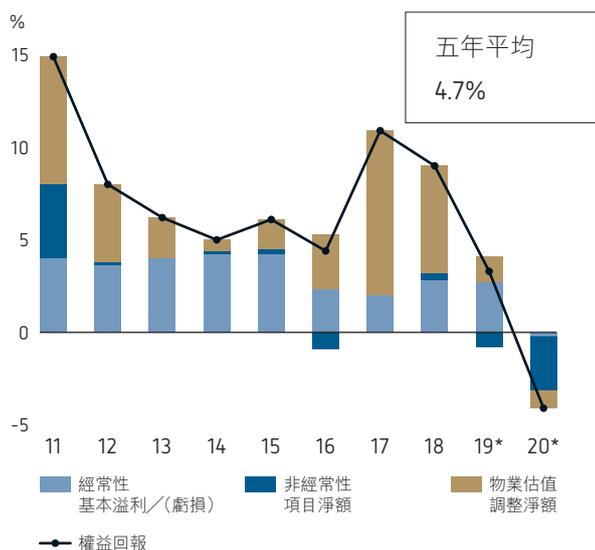
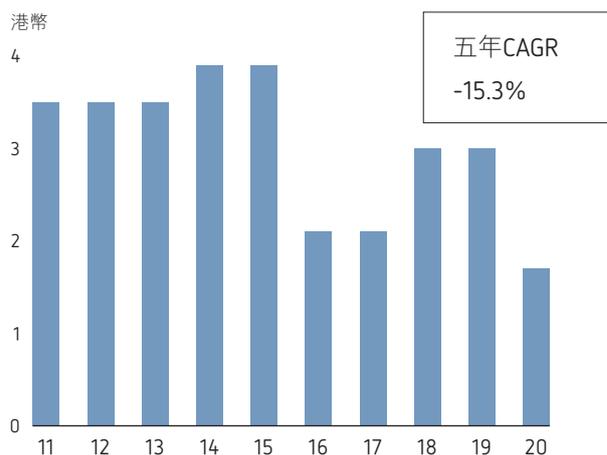


權益回報

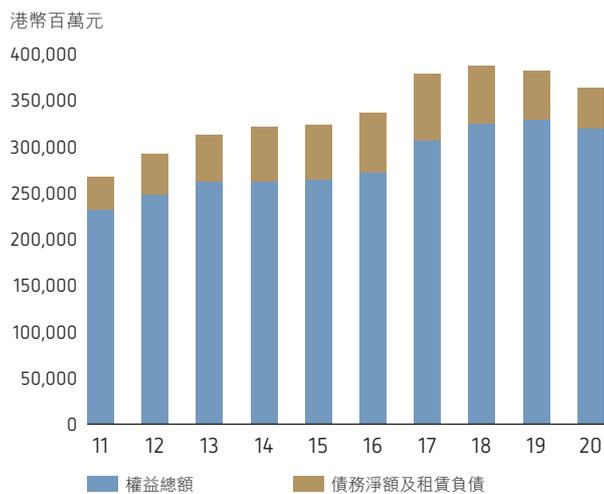


*二零一九年，因出售於太古城中心第三座及第四座及英皇道625號所持權益而產生的應佔變現溢利(港幣一百二十七億元或回報的百分之四點七)，以及二零二零年因出售於太古城中心第一座所持權益而產生的應佔變現溢利(港幣四十五億元或回報的百分之一點七)，已由非經常性項目淨額重新歸類為物業估值調整淨額。

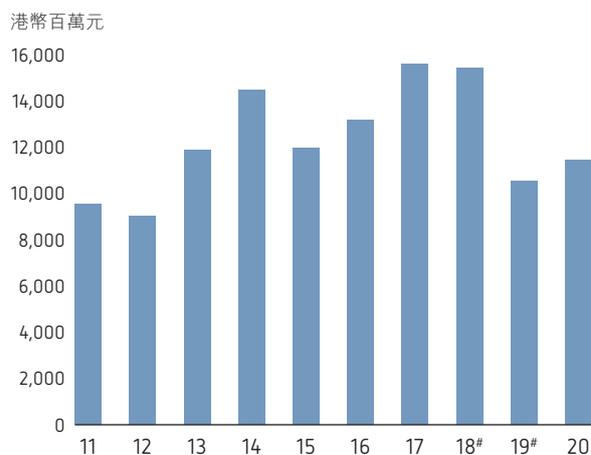
'A'股每股一般股息



權益總額及債務淨額(包括租賃負債)



營運業務產生的現金淨額



#從營運業務產生的現金淨額已計及(i)二零一八年就出售投資物業權益收取的訂金港幣三十三億元及(ii)二零一九年完成該等出售交易後取消確認該等訂金。

主席報告

年度回顧

在新型冠狀病毒疫情的影響下，集團大部分業務在二零二零年停滯不前，其中國泰航空所受的打擊尤其嚴重。二零二零年是我們自一九五九年上市以來首年錄得基本虧損。然而令股東安心的是，集團在面對前所未有的挑戰時仍然展現出無比的韌力，在中國內地的地產及飲料業務也看到強勁的發展動力，並且擁有穩健的財政狀況。

集團本年度錄得港幣三十九億六千九百萬元的基本虧損，而二零一九年則錄得基本溢利港幣一百七十七億九千七百萬元。業績下滑，主要是由於出售投資物業權益所得溢利大幅減少以及國泰航空錄得虧損（包括減值支出及企業重組成本）。撇除兩個年度的非經常性項目後，集團於二零二零年錄得經常性基本虧損港幣六億零九百萬元，而二零一九年則錄得溢利港幣七十二億二千一百萬元。物業組合的價值亦輕微下跌。此跌幅及本年度的虧損，是導致權益回報由二零一九年百分之三點三下跌至二零二零年負百分之四點一的主要原因，而過去五年平均為百分之四點七。

二零二零年是國泰航空逾七十年歷史中最具挑戰的十二個月，世界各地因應新型冠狀病毒疫情而實施的旅遊限制及檢疫要求，使全球航空市場陷於癱瘓。國泰航空在全年大部分時間將客運網絡運作的可載客量減至正常水平的百分之十以下，並錄得港幣二百一十六億元的虧損。為應對這些挑戰，國泰航空於八月完成港幣三百九十億元的資本重組計劃（獲香港政府支持），並於十月宣佈一項重大的企業重組計劃，包括削減八千五百個職位。港機亦受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，二零二零年錄得的溢利遠低於二零一九年。

二零二零年地產部門的經常性溢利下降，主要是由於新型冠狀病毒疫情令酒店業務錄得較高虧損。中國內地的零售物業組合於年初受到新型冠狀病毒疫情影響，但自三月開始表現大幅復甦。香港的辦公樓組合繼續表現堅穩。

二零二零年太古可口可樂的溢利大幅增加，年初業務受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，但香港以外地區的業務復

甦良好，尤以中國內地的表現為甚。太古海洋開發集團繼續錄得虧損，並再作出一項減值支出。貿易及實業部門於二零二零年錄得少量溢利，太古資源的業務因新型冠狀病毒疫情而大受影響。

繼二零一八年及二零一九年出售多項非核心資產後，我們繼續將資金再循環，於二零二零年出售美國邁阿密的Two Brickell City Centre及Three Brickell City Centre以及香港的太古城中心第一座。二零一八年至二零二零年間出售非核心或表現欠佳資產所得的收益總額為港幣四百四十五億元，使集團維持財政穩健。於二零二零年年底，集團的資本淨負債比率（不包括租賃負債）為百分之十二點二（相對於二零一九年年底的百分之十四點二），並有穩健的資金流動性。

我們的業務重心仍然以亞洲為主（尤其是大中華區），相信這裏具有龐大的增長潛力。我們在這地區營商經驗豐富，能力卓著。於二零二零年年底，我們在大中華區的資本承擔合共港幣二百六十七億元（包括為北京一項大型綜合物業項目所作的資本承擔港幣三十六億元）。我們在二零二一年二月作出第二項醫療保健業務投資，現時在長江三角洲及大灣區均有相關的業務。

股息

我們的股息政策是實現股息持續增長，並持續將約一半的基本溢利用以派發一般股息。這仍是我們的一貫政策，但基於新型冠狀病毒疫情為我們帶來嚴峻的營商環境，加上前景並不明朗，我們認為減少二零二零年度派息屬恰當的做法。本年度的股息為‘A’股每股港幣一點七零元及‘B’股每股港幣零點三四元。在截至二零二零年的五年間，公司股息佔基本溢利的百分之五十九。

可持續發展

我們在二零二零年推出「SwireTHRIVE 2.0」，為我們的業務設定五個優先工作範疇，包括氣候、水資源、廢棄物、員工及社區，修訂後的策略反映集團較以往更為進取。有關的工作進度將於本年稍後時間發表的年度可持續發展報告中滙報。

我們致力減少工作場所發生的意外，著意為員工提供健康及安全的工作環境。為減低新型冠狀病毒的傳播，我們在工作場所設有完善的防疫措施。各工作團隊在實行和遵守這些措施上均表現卓越。

僱員

對於集團員工，尤其是航空及海洋服務部門的員工，二零二零年是艱難的一年。我們在不得已的情況下削減部分職位，對此我感到十分遺憾。我謹向離開集團的員工致意，感謝他們多年來的辛勤工作和竭誠服務。

我要讚揚全體員工在應對新型冠狀病毒疫情帶來工作及個人方面的挑戰上，充分展現羣策羣力、不屈不撓和高度專業的精神。

董事局

劉美璇將於本年四月退任董事局，她擔任財務董事三年，為太古集團工作三十三年。在她任內，我們在加強財務管控的工作上取得長足進步。我謹感謝劉女士致力實踐集團的價值觀，對集團貢獻良多，堪稱典範。

馬天偉將於本年四月加入董事局擔任財務董事。他為太古集團工作二十六年，擔任國泰航空財務總裁至本年一月，此前曾任本公司副財務董事。他的豐富經驗將為集團帶來非常寶貴的卓見。

我感謝各董事一直以來提供的寶貴意見。

展望

二零二一年，新型冠狀病毒疫情繼續為集團帶來重大挑戰和不明朗的因素，對航空部門（特別是國泰航空）的影響尤其嚴重，預計集團於二零二一年上半年將錄得經常性虧損。儘管如此，我們對太古公司的長遠發展仍然充滿信心，不僅因為香港是主要國際金融中心，而且中國內地經濟發展充滿活力，我們的內地業務也逐年提升。集團財務穩健，在大中華區有多個優良的投資機會正在籌劃中。

主席

施銘倫

香港，二零二一年三月十一日