零年下半年相若，而二零二一年下半年將有所改善。香港航空發動機維修服務公司於二零二一年的發動機服務需求預計會大幅下降。市場對客艙設計整裝方案的產品需求預期疲弱。

管理層現正與廈門當局就廈門太古的設施由現址遷至計劃興建的廈門新機場商討有關安排，是次遷址對廈門太古的業務運作十分重要。

Frank Walschot

業務評述

飲料部門

業務簡介

太古可口可樂在中國內地十一個省份及上海市、香港、台灣及美國西部廣泛地區擁有生產、推廣及經銷可口可樂公司產品的專營權。

太古可口可樂全資擁有十家專營公司（位於香港、台灣及美國，以及位於中國內地福建、安徽、廣西、江西、江蘇及海南省、廣東省湛江及茂名市），持有五家專營公司（位於中國內地浙江、廣東（不包括湛江、茂名及珠海市）、河南、雲南及湖北省）的多數權益，並持有中國內地上海市一家專營公司的合資權益及 Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited（「CCBMH」）的聯屬權益。CCBMH 負責向中國內地所有可口可樂專營公司供應不含汽飲料。

於二零二零年年底，太古可口可樂生產及經銷六十個飲料品牌，專營區域覆蓋七億四千一百萬人口。

專營區域

	專營區域 人口 (百萬) (2020年年底)	人均本地 生產總值 (美元)	銷量 (百萬標箱)		可口可樂飲料 人均飲用量 (八安士裝)	
			2020	2010	2020	2010
中國內地	679.9	13,715	1,307	719	46	38
香港	7.5	45,510	56	60	180	204
台灣	23.6	28,180	63	62	64	64
美國	30.3	53,902	317	82	251	316
	741.3		1,743	923		

附註 1：一標箱包括二十四瓶八安士裝飲料。

策略：

太古可口可樂的策略目標是建立世界級的裝瓶系統，在擁有業務的所有區域，成為公認一流的僱主、一流的業務夥伴和一流的企業公民。為此，太古可口可樂採取以下五項重點策略：

- 擴充產品組合

全面配合可口可樂公司的承諾，提供迎合消費者需要的飲料，在日新月異的市場環境中盡握增長機遇。我們不能只求增加汽水類別的銷量，還要在其他主要飲料類別發展成功的產品，以擴大我們於整體非酒精飲料市場的價值份額。

- 商業領導地位

持續改善執行、客戶服務、運送及經銷渠道等範疇的基準，致力成為顧客的首選供應商。

- 數碼化的先驅

在所有業務市場首先成為飲料業的數碼化先驅，然後成為整個快速消費品行業的數碼化先驅。

- 效法最佳模範

以可口可樂系統的同業為營運及財務表現的模範指標和學習對象，藉此迅速採納全球的最佳常規。

- 可持續發展

識別及落實可持續發展的方案，以實踐我們對減碳、減少耗用水資源及包裝物料、減少產生廢棄物、擴闊產品選擇、實行可持續採購、支持社區、創建安全及多元共融工作環境的承諾。

二零二零年業績表現

財務撮要

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
收益	45,082	43,317
EBITDA	4,918	4,344
營業溢利		
營運業務	2,854	2,346
非經常性項目	-	141
營業溢利總額	2,854	2,487
應佔合資及聯屬公司除稅後溢利	153	153
應佔溢利（撇除非經常性項目）	2,076	1,584
非經常性項目		
出售中國內地雲南一間廠房所得收益	-	85
出售美國一個銷售中心所得收益	-	17
應佔溢利	2,076	1,686

分部財務撮要

	收益		EBITDA		應佔溢利	
	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
中國內地						
- 營運業務	22,942	22,087	2,755	2,362	1,041	856
- 非經常性項目	-	-	-	118	-	85
	22,942	22,087	2,755	2,480	1,041	941
香港	2,199	2,340	340	327	216	207
台灣	1,933	1,694	227	164	118	75
美國						
- 營運業務	18,008	17,196	1,692	1,453	797	550
- 非經常性項目	-	-	-	23	-	17
	18,008	17,196	1,692	1,476	797	567
中央成本	-	-	(96)	(103)	(96)	(104)
飲料部門	45,082	43,317	4,918	4,344	2,076	1,686

飲料部門的會計處理

納入應佔溢利的非經常性收益已扣除稅項及非控股權益。

十家全資擁有的專營公司（位於香港、台灣、美國、中國內地福建、安徽、廣西、江西、江蘇及海南省以及廣東省湛江及茂名市）及五家擁有多數權益的專營公司（位於浙江、廣東（不包括湛江、茂名及珠海市）、河南、雲南及湖北省）的賬目視作附屬公司的賬目記入太古公司的財務報表中。該等專營公司的收益、EBITDA 及營業溢利計入上述收益、EBITDA 及營業溢利中。部門於上海申美飲料食品有限公司可口可樂裝瓶部的合資權益及部門於 CCBMH 的聯屬權益使用權益法作會計處理。太古公司在綜合損益表中以獨立賬項逐一確認應佔該等權益的溢利或虧損淨額。

分部表現

	附註	二零二零年變幅%				太古 可口可樂
		中國內地	香港	台灣	美國	
活躍的零售點		6%	-9%	0%	-5%	4%
收益	1	1%	-6%	9%	7%	2%
銷量	2	-4%	-12%	5%	4%	-2%
每標箱毛利		9%	7%	12%	5%	7%
耗水率		3%	7%	2%	1%	3%
能源耗用比率		7%	6%	-9%	10%	7%
工傷引致損失工時比率		-41%	8%	-54%	8%	-15%
		中國內地	香港	台灣	美國	太古 可口可樂
EBITDA 利潤率	3					
2020		11.4%	16.1%	11.8%	10.0%	11.1%
2019		9.4%	14.5%	9.8%	9.3%	9.6%
EBIT 利潤率	3					
2020		7.7%	11.5%	8.0%	5.9%	7.2%
2019		5.9%	10.6%	5.9%	5.3%	5.9%

附註 1：計及一家合資公司的收益及撇除對其他裝瓶公司的銷量後，太古可口可樂的收益為港幣四百五十六億五千七百萬元（二零一九年：港幣四百四十七億一千九百萬元）。

附註 2：上表所示的中國內地銷量是指十三個專營區域的銷量，各自包括由 CCBMH 供應的產品。

附註 3：(i) 太古可口可樂的 EBITDA 及 EBIT（計及一家合資公司的 EBITDA 及 EBIT 以及撇除非經常性收益及中央成本）分別為港幣五十億六千四百萬元（二零一九年：港幣四十三億元）及港幣三十二億八千六百萬元（二零一九年：港幣二十六億三千六百萬元）。

(ii) EBITDA 利潤率及 EBIT 利潤率是以收益（計及一家合資公司的收益及撇除對其他裝瓶公司的銷量）的百分率分別顯示的 EBITDA 及 EBIT。

二零二零年業績摘要

太古可口可樂於二零二零年錄得應佔溢利港幣二十億七千六百萬元，而二零一九年的應佔溢利則為港幣十六億八千六百萬元。二零一九年的數字包括出售中國內地雲南省一間廠房的非經常性收益港幣八千五百萬元以及出售美國一個銷售中心的非經常性收益港幣一千七百萬元。

撇除二零一九年的非經常性收益後，二零二零年的應佔溢利為港幣二十億七千六百萬元，較二零一九年的應佔溢利港幣十五億八千四百萬元增加百分之三十一。

收益總額（包括一家合資公司的收益總額及撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之二，至港幣四百五十六億五千七百萬元。銷量下跌百分之二，至十七億四千三百萬標箱。中國內地的收益增加但銷量下跌，台灣及美國的收益及銷量增加，而香港的收益及銷量均告下跌。

EBITDA（包括一家合資公司的 EBITDA 及撇除非經常性收益及中央成本）上升百分之十八，至港幣五十億六千四百萬元。EBITDA 利潤率由百分之九點六上升至百分之十一點一。

太古可口可樂於二零二零年繼續大力投資於生產資產、物流基建、銷售設備及數碼化能力。於二零二零年十二月三十一日的資本承擔為港幣十八億四千五百萬元。

中國內地

中國內地業務於二零二零年的應佔溢利為港幣十億四千一百萬元。撇除二零一九年出售一間廠房的非經常性收益後，應佔溢利增加百分之二十二。

以當地貨幣計算的收益（包括一家合資公司的收益及撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之一。銷量於二零二零年年初受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，但自五月開始大幅復甦。

汽水的銷售收益增加百分之六，果汁類飲料及飲用水的銷售收益分別下跌百分之十及百分之十八。大量果汁類飲料和飲用水都是在外飲用的，而新型冠狀病毒疫情卻對在外飲用的飲料銷情造成不利影響。咖啡、茶飲料及能量飲料等高端類別的收益分別增加百分之二百一十、百分之十四及百分之二十四。

總銷量減少百分之四。

折舊開支增加，部分抵銷收益增加及原料成本下降的影響。

以當地貨幣計算的 EBITDA 及 EBIT（包括一家合資公司的 EBITDA 及 EBIT 及撇除非經常性收益及中央成本）分別上升百分之二十三及百分之三十二。EBITDA 利潤率由二零一九年的百分之九點四上升至二零二零年的百分之十一點四，EBIT 利潤率則由百分之五點九上升至百分之七點七。

香港

香港業務於二零二零年的應佔溢利為港幣二億一千六百萬元，較二零一九年增加百分之四。原料成本減少，加上香港政府保就業計劃提供的財政支援，將收益下跌的影響抵銷有餘。

收益（撇除對其他裝瓶公司的銷量）下跌百分之六，反映新型冠狀病毒疫情全年造

成的不利影響。汽水的收益下跌百分之一，不含汽飲料的收益下跌百分之十，茶飲料、果汁類飲料及飲用水的收益分別下跌百分之七、百分之十三及百分之二十五。

總銷量下跌百分之十二，主要反映新型冠狀病毒疫情對在外飲用的飲料銷情造成不利影響。

EBITDA 及 EBIT 分別上升百分之五及百分之二。EBITDA 利潤率由二零一九年的百分之十四點五上升至二零二零年的百分之十六點一，EBIT 利潤率則由百分之十點六上升至百分之十一點五。

台灣

台灣業務於二零二零年的應佔溢利為港幣一億一千八百萬元，較二零一九年增加百分之五十七。

以當地貨幣計算的收益增加百分之九，增長率較銷量為高，反映有效的收益增長管理、成功推出新產品，以及產品組合獲得改良。

汽水的收益增加百分之七，不含汽飲料的收益增加百分之十一，茶飲料及能量飲料的收益分別增加百分之十四及百分之十九。

總銷量上升百分之五。

營業成本增加，將部分收益增幅抵銷。

以當地貨幣計算的 EBITDA 及 EBIT 分別增加百分之三十二及百分之四十八。EBITDA 利潤率由二零一九年的百分之九點八上升至二零二零年的百分之十一點八，EBIT 利潤率則由百分之五點九上升至百分之八點零。

美國

美國業務於二零二零年的應佔溢利為港幣七億九千七百萬元。撇除二零一九年出售一個銷售中心的非經常性收益後，應佔溢利增加百分之四十五。營業開支的上升，將收益增加及未有錄得預扣稅的利好影響局部抵銷。

以當地貨幣計算的收益（撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之七。收益的增幅反映銷量上升、售價上調、折扣優惠及推廣開支減少，以及更佳的产品組合。

汽水的收益上升百分之九，不含汽飲料的收益上升百分之六，後者的增幅反映能量及運動飲料的收益分別增加百分之十四及百分之八。

總銷量上升百分之四，部分反映消費渠道由在外飲用轉為在家飲用，而我們於在家飲用渠道有較大的市場份額。

售出貨物的成本及營業開支增加，將部分收益增幅抵銷。

以當地貨幣計算的EBITDA及EBIT（撇除非經常性收益及中央成本）分別上升百分之十五及百分之二十。EBITDA利潤率由二零一九年的百分之九點三上升至二零二零年的百分之十點零，EBIT利潤率則由百分之五點三上升至百分之五點九。

展望

假設新型冠狀病毒疫情不再反彈，預計二零二一年中國內地業務的收益將大幅增加，反映更佳的产品及包裝組合，以及市場執行工作有所改善。營業成本（尤其是員工成本）增加，將令溢利受壓。該部門將繼續按計劃大量投放資本開支。

預計香港飲料市場於二零二一年將繼續受到新型冠狀病毒疫情的不利影響。折舊支出及營業成本增加（因優化分銷及生產設施所致），將使溢利受壓。

台灣業務的收益預計於二零二一年大幅增加。當外判包裝商的一條新生產線全面投產後，應可紓緩生產能力的限制。

美國業務的收益預計於二零二一年大幅增加。擴充物流設施將可提升營運效益，但亦會增加折舊支出及營業成本。

賀以禮

業務評述

海洋服務部門

業務簡介

海洋服務部門透過太古海洋開發集團擁有及營運離岸支援船隻，在美國以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。

太古海洋開發集團支援離岸鑽探、開採、勘探、平台建造、海底檢查、維修及修理，以及小型建造工程。太古海洋開發集團亦提供地震測量支援及維修以及鑽油台拆解服務。

二零二零年十一月，Cadeler A/S (Cadeler) (前稱 Swire Blue Ocean A/S，營運太古海洋開發集團的風力發電站裝置業務) 以首次公開招股的形式於奧斯陸證券交易所上市。由於太古海洋開發集團在首次公開招股完成後持有的 Cadeler 股權少於五成，因此該公司不再作為附屬公司綜合入賬，而是作為聯屬公司入賬。

香港聯合船塢集團是長江和記實業與太古公司成立的合資企業，於香港青衣島的設施提供工程、港口拖船及打撈服務。該集團是香港最大規模的拖船營運商，運作十三艘拖船，提供全天候的服務。該集團並運作六艘貨櫃船。

策略：

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在提供海洋服務方面（主要支援離岸能源業）的領導地位。為此，部門採取以下策略：

- 確保旗下業務在每個範疇均以安全為首要考慮。
- 提供一貫高可靠性和高品質的服務。
- 以具效益和成效的方式營運船隊。
- 按可持續發展的原則管理業務。
- 建立領先業界、以質素和專業見稱的團隊。
- 以最高度企業管治水平營運業務。

太古海洋開發集團：

太古海洋開發集團船隊：

於二零二零年十二月三十一日，太古海洋開發集團共有六十一艘船隻。船隊由拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船組成。建造及專用船包括一艘海底多用途船、一艘地震測量船、一艘住宿駁船及一艘快速雙體船員運輸船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團的船隻均可由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取最佳的船隻受僱機會。

太古海洋開發集團 — 船隊規模

船隻級別	2019 年年終	再交付 ¹	出售 ²	2020 年年終
拋錨補給拖船	41	-	(5)	36
平台補給船	22	-	(1)	21
建造及專用船	10	(1)	(5)	4
	73	(1)	(11)	61

¹ 一艘營業租賃船隻已於二零二零年上半年租約期滿後歸還。

² 兩艘建造及專用船於 Cadeler 首次公開招股完成後離開作業船隊。

太古海洋開發集團的地域分佈：

太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供區域支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、巴西、汶萊、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、馬來西亞、新西蘭、卡塔爾、菲律賓、蘇格蘭及阿聯酋。太古海洋開發集團亦於美國設有代表辦事處。

二零二零年業績表現
海洋服務部門 — 財務撮要

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
太古海洋開發集團		
收益	1,890	2,452
營業虧損		
營運業務	(937)	(1,134)
出售船隻及設備的收益／(虧損)	71	(41)
出售一家附屬公司所得收益	53	-
減值支出	(4,345)	(2,121)
重組撥備	-	(125)
營業虧損總額	(5,158)	(3,421)
應佔虧損	(5,263)	(3,672)
香港聯合船塢集團		
應佔合資公司除稅後溢利	23	38
應佔虧損	(5,240)	(3,634)
非經常性項目		
出售船隻及設備的收益／(虧損)	71	(41)
出售一家附屬公司所得收益	53	-
減值支出	(4,345)	(2,121)
重組撥備	-	(125)
	(4,221)	(2,287)
經常性虧損	(1,019)	(1,347)

太古海洋開發集團

二零二零年離岸石油勘探及開採業回顧

離岸業市道非常艱難。新型冠狀病毒疫情導致離岸石油及天然氣活動減少，令離岸業受到不利影響。離岸支援船供應過剩，對船隻租金構成壓力。

二零二零年業績摘要

太古海洋開發集團於二零二零年錄得應佔虧損港幣五十二億六千三百萬元，而二零一九年的虧損則為港幣三十六億七千二百萬元。

二零二零年的虧損包括船隻及其他資產賬面值的減值支出總計港幣四十三億四千五百萬元。太古海洋開發集團於 Cadeler 在奧斯陸證券交易所上市後減持該公司的權益，因而獲得收益港幣五千三百萬元。

撇除兩個年度的減值支出及其他非經常性項目，以及二零二零年減持 Cadeler 權益所得收益，太古海洋開發集團於二零二零年錄得應佔虧損港幣十億四千二百萬元（二零一九年的虧損為港幣十三億八千五百萬元）。此等虧損反映離岸能源業市道艱難。

太古海洋開發集團於二零二零年來自營運業務的現金流出淨額為港幣五千二百萬元，而二零一九年則為港幣一億八千七百萬元的現金流出。

租船業務

二零二零年的租船收益為港幣十七億零五百萬元，減少百分之二十五。租船收益減少，主要反映核心船隊及專用船隊的使用率下降，以及專用船隊租金下調。

太古海洋開發集團於二零二零年的船隊使用率為百分之七十點三，較二零一九年減少六點六個百分點。平均船隻租金下跌百分之十至每日一萬二千二百美元。

核心船隊（拋錨補給拖船及平台補給船）

太古海洋開發集團核心船隊於二零二零年的使用率下降至百分之七十四點零，較二零一九年減少八點三個百分點。核心船隊的船隻租金不變，為每日一萬一千一百美元。

於二零二零年十二月三十一日，一艘拋錨補給拖船處於關機停用狀態，另外三艘拋錨補給拖船已被閒置，並得到妥善管理。

專用船隊

太古海洋開發集團的建造及專用船於二零二零年的使用率減少一點二個百分點至百分之四十三點五。其船隻租金下降百分之三十六至每日一萬六千五百美元。

於二零二零年十二月三十一日，一艘地震測量船處於關機停用狀態，而一艘快速雙體船員運輸船則處於待機停用狀態。

非租船業務

二零二零年的非租船業務收入為港幣一億八千五百萬元，較二零一九年下跌百分之二。

營業成本

二零二零年的營業成本總額為港幣二十八億一千九百萬元，減少港幣七億二千九百萬元（或百分之二十一）。減幅主要反映配置船員成本減省、出售船隻、停用船隻以及船隊組合不同。

船隊

於二零二零年年底，太古海洋開發集團共有六十一艘船隻，二零一九年年底則有七十三艘船隻。

太古海洋開發集團於二零二零年出售五艘拋錨補給拖船、一艘平台補給船、一艘住宿駁船及兩艘海底多用途船，並再交付一艘海底多用途船。兩艘風力發電站裝置船於二零二零年在 Cadeler 首次公開招股完成後離開船隊。二零二零年用於固定資產的資本開支總額為港幣一億五千八百萬元，而二零一九年則為港幣四億零二百萬元。

於二零二零年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣一億零七百萬元（二零一九年十二月三十一日：港幣三億九千二百萬元）。

展望

新型冠狀病毒疫情及石油價格下降，對離岸石油及天然氣業造成嚴重影響。若干勘探及開採工程已取消或暫停，未來項目亦已無限期推遲。船隻數量過多，令船隻租金受壓。二零二零年下半年，太古海洋開發集團的船隻使用率穩定。然而，要恢復太古海洋開發集團的業務盈利能力，將須大幅增加船隻租金。太古海洋開發集團繼續致力適應市場情況，並審慎管理成本。

藍仕榮

太古海洋開發集團 — 按船級劃分的租船收益

船級	2020 港幣百萬元	2020 %	2019 港幣百萬元	2019 %
拋錨補給拖船	861	51%	1,003	45%
平台補給船	570	33%	689	30%
建造及專用船	274	16%	571	25%
總額	1,705	100%	2,263	100%

香港聯合船塢集團**二零二零年行業回顧**

船運業於二零二零年面對新型冠狀病毒疫情及中美貿易磨擦的問題。

二零二零年獲批出的相關工程合約較預期少。

二零二零年業績摘要

二零二零年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣二千三百萬元，而二零一九年則為港幣三千八百萬元。

打撈及拖船部門於二零二零年的溢利（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣八千三百萬元（二零一九年：港幣一億四千六百萬元）。二零一九年的業績包括來自提供緊急溢油應變服務的一次性溢利，以及出售兩艘拖船所得收益。二零二零年的業績反映新型冠狀病毒疫情及中美貿易磨擦對船運業的影響。

工程部門錄得的虧損（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣四千七百萬元，而二零一九年的虧損則為港幣五千七百萬元。

打撈及拖船部門的船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。

展望

預計於二零二一年，打撈及拖船部門所面對的船運業營運環境仍然疲弱。

工程部門預計二零二一年投得的標書不多。該部門已計劃採取節省成本的措施。

岑明彥

業務評述

貿易及實業部門

業務簡介

貿易及實業部門持有下述公司的權益：

太古資源：

太古資源零售及經銷鞋履、服裝及有關用品。於二零二零年十二月三十一日，太古資源於香港和澳門營運的零售點共一百七十二個，而在中國內地則有十二個。

太古汽車：

太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車。太古汽車絕大部分業務於台灣經營，在該地銷售 Volkswagen、Mercedes-Benz 及 Mazda 汽車、Volkswagen 輕型商用車、Volvo 貨車及巴士、Harley-Davidson 摩托車及 Vespa 小型摩托車。

太古食品：

(i) 重慶新沁園食品公司：

沁園食品公司是中國西南部一家主要的烘焙連鎖店，於二零二零年年底在重慶、貴陽及成都設有五百四十六間分店。

(ii) 太古糖業公司：

太古糖業公司在香港和中國內地包裝及銷售「太古糖」品牌的糖產品。

太古環保服務：

太古惠明公司在香港尋求承辦廢物處理的合約，現時以合約形式為七個離島及新界西北提供廢物處理服務。

策略：

貿易及實業部門的策略目標是拓展其零售、汽車及食品業務。為此，部門採取以下策略：

- 透過擴大品牌鞋履、服裝及有關用品的種類及提升其品質，加強太古資源的經營能力。
- 為太古資源於香港及澳門銷售的主要品牌開設新店。
- 加強太古汽車進口及經銷汽車的能力，包括挑選優質品牌納入旗下。
- 運用太古汽車的現有能力和經驗，以拓展其他汽車相關業務。
- 擴闊沁園食品公司的產品種類及增加分店數目，加強該公司的經營能力。
- 擴大太古糖業公司在中國內地的經銷網絡。
- 增加太古惠明公司的廢物處理合約數量。

二零二零年業績表現

貿易及實業部門 — 財務撮要

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
收益		
太古資源	1,973	3,113
太古汽車	4,984	5,190
太古食品	1,410	1,605
	8,367	9,908
營業溢利／(虧損)		
太古資源	(143)	(3)
太古汽車	196	173
太古食品	21	(348)
太古冷藏倉庫*	-	104
太古環保服務	(1)	(285)
中央成本	(8)	(20)
	65	(379)
應佔溢利／(虧損)		
太古資源	(134)	(24)
太古汽車	145	132
太古食品	(9)	(365)
太古冷藏倉庫*	-	140
太古環保服務	19	(315)
中央成本	(9)	(20)
	12	(452)
非經常性項目		
出售業務所得收益	-	140
沁園食品公司業務整頓的撥備	-	(152)
撤銷：		
— 有關沁園食品公司的商譽	-	(200)
— 一家聯屬公司	-	(281)
		(493)
經常性溢利	12	41

* 於二零一八年出售該公司權益的調整。

二零二零年行業回顧

香港及中國內地的鞋履及服裝業務 — 二零二零年香港及中國內地的鞋履及服裝銷量分別減少百分之四十一及百分之七。

台灣的汽車銷售 — 台灣的汽車登記量於二零二零年增加百分之四，至四十五萬七千四百一十一輛。

中國內地的烘焙產品銷售 — 二零二零年中國內地銷售的烘焙產品零售銷量增加百分之三。

中國內地的糖產品銷售 — 二零二零年中國內地的糖產品銷量減少百分之三至三百二十六億二千八百萬磅。

二零二零年業績摘要

二零二零年貿易及實業部門的應佔溢利為港幣一千二百萬元，二零一九年則為應佔虧損港幣四億五千二百萬元。二零一九年業績已包括於一家聯屬公司的投資撇銷港幣二億八千一百萬元、就沁園食品公司的商譽作出的減值支出港幣二億元及其他撥備港幣一億五千二百萬元，以及就出售冷藏倉庫業務所作撥備的撥回港幣一億四千萬元。撇除此等非經常性項目後，部門於二零一九年錄得應佔溢利港幣四千一百萬元。溢利減少（二零二零年減少至港幣一千二百萬元）主要反映太古資源的業績轉差，部分減幅因太古環保服務及太古汽車的業績有所改善而被抵銷。

太古資源

二零二零年太古資源的應佔虧損為港幣一億三千四百萬元，二零一九年則錄得虧損港幣二千四百萬元。業務受新型冠狀病毒疫情（令實際入境旅遊停滯）及本地消費疲弱嚴重影響。部分影響因香港政府推出保就業計劃而被抵銷。

二零二零年太古資源的收益較二零一九年下降百分之三十七。由於提供大幅度折扣優惠，毛利率因而下降。集團已積極採取措施減低成本。

截至二零二零年年底，在香港和澳門營運的零售點共一百七十二個，較二零一九年年底減少十九個。截至二零二零年年底，在中國內地營運的零售點共十二個，較二零一九年年底減少一個。

太古汽車

二零二零年太古汽車的應佔溢利由二零一九年的港幣一億三千二百萬元增至港幣一億四千五百萬元。

二零二零年共售出一萬七千二百零九輛汽車，較二零一九年減少百分之二。由於產品組合理想，毛利率較二零一九年有所增加。二零二零年營業成本佔收益的百分比與二零一九年相若。

太古食品

太古食品於二零二零年錄得應佔虧損港幣九百萬元，二零一九年則錄得應佔虧損港幣三億六千五百萬元。

沁園食品公司於二零二零年錄得應佔虧損港幣三千六百萬元，二零一九年則錄得應佔虧損港幣三億八千九百萬元。二零一九年業績已包括就商譽作出的減值支出港幣二億元及其他業務整頓成本港幣一億五千二百萬元。撇除此等非經常性項目後，沁園食品公司於二零一九年的虧損為港幣三千七百萬元。

沁園食品公司於二零二零年的收益及毛利分別減少百分之十三及百分之十四，主要反映分店數量減少（二零二零年年底為五百四十六間，二零一九年年底則為五百七十一間），以及新型冠狀病毒疫情於二零二零年上半年的影響。

太古糖業公司於二零二零年錄得應佔溢利港幣二千七百萬元，二零一九年則錄得溢利港幣二千四百萬元。二零二零年售出的糖產品中，香港及中國內地的銷量分別下降百分之一及百分之六。食品服務業受到新型冠狀病毒疫情的不利影響。利潤因銷量下跌而減少。由於節省成本及收取香港政府保就業計劃所提供的補貼，二零二零年的營業成本因而下降。

太古環保服務

太古環保服務於二零二零年錄得應佔溢利港幣一千九百萬元，二零一九年則錄得應佔虧損港幣三千四百萬元（未扣除於一家聯屬公司的投資撇銷港幣二億八千一百萬元）。

二零二一年二月，公司購入其於太古惠明有限公司之前未持有的百分之五十權益。

展望

受到新型冠狀病毒疫情的影響，太古資源在香港面臨的零售市場環境持續艱難。澳門則預期有所復甦。

太古汽車正提升其分店，並投放更多資源開拓汽車相關的業務。預期二零二一年的業績穩定。

沁園食品公司正提升旗下分店。產品種類和品質不斷改良，供應鏈更具靈活性、效率更高。

太古糖業公司正擴大其於中國內地的經銷網絡。太古糖業公司將於二零二一年在品牌旗下推出一個新類別的食品。

岑明彥

財務評述

以下的附加資料提供財務報表所示與基本的公司股東應佔(虧損)/溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地及美國遞延稅項，以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。歸類為投資物業的使用權資產攤銷在基本(虧損)/溢利中支銷。

經審核財務資料	附註	2020	2019
		港幣百萬元	港幣百萬元
基本(虧損)/溢利			
公司股東應佔(虧損)/溢利		(10,999)	9,007
有關投資物業的調整：			
投資物業估值虧損/(收益)	(a)	4,263	(4,571)
投資物業的遞延稅項	(b)	446	1,138
出售投資物業權益的變現估值收益	(c)	3,990	14,159
集團自用投資物業折舊	(d)	31	32
在投資物業項下呈報的使用權資產攤銷	(e)	(49)	(13)
非控股權益應佔調整		(1,651)	(1,955)
公司股東應佔基本(虧損)/溢利		(3,969)	17,797
附註：			
(a) 即綜合損益表所示的估值變動淨額及集團應佔合資公司估值變動淨額。			
(b) 即集團投資物業的遞延稅項變動，以及集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動。這包括中國內地及美國投資物業估值變動的遞延稅項，以及就長期持有投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。			
(c) 在實施香港會計準則第40號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，估值收益由重估儲備轉撥至綜合損益表。			
(d) 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。			
(e) 香港財務報告準則第16號修訂香港會計準則第40號對投資物業的釋義，將由承租人持作使用權資產以獲取租金或作資本增值或兩者兼並的物業包括在內，並規定集團將該等使用權資產按公平值入賬。該等使用權資產的攤銷在基本(虧損)/溢利中支銷。			

下述經常性基本(虧損)/溢利顯示重大非經常性項目的影響。

	2020	2019
	港幣百萬元	港幣百萬元
公司股東應佔基本(虧損)/溢利	(3,969)	17,797
重大非經常性項目：		
出售投資物業權益的溢利	(4,584)	(13,528)
出售貿易及實業部門業務的溢利	-	(140)
出售物業、廠房及設備及其他投資的溢利	(85)	(145)
物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產減值與投資及遞延稅項資產撇銷	6,956	3,237
國泰航空集團企業重組成本	1,073	-
經常性基本(虧損)/溢利	(609)	7,221

綜合損益表
 截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
收益	2	80,032	85,652
銷售成本		(49,817)	(53,831)
溢利總額		30,215	31,821
分銷成本		(14,380)	(14,565)
行政開支		(6,853)	(6,563)
其他營業開支		(292)	(304)
其他虧損淨額		(1,574)	(325)
投資物業公平值變化		(4,421)	3,728
營業溢利	3	2,695	13,792
財務支出		(2,216)	(2,494)
財務收入		381	452
財務支出淨額	4	(1,835)	(2,042)
應佔合資公司溢利		1,315	1,949
應佔聯屬公司(虧損)/溢利		(9,850)	885
除稅前(虧損)/溢利		(7,675)	14,584
稅項	5	(2,420)	(2,746)
本年(虧損)/溢利		(10,095)	11,838
應佔本年(虧損)/溢利：			
公司股東		(10,999)	9,007
非控股權益		904	2,831
		(10,095)	11,838
公司股東應佔基本(虧損)/溢利			
		(3,969)	17,797
		港元	港元
公司股東應佔(虧損)/溢利每股(虧損)/盈利 (基本及攤薄)			
	7		
'A' 股		(7.32)	6.00
'B' 股		(1.46)	1.20

綜合其他全面收益表
 截至二零二零年十二月三十一日止年度

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
本年(虧損)/溢利	(10,095)	11,838
其他全面收益		
不會於損益賬重新歸類的項目		
集團前自用物業重估		
於本年內確認的收益	127	294
遞延稅項	(4)	(2)
界定福利計劃		
年內確認的重新計量收益	157	76
遞延稅項	(18)	7
按公平值列入其他全面收益的權益投資的公平值變動	34	(59)
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	309	494
	<u>605</u>	<u>810</u>
之後可能會於損益賬重新歸類的項目		
現金流量對沖		
於本年內確認的(虧損)/收益	(187)	495
轉撥至財務支出淨額	26	(61)
轉撥至營業溢利	23	84
遞延稅項	25	(75)
應佔合資及聯屬公司其他全面收益/(虧損)	1,202	(350)
海外業務滙兌差額淨額		
於本年內確認	2,898	(1,022)
出售時重新歸類至損益賬	(6)	-
	<u>3,981</u>	<u>(929)</u>
除稅後本年其他全面收益/(虧損)	<u>4,586</u>	<u>(119)</u>
本年全面(虧損)/收益總額	<u>(5,509)</u>	<u>11,719</u>
應佔全面(虧損)/收益總額：		
公司股東	(7,096)	9,000
非控股權益	1,587	2,719
	<u>(5,509)</u>	<u>11,719</u>

綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日結算

	附註	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		25,413	32,680
投資物業		266,305	276,250
無形資產		13,096	12,852
使用權資產		9,490	9,899
持作發展物業		1,200	1,212
合資公司		21,475	19,112
合資公司所欠借款		15,593	16,827
聯屬公司		28,497	30,695
聯屬公司所欠借款		85	9
按公平值列賬的投資		1,351	193
其他應收款項	8	562	67
衍生金融工具		216	384
遞延稅項資產		562	667
退休福利資產		196	97
		384,041	400,944
流動資產			
供出售物業		3,538	3,604
存貨及進行中工程		5,112	5,539
合約資產		950	1,301
貿易及其他應收款項	8	9,788	8,618
衍生金融工具		33	46
銀行結餘及短期存款		29,264	21,345
		48,685	40,453
歸類為持作出售的資產		384	-
		49,069	40,453
流動負債			
貿易及其他應付款項	9	24,927	23,230
合約負債		916	721
應付稅項		856	1,170
衍生金融工具		5	14
短期借款		105	110
一年內須償還的長期借款及債券		6,824	11,459
一年內須償還的租賃負債		793	858
		34,426	37,562
流動資產淨值			
		14,643	2,891
資產總值減流動負債			
		398,684	403,835
非流動負債			
長期借款及債券		61,235	56,464
長期租賃負債		4,359	4,517
衍生金融工具		154	92
其他應付款項	9	1,143	1,095
遞延稅項負債		11,556	11,014
退休福利負債		1,091	1,159
		79,538	74,341
資產淨值			
		319,146	329,494
權益			
股本	10	1,294	1,294
儲備	11	261,398	272,058
公司股東應佔權益			
		262,692	273,352
非控股權益			
		56,454	56,142
權益總額			
		319,146	329,494

綜合現金流量表
 截至二零二零年十二月三十一日止年度

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
營運業務		
來自營運的現金	15,124	12,817
已付利息	(2,404)	(2,603)
已收利息	472	397
已付稅項	(2,314)	(1,397)
	10,878	9,214
已收合資及聯屬公司的股息	581	1,327
營運業務產生的現金淨額	11,459	10,541
投資業務		
購買物業、廠房及設備	(2,824)	(3,782)
增購投資物業	(1,383)	(1,962)
購買無形資產	(177)	(736)
出售物業、廠房及設備所得款項	862	303
出售投資物業所得款項	1,302	295
出售附屬公司所得款項，扣除出售所用的現金	9,431	17,534
出售按公平值列賬的投資所得款項	21	-
出售一家合資公司所得款項	3	2,352
出售一家聯屬公司所得款項	-	140
購入一家新附屬公司股份	(134)	-
購入合資公司股份	(1)	(276)
購入聯屬公司股份*	(5,960)	-
購入按公平值列賬的投資	(164)	(8)
購入按公平值列入損益賬的財務資產的已付訂金	(47)	-
予合資公司借款	(57)	(2,588)
予聯屬公司借款	(76)	-
合資公司還款	940	1,120
聯屬公司還款	-	9
超過三個月到期存款增加	(8)	(13)
初始租賃成本	(3)	(19)
投資業務產生的現金淨額	1,725	12,369
融資業務前現金流入淨額	13,184	22,910
融資業務		
動用借款及再融資	14,525	10,564
償還借款及債券	(14,395)	(14,135)
租賃付款的本金部分	(935)	(950)
	(805)	(4,521)
購入現有附屬公司股份	-	(226)
出售一家附屬公司部分權益所得款項	-	171
已付公司股東股息	(3,529)	(4,730)
已付非控股權益股息	(1,354)	(1,246)
融資業務所用的現金淨額	(5,688)	(10,552)
現金及現金等價物增加	7,496	12,358
一月一日結算的現金及現金等價物	21,322	9,102
滙兌差額的影響	415	(138)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物	29,233	21,322
組成：		
銀行結存及於三個月內到期的短期存款	29,233	21,322

* 包括於二零二零年八月耗資港幣五十二億七千二百萬元認購國泰航空供股股份。

1. 分部資料

 (a) 有關應報告分部的資料—綜合損益表分析
 截至二零二零年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利 ／(虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	本年溢利 ／(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利 ／(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔基本 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業 溢利中 扣除的 折舊及 攤銷 港幣百萬元
地產												
物業投資	12,309	46	10,321	(600)	263	1,024	-	(1,583)	9,425	7,662	10,919	(201)
投資物業公平值變化	-	-	(4,421)	-	-	(53)	-	(235)	(4,709)	(3,773)	-	-
物業買賣	312	-	(49)	(29)	1	1	-	(11)	(87)	(71)	(71)	-
酒店	641	-	(310)	(17)	-	(154)	(86)	43	(524)	(430)	(430)	(221)
	13,262	46	5,541	(646)	264	818	(86)	(1,786)	4,105	3,388	10,418	(422)
航空												
國泰航空集團 [#]	-	-	-	-	-	-	(9,742)	-	(9,742)	(9,742)	(9,742)	-
港機集團 [*]	11,483	-	(94)	(163)	11	381	-	30	165	96	96	(828)
其他	-	-	(55)	-	-	(4)	(65)	-	(124)	(105)	(105)	(55)
	11,483	-	(149)	(163)	11	377	(9,807)	30	(9,701)	(9,751)	(9,751)	(883)
飲料												
中國內地	22,942	-	1,563	(72)	48	78	75	(494)	1,198	1,041	1,041	(1,039)
香港	2,197	2	242	(3)	-	-	-	(23)	216	216	216	(98)
台灣	1,933	-	149	(2)	1	-	-	(30)	118	118	118	(78)
美國	18,008	-	996	(113)	14	-	-	(100)	797	797	797	(696)
中央成本	-	-	(96)	-	-	-	-	-	(96)	(96)	(96)	-
	45,080	2	2,854	(190)	63	78	75	(647)	2,233	2,076	2,076	(1,911)
海洋服務												
太古海洋開發集團 [*]	1,889	1	(5,158)	(129)	11	-	(12)	5	(5,283)	(5,263)	(5,263)	(610)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	23	-	-	23	23	23	-
	1,889	1	(5,158)	(129)	11	23	(12)	5	(5,260)	(5,240)	(5,240)	(610)
貿易及實業												
太古資源	1,973	-	(143)	(30)	6	(1)	-	34	(134)	(134)	(134)	(428)
太古汽車	4,984	-	196	(11)	1	-	-	(41)	145	145	145	(146)
太古食品	1,351	59	21	(14)	2	-	-	(18)	(9)	(9)	(9)	(153)
太古環保服務	-	-	(1)	-	-	20	-	-	19	19	19	-
中央成本	-	-	(8)	(1)	-	-	-	-	(9)	(9)	(9)	-
	8,308	59	65	(56)	9	19	-	(25)	12	12	12	(727)
總辦事處												
收入/(支出)淨額	10	47	(452)	(1,331)	322	-	-	3	(1,458)	(1,458)	(1,458)	(1)
太古投資 [^]	-	-	(6)	-	-	-	(20)	-	(26)	(26)	(26)	-
	10	47	(458)	(1,331)	322	-	(20)	3	(1,484)	(1,484)	(1,484)	(1)
分部之間抵銷	-	(155)	-	299	(299)	-	-	-	-	-	-	-
總額	80,032	-	2,695	(2,216)	381	1,315	(9,850)	(2,420)	(10,095)	(10,999)	(3,969)	(4,554)

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

[#] 國泰航空集團計入應佔虧損項下的除稅後減值及相關支出為港幣十六億五千六百萬元。

^{*} 港機集團及太古海洋開發集團計入營業溢利/(虧損)項下的減值支出分別為港幣三億零八百萬元及港幣四十三億四千五百萬元。

[^] 為二零二零年新項目，並無比較數字。

1. 分部資料 (續)

 (a) 有關應報告分部的資料－綜合損益表分析 (續)
 截至二零一九年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利 ／(虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	該年溢利 ／(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利 ／(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔基本 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業 溢利中 扣除的 折舊及 攤銷 港幣百萬元
地產												
物業投資	12,323	87	10,725	(760)	335	942	-	(1,121)	10,121	8,243	19,869	(191)
投資物業公平值變化	-	-	3,728	-	-	433	-	(728)	3,433	2,836	-	-
物業買賣	516	-	4	(41)	3	30	-	(14)	(18)	(15)	(15)	-
酒店	1,296	-	(62)	(36)	-	(46)	71	3	(70)	(57)	(57)	(224)
	14,135	87	14,395	(837)	338	1,359	71	(1,860)	13,466	11,007	19,797	(415)
航空												
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	761	-	761	761	761	-
港機集團*	15,901	-	1,048	(255)	42	483	-	(217)	1,101	825	825	(816)
其他	-	-	(55)	-	-	3	(4)	-	(56)	(36)	(36)	(55)
	15,901	-	993	(255)	42	486	757	(217)	1,806	1,550	1,550	(871)
飲料												
中國內地	22,087	-	1,423	(107)	36	55	98	(439)	1,066	941	941	(904)
香港	2,339	1	240	(4)	-	-	-	(29)	207	207	207	(87)
台灣	1,694	-	97	(1)	-	-	-	(21)	75	75	75	(67)
美國	17,196	-	831	(150)	15	-	-	(129)	567	567	567	(645)
中央成本	-	-	(104)	-	-	-	-	-	(104)	(104)	(104)	(1)
	43,316	1	2,487	(262)	51	55	98	(618)	1,811	1,686	1,686	(1,704)
海洋服務												
太古海洋開發集團*	2,451	1	(3,421)	(196)	2	-	(4)	(62)	(3,681)	(3,672)	(3,672)	(1,058)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	38	-	-	38	38	38	-
	2,451	1	(3,421)	(196)	2	38	(4)	(62)	(3,643)	(3,634)	(3,634)	(1,058)
貿易及實業												
太古資源	3,113	-	(3)	(35)	7	2	-	5	(24)	(24)	(24)	(486)
太古汽車	5,190	-	173	(12)	-	-	-	(29)	132	132	132	(139)
太古食品*	1,540	65	(348)	(16)	3	2	-	(6)	(365)	(365)	(365)	(149)
太古冷藏倉庫#	-	-	104	-	-	-	-	36	140	140	140	-
太古環保服務*	-	-	(285)	-	-	7	(37)	-	(315)	(315)	(315)	-
中央成本	-	-	(20)	(1)	1	-	-	-	(20)	(20)	(20)	-
	9,843	65	(379)	(64)	11	11	(37)	6	(452)	(452)	(452)	(774)
總辦事處												
收入/(支出)淨額	6	35	(283)	(1,277)	405	-	-	5	(1,150)	(1,150)	(1,150)	(1)
分部之間抵銷	-	(189)	-	397	(397)	-	-	-	-	-	-	-
總額	<u>85,652</u>	<u>-</u>	<u>13,792</u>	<u>(2,494)</u>	<u>452</u>	<u>1,949</u>	<u>885</u>	<u>(2,746)</u>	<u>11,838</u>	<u>9,007</u>	<u>17,797</u>	<u>(4,823)</u>

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

* 港機集團、太古海洋開發集團、太古食品及太古環保服務計入營業溢利／(虧損)項下的減值支出分別為港幣二億三千四百萬元、港幣二十一億二千一百萬元、港幣二億三千九百萬元及港幣二億八千一百萬元。

此為二零一八年就出售太古冷藏倉庫所作撥備的撥回。

1. 分部資料 (續)

- (a) 有關應報告分部的資料 (續)
 集團資產總值分析
 二零二零年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司# 港幣百萬元	聯屬公司# 港幣百萬元	銀行存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	273,637	27,328	-	20,996	321,961	1,893
物業買賣	4,885	2,451	219	96	7,651	(6)
酒店	5,701	1,384	324	140	7,549	110
	284,223	31,163	543	21,232	337,161	1,997
航空						
國泰航空集團	-	-	24,574	-	24,574	-
港機集團	12,456	1,830	-	1,149	15,435	409
其他	4,298	2,817	-	-	7,115	-
	16,754	4,647	24,574	1,149	47,124	409
飲料						
太古可口可樂	28,898	1,216	1,732	4,308	36,154	2,402
海洋服務						
太古海洋開發集團	3,530	-	1,189	350	5,069	167
香港聯合船塢集團	-	(54)	-	-	(54)	-
	3,530	(54)	1,189	350	5,015	167
貿易及實業						
太古資源	1,167	34	-	246	1,447	227
太古汽車	1,953	-	-	490	2,443	192
太古食品	1,265	4	-	283	1,552	22
太古環保服務	-	58	-	-	58	-
其他業務	67	-	-	56	123	-
	4,452	96	-	1,075	5,623	441
總辦事處及太古投資	339	-	544	1,150	2,033	-
	338,196	37,068	28,582	29,264	433,110	5,416

二零一九年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司# 港幣百萬元	聯屬公司# 港幣百萬元	銀行存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	281,370	25,609	-	14,703	321,682	2,282
物業買賣	4,876	3,281	-	130	8,287	8
酒店	5,782	1,276	409	152	7,619	80
	292,028	30,166	409	14,985	337,588	2,370
航空						
國泰航空集團	-	-	28,697	-	28,697	-
港機集團	13,065	1,774	-	1,453	16,292	699
其他	4,352	2,820	-	-	7,172	-
	17,417	4,594	28,697	1,453	52,161	699
飲料						
太古可口可樂	27,355	1,088	1,584	3,323	33,350	3,149
海洋服務						
太古海洋開發集團	11,191	-	14	293	11,498	436
香港聯合船塢集團	-	12	-	-	12	-
	11,191	12	14	293	11,510	436
貿易及實業						
太古資源	1,462	36	-	175	1,673	503
太古汽車	2,236	-	-	135	2,371	215
太古食品	1,318	6	-	250	1,574	75
太古環保服務	-	37	-	-	37	-
其他業務	30	-	-	56	86	-
	5,046	79	-	616	5,741	793
總辦事處	372	-	-	675	1,047	-
	353,409	35,939	30,704	21,345	441,397	7,447

附註：

在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

與合資及聯屬公司相關的資產包括該等公司所欠的借款。

1. 分部資料 (續)

- (a) 有關應報告分部的資料 (續)
-
- 集團負債總額及非控股權益分析

二零二零年十二月三十一日結算

	分部負債	本期及遞延 稅項負債	分部之間 借款/(墊款)	對外借款	租賃負債	負債總額	非控股權益
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
地產							
物業投資	7,711	10,658	(1,648)	24,603	580	41,904	51,953
物業買賣	305	1	1,326	1,717	-	3,349	801
酒店	166	-	322	937	-	1,425	1,127
	8,182	10,659	-	27,257	580	46,678	53,881
航空							
港機集團	2,568	451	2,066	88	2,461	7,634	2,055
飲料							
太古可口可樂	14,141	1,191	1,683	2,556	668	20,239	537
海洋服務							
太古海洋開發集團	1,060	48	198	-	13	1,319	(19)
貿易及實業							
太古資源	677	9	(49)	-	702	1,339	-
太古汽車	565	25	-	-	498	1,088	-
太古食品	420	21	(60)	-	230	611	-
其他業務	18	-	60	-	-	78	-
	1,680	55	(49)	-	1,430	3,116	-
總辦事處及太古投資	605	8	(3,898)	38,263	-	34,978	-
	28,236	12,412	-	68,164	5,152	113,964	56,454

二零一九年十二月三十一日結算

	分部負債	本期及遞延 稅項負債	分部之間 借款/(墊款)	對外借款	租賃負債	負債總額	非控股權益
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
地產							
物業投資	7,785	10,263	(1,523)	26,792	548	43,865	51,534
物業買賣	327	41	1,268	1,926	-	3,562	926
酒店	238	-	255	1,011	-	1,504	1,124
	8,350	10,304	-	29,729	548	48,931	53,584
航空							
港機集團	2,910	611	1,756	424	2,516	8,217	2,089
飲料							
太古可口可樂	11,728	1,122	3,394	3,136	683	20,063	468
海洋服務							
太古海洋開發集團	1,043	54	5,168	-	30	6,295	1
貿易及實業							
太古資源	730	33	(54)	-	855	1,564	-
太古汽車	595	28	-	-	513	1,136	-
太古食品	458	8	(57)	-	230	639	-
其他業務	24	-	58	-	-	82	-
	1,807	69	(53)	-	1,598	3,421	-
總辦事處	473	24	(10,265)	34,744	-	24,976	-
	26,311	12,184	-	68,033	5,375	111,903	56,142

1. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

(b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港及中國內地為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按主要市場對集團的收益及非流動資產所作的分析概述如下：

	收益		非流動資產(附註)	
	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
香港	17,379	20,746	241,341	254,042
中國內地及亞洲(不包括香港)	39,798	41,415	55,182	50,708
美國	20,879	20,948	16,265	18,000
其他	98	105	-	-
船隻擁有及營運業務	1,878	2,438	2,716	10,143
	80,032	85,652	315,504	332,893

附註：

在本分析中，非流動資產總值不包括合資及聯屬公司（及向該等公司提供的借款）、按公平值列賬的投資、其他應收款項、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

2. 收益

收益即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括：

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	12,207	12,185
物業買賣	312	516
酒店	641	1,296
飛機及引擎維修服務	10,172	13,924
銷售貨物	53,726	53,933
船隻租金*	1,705	2,263
提供其他服務	1,269	1,535
總計	80,032	85,652

* 船隻租金收益包括截至二零二零年十二月三十一日止年度租賃船隻金額港幣四億八千三百萬元（二零一九年：港幣七億二千三百萬元）。其餘港幣十二億二千二百萬元（二零一九年：港幣十五億四千萬元）收益與提供船員的船隻管理服務有關。

3. 營業溢利

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
營業溢利已扣除以下各項：		
物業、廠房及設備折舊	3,207	3,467
使用權資產折舊		
— 持作自用的租賃土地	32	32
— 土地使用權	46	46
— 物業	898	903
— 廠房及設備	81	77
— 船舶	-	28
攤銷		
— 無形資產	242	222
— 有關投資物業的初始租賃成本	33	35
— 其他	15	13
已確認減值支出		
— 物業、廠房及設備	4,562	2,162
— 無形資產	97	434
— 與一家聯屬公司有關的投資及商譽	-	281
重組成本撥備	-	125
出售投資物業的虧損	147	17
並計入以下各項：		
出售附屬公司的溢利	2,026	1,384
出售合資公司的溢利	-	994
出售物業、廠房及設備的溢利	18	50
收取政府補助	1,035	108

4. 財務支出淨額

	2020	2019
	港幣百萬元	港幣百萬元
利息支出		
銀行借款及透支	325	597
其他借款及債券	1,731	1,792
衍生工具公平值虧損／(收益)		
交叉貨幣及利率掉期：現金流量對沖，轉撥自其他全面收益	26	(61)
交叉貨幣及利率掉期不合作為對沖工具	6	(6)
攤銷借款費用－按攤銷成本計算的借款	119	120
	2,207	2,442
租賃負債	210	206
附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值收益	(60)	(3)
一家合資公司其他夥伴權益的認沽期權的公平值收益	(20)	(24)
其他融資成本	158	147
資本化		
投資物業	(240)	(242)
供出售物業	(39)	(32)
	2,216	2,494
減：利息收入		
短期存款及銀行結餘	292	371
其他借款	89	81
	381	452
財務支出淨額	1,835	2,042

5. 稅項

	2020	2019
	港幣百萬元	港幣百萬元
本期稅項		
香港利得稅	837	760
海外稅項	1,281	1,195
歷年超額撥備	(59)	(49)
	2,059	1,906
遞延稅項		
投資物業公平值變化	215	366
暫時差異的產生及撥回	146	485
美國稅率改變的影響	-	(11)
	361	840
	2,420	2,746

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算(二零一九年：百分之十六點五)。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

6. 股息

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
二零二零年十月七日派付第一次中期股息 'A' 股每股港幣 0.70 元及 'B' 股每股港幣 0.14 元 (二零一九年：港幣 1.35 元及港幣 0.27 元)	1,051	2,027
二零二一年三月十一日宣佈派發第二次中期股息 'A' 股每股港幣 1.00 元及 'B' 股每股港幣 0.20 元 (二零一九年實際派息：港幣 1.65 元及港幣 0.33 元)	1,502	2,478
	<u>2,553</u>	<u>4,505</u>

由於在結算日仍未宣佈派發或批准第二次中期股息，因此並未記入二零二零年賬目。二零二零年的實際應付數額將於宣佈派發時記入截至二零二一年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

董事局已宣佈第二次中期股息為 'A' 股每股港幣 1.00 元及 'B' 股每股港幣 0.20 元，連同於二零二零年十月派發的第一次中期股息 'A' 股每股港幣 0.70 元及 'B' 股每股港幣 0.14 元，全年派息 'A' 股每股港幣 1.70 元及 'B' 股每股港幣 0.34 元，二零一九年全年派息則為 'A' 股每股港幣 3.00 元及 'B' 股每股港幣 0.60 元。第二次中期股息將於二零二一年五月七日派發予於二零二一年四月九日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零二一年四月七日（星期三）起除息。

股東登記將於二零二一年四月九日（星期五）暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保符合獲派第二次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零二一年四月八日（星期四）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

為使二零二一年五月十三日舉行的股東周年大會上委任代表的投票能順利處理，股東登記將於二零二一年五月十日至二零二一年五月十三日（包括首尾兩天）暫停辦理，期間將不會辦理股票過戶手續。為確保有權出席股東周年大會並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票，須於二零二一年五月七日（星期五）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

7. 每股(虧損)/盈利 (基本及攤薄)

每股(虧損)/盈利乃以公司股東應佔虧損港幣一百零九億九千九百萬元 (二零一九年：溢利港幣九十億零七百萬元)，除以年內已發行的 905,206,000 股 'A' 股及 2,981,870,000 股 'B' 股 (二零一九年：905,206,000 股 'A' 股及 2,981,870,000 股 'B' 股) 以五比一的比例計算的加權每日平均數字。

8. 貿易及其他應收款項

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
應收貿易賬項	4,251	4,074
直接控股公司所欠賬項	6	1
合資公司所欠賬項	16	26
聯屬公司所欠賬項	530	230
按公平值列入損益賬的財務資產的已付訂金	46	-
利率為 5.5% 的應收按揭借款－非流動部分	18	36
預付款項及應計收益	2,269	1,822
其他應收款項	2,724	2,496
遞延應收款項－非流動部分	490	-
	<u>10,350</u>	<u>8,685</u>
列入非流動資產項下於一年後到期款項	(562)	(67)
	<u>9,788</u>	<u>8,618</u>

合資公司及聯屬公司所欠賬項為無抵押、免息 (除特別註明外) 及按一般貿易信貸條款償還。

於年底結算，應收貿易賬項的賬齡 (以發票日為基礎) 分析如下：

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
三個月或以下	3,941	3,812
三至六個月	200	170
六個月以上	110	92
	<u>4,251</u>	<u>4,074</u>

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

9. 貿易及其他應付款項

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
應付貿易賬項	4,295	4,299
欠直接控股公司賬項	145	159
欠合資公司賬項	19	7
欠聯屬公司賬項	416	448
欠合資公司計息墊款，年息為 0.22%-2.85% (二零一九年：3.24%)	565	54
欠一家聯屬公司計息墊款，年息為 1.55% (二零一九年：3.25%)	290	291
來自非控股權益的墊款	188	187
來自租戶的租金按金	2,745	2,905
出售投資物業的已收訂金	59	-
非控股權益的認沽期權 或然代價	1,256	1,194
應計資本開支	1,400	1,260
重組成本撥備	28	125
其他應計賬項	9,505	8,359
其他應付款項	4,559	4,360
	26,070	24,325
列入非流動負債項下須於一年後償還款項	(1,143)	(1,095)
	24,927	23,230

於年底結算，應付貿易賬項的賬齡分析如下：

	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
三個月或以下	4,168	4,138
三至六個月	47	78
六個月以上	80	83
	4,295	4,299

10. 股本

	'A'股	'B'股	總額 港幣百萬元
已發行及繳足無面值股本 二零一九年及二零二零年 十二月三十一日結算	905,206,000	2,981,870,000	1,294

公司或其任何附屬公司於年內並無購回、出售或贖回公司股份 (二零一九年：無)。

除投票權相等外，'A' 股及 'B' 股持有人的權益比例為五比一。

11. 儲備

	收益儲備	物業重估 儲備	投資重估 儲備	現金流量 對沖儲備	滙兌儲備	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零二零年一月一日結算	270,330	2,444	(159)	524	(1,081)	272,058
本年度虧損	(10,999)	-	-	-	-	(10,999)
其他全面收益						
集團前自用物業的重估						
— 於年內確認的收益	-	104	-	-	-	104
— 遞延稅項	-	(3)	-	-	-	(3)
— 出售時重新歸類至收益儲備	183	(183)	-	-	-	-
界定福利計劃						
— 於年內確認的重新計量收益	148	-	-	-	-	148
— 遞延稅項	(16)	-	-	-	-	(16)
按公平值列入其他全面收益的權益投資 的公平值變動						
— 於年內確認的收益	-	-	34	-	-	34
— 出售時重新歸類至收益儲備	13	-	(13)	-	-	-
現金流量對沖						
— 於年內確認的虧損	-	-	-	(176)	-	(176)
— 轉撥至財務支出淨額	-	-	-	21	-	21
— 轉撥至營業溢利	-	-	-	23	-	23
— 遞延稅項	-	-	-	24	-	24
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益	309	-	-	(520)	1,567	1,356
海外業務滙兌差額淨額	-	-	-	-	2,394	2,394
— 出售時重新歸類至損益賬	-	-	-	-	(6)	(6)
本年度全面收益總額	(10,362)	(82)	21	(628)	3,955	(7,096)
集團組合變動	(35)	-	-	-	-	(35)
二零一九年第二次中期股息 (附註 6)	(2,478)	-	-	-	-	(2,478)
二零二零年第一次中期股息 (附註 6)	(1,051)	-	-	-	-	(1,051)
二零二零年十二月三十一日結算	256,404	2,362	(138)	(104)	2,874	261,398

11. 儲備 (續)

	收益儲備	物業重估 儲備	投資重估 儲備	現金流量 對沖儲備	滙兌儲備	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零一九年一月一日結算	265,563	2,205	(116)	-	199	267,851
該年度溢利	9,007	-	-	-	-	9,007
其他全面收益						
集團前自用物業的重估						
— 於年內確認的收益	-	241	-	-	-	241
— 遞延稅項	-	(2)	-	-	-	(2)
界定福利計劃						
— 於年內確認的重新計量收益	67	-	-	-	-	67
— 遞延稅項	8	-	-	-	-	8
按公平值列入其他全面收益的權益投資的 公平值變動	-	-	(59)	-	-	(59)
現金流量對沖						
— 於年內確認的收益	-	-	-	430	-	430
— 轉撥至財務支出淨額	-	-	-	(57)	-	(57)
— 轉撥至營業溢利	-	-	-	84	-	84
— 遞延稅項	-	-	-	(65)	-	(65)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益	478	-	16	132	(429)	197
海外業務滙兌差額淨額	-	-	-	-	(851)	(851)
該年度全面收益總額	9,560	239	(43)	524	(1,280)	9,000
購入非控股權益	(183)	-	-	-	-	(183)
集團組合變動	120	-	-	-	-	120
二零一八年第二次中期股息	(2,703)	-	-	-	-	(2,703)
二零一九年第一次中期股息 (附註 6)	(2,027)	-	-	-	-	(2,027)
二零一九年十二月三十一日結算	270,330	2,444	(159)	524	(1,081)	272,058

12. 報告期後事項

二零二零年十二月，太古地產集團完成出售其於一家全資附屬公司所持有的權益，該全資附屬公司間接持有香港太古城中心第一座辦公樓百分之一百權益。根據買賣協議，部分代價按發行對價股份方式支付，對價股份佔買方控股公司百分之二十二股權。買方擔保人獲授予認購期權，可於買賣協議完成當日至該日期一周年當日期間購買若干或全部的對價股份。二零二一年二月，買方擔保人行使認購期權購入太古地產集團的對價股份，行使價為港幣九億七千三百萬元。

13. 會計政策及披露規定的改變

- (a) 集團須由二零二零年一月一日起，採納以下新訂和重訂準則以及一項新詮釋：

香港財務報告準則第 3 號修訂	業務的定義
香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號 及香港財務報告準則第 9 號修訂	對沖會計
香港會計準則第 1 號及香港會計準則第 8 號修訂	重大的定義
二零一八年財務報告概念框架	經修訂的財務報告概念框架

此等重訂準則對集團財務報表或會計政策並無重大影響。

- (b) 除提前採納香港財務報告準則第 16 號修訂外，集團並無提前採納任何其他尚未於本年度生效的新訂準則或詮釋。

香港財務報告準則第 16 號修訂「二零一九冠狀病毒相關的租金優惠」於二零二零年六月頒佈，於二零二零年六月一日或之後開始的年度報告期間生效。該修訂允許承租人選擇不評核直接由於新型冠狀病毒疫情產生的租金優惠是否屬租賃修改。此權宜方法已應用於所有直接因為新型冠狀病毒疫情而帶來的租金優惠，並須符合下列所有條件：

- 租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前的租賃代價大致相同，或少於緊接變動前的租賃代價；
- 租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質變動。

集團已由二零二零年一月一日起提前採納並追溯應用現有準則的修訂，但按該準則的特定過渡條文所允許，並無就二零一九年度報告期重列比較數字。採納此修訂對二零二零年一月一日的期初綜合財務狀況表並無影響。

- (c) 集團已於截至二零二零年十二月三十一日止年度應用有關「政府補助」的會計政策如下：

當集團有合理保證將遵守補助的附帶條件並將收取該等補助，則會確認該等政府補助。政府補助若用於補償集團已產生的開支，會在相關開支確認的期間有系統地於綜合損益表確認。

13. 會計政策及披露規定的改變 (續)

- (d) 集團並無提前採納以下已頒佈但於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效的相關新訂和重訂準則及詮釋，且在編製此等綜合財務報表之時並無應用此等準則。

香港會計準則第39號、香港財務報告準則第4號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則 第9號及香港財務報告準則第16號修訂 會計指引第5號 (重訂) 年度改進計劃	利率基準改革—第二階段 ¹ 共同控制合併的合併會計處理 ² 香港財務報告準則二零一八年至二零二零年 的年度改進 ² 限定範圍修訂 ²
香港財務報告準則第3號、香港會計準則第16號 及香港會計準則第37號修訂 香港財務報告準則第17號 香港財務報告準則第17號 香港會計準則第1號修訂 香港詮釋第5號 (二零二零年)	保險合同 ³ 香港財務報告準則第17號修訂 ³ 將負債分類為流動或非流動 ³ 財務報表的呈列— 借款人對載有按要求 償還條款的有期貨款的分類 ³
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 修訂	投資者與其聯屬公司或合資公司之間的 資產出售或注資 ⁴

- ¹ 集團將由二零二一年一月一日起應用。
- ² 集團將由二零二二年一月一日起應用。
- ³ 集團將由二零二三年一月一日起應用。
- ⁴ 生效日期有待確定。

預期此等新訂和重訂準則及詮釋對集團財務報表並無重大影響。

14. 根據香港《公司條例》(第 622 章) 第 436 條發佈「非法定賬目」的相關規定

與截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度相關且載入本文檔中的財務資料並不構成公司該等年度的法定年度綜合財務報表，但均來自該等財務報表。

本文檔內的非法定賬目 (定義見《公司條例》(第 622 章) (該條例) 第 436 條) 並非指明財務報表 (定義如前所述)。截至二零一九年十二月三十一日止年度的指明財務報表已根據該條例第 664 條送交香港公司註冊處處長。截至二零二零年十二月三十一日止年度的指明財務報表並未但將會根據該條例第 664 條送交香港公司註冊處處長。就截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度指明財務報表已擬備核數師報告。該等報告無保留意見或以其他方式修訂，亦無提述核數師在不就該報告作保留意見的情況下，以強調方式促請有關人士注意的任何事項，以及並無載有根據該條例第 406(2) 條或 407(2) 或(3) 條作出的陳述。

籌資來源

於二零二零年十二月三十一日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣一千零一十三億三千七百萬元，其中港幣三百二十九億七千一百萬元（百分之三十三）仍未動用。此外，租賃負債為港幣五十一億五千二百萬元。集團未動用的未承擔融資合共港幣七十七億四千三百萬元。借款總額來源於二零二零年十二月三十一日包括：

	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內 到期 港幣百萬元	未動用 於一年後 到期 港幣百萬元	未動用 總額 港幣百萬元
已承擔融資					
借款及債券					
債券	49,497	49,497	-	-	-
銀行借款、透支及其他借款	51,840	18,869	6,266	26,705	32,971
已承擔融資總額	101,337	68,366	6,266	26,705	32,971
未承擔融資					
銀行借款、透支及其他借款	7,848	105	7,743	-	7,743
總額	109,185	68,471	14,009	26,705	40,714

附註：上述數字並未扣除未攤銷借款費用港幣三億零七百萬元。

於二零二零年十二月三十一日結算的集團借款總額中，百分之七十八以固定利率安排，百分之二十二以浮動利率安排（二零一九年：百分之七十三及百分之二十七）。

企業管治

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

- 《企業管治守則》第 A.5.1 至 A.5.4 條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

公司已採納關於董事及高級人員進行證券交易的守則（「證券守則」），其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。這些規則載於公司網站。

在作出特定查詢後，公司所有董事均確認就年度報告書所涵蓋的會計期間，已遵守標準守則及公司有關董事證券交易守則所規定的標準。

公司的審核委員會已審閱年度業績。

年度報告書

載有上市規則所需一切資料的二零二零年報告書，將於聯交所網站及集團網站 www.swirepacific.com 登載。印刷本將於二零二一年四月八日供股東閱覽。

董事名單

於本公告所載日期，公司在任董事如下：

常務董事：施銘倫 (主席)、岑明彥、劉美璇、張卓平；

非常務董事：郭鵬、施維新；及

獨立非常務董事：包逸秋、范華達、利乾、李慧敏及歐高敦。

承董事局命

太古股份有限公司

主席

施銘倫

香港，二零二一年三月十一日

免責聲明

本文件可能載有前瞻性陳述，反映公司對未來或未來事件的信念、計劃或期望。此等前瞻性陳述乃基於多項假設、估算及預測而作出，因此可能存在一些內在風險、不確定因素或其他非公司所能控制的因素。事件的實際結果或結局或會因一些因素而導致出現重大及／或不利的分別，這些因素包括新型冠狀病毒疫情的影響、集團營運業務的經濟環境及行業（特別在香港及中國內地）的變化、宏觀經濟及地緣政治不明朗、競爭環境改變、匯率和利率及商品價格變動，以及集團確定和管理其所面對的風險的能力。此等前瞻性陳述的任何內容均不得或不應被用作為未來的任何保障或聲明的依據，或其他方面的聲明或保證。公司或其董事、高級人員、僱員、代理人、聯繫人、顧問或代表，概不會就更新此等前瞻性陳述，或因應未來事件或發展修改此等陳述，或提供有關此等陳述的附加資料或更正任何不準確資料承擔任何責任。

本文件提述的香港乃指香港特別行政區、澳門指澳門特別行政區，台灣則指台灣地區。