

二零零二年三月六日

國泰航空二零零一年度業績報告

		2001	2000	變幅
營業總額	港幣百萬元	30,436	34,523	-11.8%
股東應佔溢利	港幣百萬元	657	5,005	-86.9%
每股盈利	港仙	19.7	148.4	-86.7%
每股股息	港仙	17.5	65.0	-73.1%

國泰航空公司今天宣佈二零零一年度股東應佔溢利為港幣六億五千七百萬元，而二零零零年則錄得創紀錄業績港幣五十億零五百萬元。營業總額降至港幣三百零四億三千六百萬元，降幅為百分之十一點八，營業溢利降至港幣八億三千二百萬元，下降百分之八十四點三。董事局建議派發末期股息每股港幣五仙，較二零零零年下降百分之八十八點九。

全球經濟進一步放緩，加上九一一慘劇導致航空客運需求量急劇下滑，以致業績由上半年錄得港幣十三億一千九百萬元溢利，變為下半年的港幣六億六千二百萬元虧損。

全年而言，國泰共運載乘客一千一百三十萬人次，較上年度下降百分之五。商務及頭等機艙需求尤其疲弱，而航空客運需求量下降促使國泰服務所及的許多市場出現激烈競爭及提供廣泛的折扣。因此，客運收益率收縮，較二零零零年平均下降百分之五點二。

全球經濟放緩亦影響航空貨運市場，國泰之貨運營業額降至港幣七十二億七千二百萬元，降幅為百分之十五點六。貨運收益率因業內供應過剩及競爭激烈而下降百分之十點六。貨物運載量降至七十萬零四千一百五十四噸，降幅為百分之八點五。

國泰於二零零一年進一步加強其地區航線網絡，開辦德里、利雅得及札幌航線。然而年內亦因客運需求量疲弱而暫停開辦蘇黎世、曼徹斯特及伊斯坦堡航線。會否復辦此等航線服務有待檢討。

儘管經營環境困難，國泰仍然致力為乘客提供超卓之產品與服務。年內國泰於長途客機機隊推出新的商務客艙、推出多種電子商務新產品，包括全球率先提供機上電郵服務，並於香港國際機場開設新的候機貴賓室「玉衡堂」。

國泰航空主席何禮泰稱：「去年出現許多挑戰。儘管市道艱難，國泰仍繼續投資於產品及顧客服務。我們已作好充分準備，待經濟情況開始改善時使業務重拾升軌。」

傳媒查詢：

黃麗珊，企業傳訊經理（公共事務），(852) 2747-5393 或 7901-5393

余似心，助理企業傳訊經理（傳媒關係），(852) 2747-5363 或 7901-5368

綜合損益賬

截至二零零一年十二月三十一日止年度

	附註	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
營業額			
客運服務		20,580	22,878
貨運服務		8,343	10,136
航空飲食及其他服務		1,513	1,509
營業總額	1	30,436	34,523
開支			
員工		(7,629)	(7,482)
航線		(6,698)	(6,756)
燃料		(5,313)	(5,770)
飛機維修		(3,234)	(2,920)
折舊及營業租賃		(4,968)	(4,244)
佣金		(539)	(719)
其他		(1,223)	(1,343)
營業開支		(29,604)	(29,234)
營業溢利		832	5,289
財務支出		(2,668)	(2,731)
財務收入		2,097	2,364
財務支出淨額		(571)	(367)
出售投資之溢利	2	452	-
應佔聯屬公司溢利		188	279
除稅前溢利		901	5,201
稅項	3	(202)	(110)
除稅後溢利		699	5,091
少數股東權益		(42)	(86)
股東應佔溢利		657	5,005
股息	4	(1,915)	(1,585)
本年度保留(虧損)/溢利		(1,258)	3,420
		港仙	港仙
每股股息 - 中期	4	12.5	20.0
- 建議之末期	4	5.0	45.0
		17.5	65.0
每股盈利 - 基本	5	19.7	148.4
- 攤薄	5	19.6	147.0
		港元	港元
每股股東資金		9.4	9.8

綜合資產負債表

二零零一年十二月三十一日結算

	附註	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產及負債			
固定資產	6	51,660	48,548
無形資產		454	411
於聯屬公司之投資		1,590	1,532
其他長期應收款項及投資		1,575	2,224
		55,279	52,715
長期負債		(39,208)	(36,863)
相關已抵押存款		17,194	17,808
長期負債淨額		(22,014)	(19,055)
遞延稅項		(7,836)	(7,146)
		(29,850)	(26,201)
非流動資產淨值		25,429	26,514
流動資產及負債			
存貨		587	647
貿易及其他應收款項		4,778	5,006
流動資金		9,764	11,040
		15,129	16,693
長期負債之流動部分		(3,241)	(2,918)
相關已抵押存款		1,231	1,135
長期負債之流動部分淨額		(2,010)	(1,783)
貿易及其他應付款項		(4,556)	(5,619)
未獲運輸收益		(1,965)	(2,254)
稅項		(626)	(620)
		(9,157)	(10,276)
流動資產淨值		5,972	6,417
資產總額減流動及非流動負債		31,401	32,931
少數股東權益		(93)	(99)
資產淨值		31,308	32,832
資本及儲備			
股本		666	670
儲備	7	30,642	32,162
股東資金		31,308	32,832

附註：

1. 營業總額

營業總額包括向第三者提供之運輸服務、航空飲食及其他服務之收益。

按銷售來源計算之營業總額	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
北亞		
- 香港及中國內地	10,956	12,676
- 日本、韓國及台灣	6,885	8,030
東南亞及中東	3,710	3,938
歐洲	3,685	3,991
太平洋及南非	5,200	5,888
	30,436	34,523

二零零一年報告書已界定各區所包括之國家。按地理及業務區分所作之業績分析及區分資產淨值不予公佈，原因已載於二零零一年報告書。

2. 出售投資之溢利

年內本集團出售於 Equant N.V.之間接權益，交換 France Telecom S.A.之間接權益，而之前以市值計價記入股本之收益已根據會計實務準則第 24 號轉撥至損益賬。

3. 稅項

稅項支出如下：	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
本公司及其附屬公司		
- 香港利得稅	38	32
- 海外稅	133	167
- 遞延稅項	45	(9)
- 歷年準備超額	(49)	(114)
	167	76
聯屬公司		
- 香港利得稅	22	20
- 海外稅	13	14
	202	110

香港利得稅乃以該年度之估計應課稅溢利以稅率 16%計算(二零零零年：16%)。海外稅以本集團在應課稅之國家，按當地之稅率計算。稅項準備就法例、慣例及商討情況之改變而作出定期檢討。

4. 股息

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
二零零零年末期股息每股港幣 45 仙(一九九九年 末期股息：每股港幣 27 仙)	1,508	914
二零零一年中期股息每股港幣 12.5 仙(二零零零 年中期股息：每股港幣 20 仙)	416	674
回購股份股息撥回	(9)	(3)
	1,915	1,585

二零零零年末期股息每股港幣 45 仙於二零零一年三月七日建議，並於二零零一年六月一日派發。

二零零一年中期股息每股港幣 12.5 仙於二零零一年八月八日建議，並於二零零一年十月三日派發。

於二零零二年三月六日，董事局建議截至二零零一年十二月三十一日止年度之末期股息為每股港幣 5 仙。如獲股東於二零零二年五月十五日召開之股東週年大會上通過末期股息，股息將於二零零二年六月三日派發予於二零零二年五月十五日股東名冊上之股東，而股票過戶手續將於二零零二年五月十日至二零零二年五月十五日(首尾兩天計算在內)暫停辦理。

5. 每股盈利

每股基本盈利及每股攤薄盈利乃以股東應佔溢利港幣六億五千七百萬元(二零零零年：港幣五十億零五百萬元)除以全年已發行每日加權平均股份數目分別為三十三億三千一百萬股(二零零零年：三十三億七千二百萬股)及三十三億四千九百萬股(二零零零年：三十四億零四百萬股)。後者因股份認購權之影響已作調整。

	2001 百萬	2000 百萬
用以計算每股基本盈利之加權平均普通股數目	3,331	3,372
視作已發行而毋須代價之普通股	18	32
用以計算每股攤薄盈利之加權平均普通股數目	3,349	3,404

6. 固定資產

	飛機及有關設備		其他設備		物業	總額
	擁有 港幣百萬元	租賃 港幣百萬元	擁有 港幣百萬元	租賃 港幣百萬元	港幣百萬元	
成本						
二零零一年一月一日之結餘	15,523	43,133	2,584	551	6,329	68,120
匯兌差額	-	-	(2)	-	(1)	(3)
增購	2,471	4,399	136	-	142	7,148
出售	(718)	-	(67)	-	-	(785)
調撥	(35)	35	4	(4)	-	-
二零零一年十二月三十一日之結餘	17,241	47,567	2,655	547	6,470	74,480
累積折舊						
二零零一年一月一日之結餘	6,026	11,314	1,447	166	619	19,572
匯兌差額	-	-	(1)	-	-	(1)
本年度折舊	1,007	2,393	216	24	244	3,884
出售	(572)	-	(63)	-	-	(635)
調撥	1,697	(1,697)	3	(3)	-	-
二零零一年十二月三十一日之結餘	8,158	12,010	1,602	187	863	22,820
賬面淨值						
二零零一年十二月三十一日之結餘	9,083	35,557	1,053	360	5,607	51,660
二零零一年一月一日之結餘	9,497	31,819	1,137	385	5,710	48,548

由於出現減值，本年度就 B747-200 型貨機減值一億六千萬港元。

7. 儲備

	不可派發						總額
	保留溢利 港幣百萬元	股份溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	
二零零一年一月一日之結餘	22,059	7,161	17	984	26	1,915	32,162
本年度保留虧損	(1,258)	-	-	-	-	-	(1,258)
購回本公司股份							
- 購股所付溢價	(256)	-	-	-	-	-	(256)
- 儲備調撥	(4)	-	4	-	-	-	-
來自己行使認股權之溢價	-	1	-	-	-	-	1
現金流量對沖匯兌差額							
- 於年內確認	-	-	-	-	-	1,231	1,231
- 轉撥至本年度溢利	-	-	-	-	-	(547)	(547)
於年內確認之重估減值	-	-	-	(226)	-	-	(226)
出售後轉撥至本年度溢利之重估增值	-	-	-	(452)	-	-	(452)
匯兌差額	-	-	-	-	(13)	-	(13)
二零零一年十二月三十一日之結餘	20,541	7,162	21	306	13	2,599	30,642

8.承擔及或有事項

- (a) 於本年底已批准但未在賬目中撥款有關於資本性項目及投資之尚餘付款承擔如下：

	本集團		本公司	
	2001	2000	2001	2000
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
已批准並已訂約				
- 飛機及有關設備	121	6,752	121	331
- 其他	1	2	-	-
	122	6,754	121	331
已批准但未訂約				
- 飛機及有關設備	105	407	105	407
- 其他	-	3	-	-
	105	410	105	407
	227	7,164	226	738

此等集團承擔預期在以下各期間支付：

	港幣百萬元
2002	204
2003	23
	227

- (b) 本公司已承諾就本集團若干租賃安排向出租者提供賠償保證，確保彼等每項投資的回報率維持於指定水平。本集團已獲若干出租者通知可能根據這些保證要求賠償。是否作出任何特定索償，視乎此等出租人與第三者之間的爭議之解決結果而定。現並未收到任何索償，因此未能確定此等或有事項的財務影響。為避免損害本集團之狀況，故未有披露進一步詳情。
- (c) 於二零零一年十二月三十一日結算，本公司為附屬公司、聯屬公司、其他關連公司及僱員之長期借款融資提供擔保達港幣十二億零二百萬元(二零零零年：港幣六億九千六百萬元)，因而有或有負債。

股本

在回顧之年度內，本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯合交易所」)回購其股份如下。回購股份乃經考慮當時之有關因素及情況及對公司與股東之利益後而作出。所有回購之股份經已註銷。

月份	購入數目	已付最高價格 港元	已付最低價格 港元	付款總額 港元
一月	17,300,000	14.00	12.10	214,228,178
二月	3,700,000	12.55	12.25	45,990,507
總額	21,000,000	14.00	12.10	260,218,685

於二零零一年十二月三十一日，已發行股份為 3,329,817,848 股(二零零零年十二月三十一日：3,350,621,848 股)。

本公司於一九九九年三月十日採納一項股份認購權計劃(「計劃」)，以鼓勵本集團之航空機組人員對本公司業績作出貢獻。所有參與此計劃者為本集團之航空機組人員，各支付港幣一元以獲認股權，使其有權認購本公司股份，認購價為不低於給予認股權日之前五個交易日在聯合交易所之平均收市價之八成及股份面值兩者之較高者。根據此計劃可發行之股份上限為本公司已發行股本之一成。各參與者可獲授之股權，均未有超過根據此計劃授予之認股權所能認購的最高股份總數 0.32%。

於授出認股權當日，即一九九九年三月十五日，根據此計劃以行使價每股港幣 7.47 元

(「行使價」)授出之認股權相當於 68,317,000 股股份。除在有限情況外，相等於五成股份之認購權可於二零零二年三月十五日開始行使，而餘數則可於二零零四年三月十五日開始行使。除在有限情況外，所有認股權須於二零零九年三月十四日前行使。

在回顧之年度內，已按照行使價行使之認股權相當於 196,000 股股份(於緊接認股權行使日期前之加權平均收市價為港幣 10.81 元)，按行使價失效之認股權相當於 640,000 股股份，並無根據此計劃授出任何認股權，而本公司就已行使之認股權共收得港幣一百四十六萬四千一百二十元。截至二零零一年十二月三十一日，相當於 67,134,000 股股份(二零零零年十二月三十一日：67,970,000 股)之認購權尚未行使。

公司管治

本公司全年均有遵守聯合交易所證券上市規則(主板)內之最佳應用守則。

年度報告書

二零零一年度報告書載有聯合交易所上市規則規定之一切資料，將於二零零二年三月底登載於聯合交易所之網站及本公司網站 www.cathaypacific.com，並於二零零二年四月四日送交股東。

主席致函

二零零一年本來就是充滿挑戰的一年，而九一一慘劇更令航空業陷入航空史上其中一個最艱難的時刻。本集團在下半年錄得港幣六億六千二百萬元虧損，而首六個月則為溢利十三億一千九百萬港元。整年而言，國泰航空應佔溢利為港幣六億五千七百萬元，而二零零零年度則創紀錄地溢利港幣五十億零五百萬元。營業總額下降至港幣三百零四億三千六百萬元，跌幅為百分之十一點八。

年度內客、貨運量均大幅下滑。全球經濟放緩的影響於去年初明顯出現，當時商務旅遊需求已見疲弱。在美國的恐怖襲擊嚴重打擊公眾信心，使客運需求進一步下降。旅客缺乏信心的情況，在國泰的跨太平洋航線最為明顯，至於其他航線，包括台灣及東南亞航線，亦受經濟放緩所影響。客運收益率由港幣四十八點二仙降至港幣四十五點七仙。

我們的貨運業務亦經歷困難時期。雖然中國內地出口表現較佳減輕了對香港的部分影響，但整體空運市場競爭仍然激烈。貨運收益率跌至港幣一元八角五仙，跌幅為百分之十點六。

在第四季裏，我們暫時縮減可運載量約百分之八，並對成本進行嚴格的檢討，目的是要維持國泰航空網絡完整，及盡可能保留員工的職位。

國泰機師工會在暑期發動的工業行動對業務運作造成負面影響，然而，由於航空業情況急劇轉變，工業行動已經消散，國泰航空班期的完整性和準時表現均回復至正常的高水平。我們繼續致力以建設性的態度解決此糾紛，希望能達成一個長期而持久的解決方法，並能同時顧及香港社會、國泰航空及其員工和顧客的利益。

去年我們的機隊增加了十一架。截至年底，連同九架貨機，飛機總數已達七十五架。雖然我們對發展前景仍然樂觀，然而在未來飛機訂購的策略上，我們仍採取審慎的態度。目前，只有三架飛機於未來陸續接收。未來訂購飛機的方針將繼續檢討，確保有足夠能力應付未來預期的經濟復甦。

至於附屬及聯屬公司方面，雖然溢利率下降，但表現仍令人滿意。

儘管市道艱難，國泰航空仍致力提供超卓的產品及顧客服務。年內，我們推出多個產品及服務質素提升項目，如新商務客艙及多項創新電子商貿服務，包括全球首項機上電郵服務，我們更進一步提升了世界各地國泰乘客貴賓室的質素，並於香港國際機場增設候機貴賓室「玉衡堂」。

在過去數年來，國泰航空經歷並克服了許多挑戰，此有賴我們盡忠職守、精明能幹的員工以及忠誠的股東。香港位處亞洲心臟，國泰建基於此，實穩佔地利。我們矢志以固有堅毅不屈的精神克服目前的航空業危機，並且作好充分準備，以能在經濟情況改善時，使業務重拾升軌。

主席

何禮泰

二零零二年三月六日

財務及營業撮要

本集團財務統計數字		2001	2000	變幅
業績				
營業總額	港幣百萬元	30,436	34,523	-11.8%
股東應佔溢利	港幣百萬元	657	5,005	-86.9%
每股盈利	港仙	19.7	148.4	-86.7%
每股股息	港仙	17.5	65.0	-73.1%
邊際利潤	%	2.2	14.5	-12.3 個百分點

資產負債表

股東資金	港幣百萬元	31,308	32,832	-4.6%
借款淨額	港幣百萬元	14,278	9,886	+44.4%
每股股東資金	港元	9.4	9.8	-4.1%
債務淨額股份比例	倍數	0.46	0.30	+0.16 倍

營業統計數字－國泰航空

		2001	2000	變幅
可用噸千米數(「可用噸千米」)	百萬	11,827	11,630	+1.7%
乘客運載率	%	71.3	76.2	-4.9 個百分點
乘客收益率	港仙	45.7	48.2	-5.2%
貨物及郵件運載率	%	67.3	72.5	-5.2 個百分點
貨物及郵件收益率	港元	1.85	2.07	-10.6%
每可用噸千米成本	港元	2.36	2.32	+1.7%
除燃料外之每可用噸千米成本	港元	1.93	1.86	+3.8%
飛機使用量	每日時數	12.1	12.9	-6.2%
航班準時表現	%	82.9	84.0	-1.1 個百分點

可運載量、運載率及收益率－國泰航空：

	可運載量 可用座位千米數/ 可用噸千米數(百萬)*			運載率(%)			收益率
	2001	2000	變幅	2001	2000	變幅	變幅
乘客服務							
北亞	10,279	9,912	+3.7%	68.8	74.1	-5.3 個百分點	-4.1%
東南亞及中東	13,609	12,097	+12.5%	64.0	72.6	-8.6 個百分點	-9.1%
歐洲	13,833	14,565	-5.0%	78.4	80.8	-2.4 個百分點	-5.6%
太平洋及南非	25,069	25,335	-1.0%	72.5	76.0	-3.5 個百分點	-4.8%
整體	62,790	61,909	+1.4%	71.3	76.2	-4.9 個百分點	-5.2%
貨運服務							
	5,855	5,740	+2.0%	67.3	72.5	-5.2 個百分點	-10.6%

*客運服務之可運載量以可用座位千米數計算，貨運服務之可運載量以可用噸千米數計算。

客運服務

北亞

- 日本航線載客量一向強勁，但九一一事件發生後，乘客取消訂位的數字上升及乘客數目下降。
- 直航日本北部札幌的新服務於十二月開辦，初步收益令人滿意。
- 韓國市場全年表現穩定。
- 由於台灣經濟嚴重逆轉，台灣至香港的客運量急劇下降，然而來自香港及中國內地的乘客有助維持此航線的收益。

東南亞及中東

- 美國經濟放緩，對大部分東南亞市場均造成不利影響，不過，此影響部分由海外勞工及亞洲移民經常回鄉探親的數目所抵銷。
- 國泰在十一月與菲律賓航空公司就往來香港及宿霧的航線簽訂一份新的代號共享協議。
- 印度及中東市場表現令人滿意，於年內開辦往德里及利雅得的新服務均有助增加收益。

歐洲

- 面對經濟逆轉，歐洲航線的運載率較其他航線穩定，惟因歐洲貨幣兌美元疲弱，導致收益率下降。
- 前往蘇黎世及曼徹斯特的國泰航班於年中暫停服務，往伊斯坦堡的服務亦於十一月暫時停止。

太平洋及南非

- 橫跨太平洋航線的載客量受九一一事件嚴重影響，導致前往洛杉磯及溫哥華的多班航機均需取消。
- 澳洲及新西蘭市場在乘客數目方面表現相對較佳，惟當地貨幣疲弱使收益率再次受壓。
- 儘管貨幣疲弱，南非航線的載客量有穩健的增長。

貨運服務

- 國泰航空貨運機隊共運作五架 B747-400 型貨機及四架 B747-200 型貨機，服務全球二十個目的地。
- 年內機隊增添兩架 B747-400 型貨機。
- 營業總額較二零零零年下降 15.6%。世界經濟放緩，降低了航空貨運需求，尤其是香港與北美及歐洲間的運載量。
- 考慮到經濟疲弱，兩架 B747-200 型貨機已暫時停止服務。
- 貨運收益率因需求疲弱及供過於求而面對壓力。
- 貨機的貨物可用噸千米增長率為 1.5%，而整體機隊的貨物可用噸千米增長率則為 2.0%。整體貨物運載率平均為 67.3%。
- 為彌補九月事件導致保費上升的影響，國泰徵收保險及保安附加費。
- 國泰航空為敦豪國際提供的深宵專機服務繼續順利運作，該服務使敦豪國際得以提供超卓的貨運速遞服務。

營業開支

	本集團			國泰航空		
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	變幅	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	變幅
員工	7,629	7,482	+2.0%	6,857	6,742	+1.7%
機上服務及乘客開支	1,586	1,677	-5.4%	1,586	1,677	-5.4%
著陸、停泊及航線開支	5,112	5,079	+0.6%	4,815	4,724	+1.9%
燃料	5,313	5,770	-7.9%	4,985	5,319	-6.3%
飛機維修	3,234	2,920	+10.8%	3,177	2,796	+13.6%
飛機折舊及營業租賃	3,993	3,264	+22.3%	3,837	3,127	+22.7%
其他折舊及營業租賃	975	980	-0.5%	728	726	+0.3%
佣金	539	719	-25.0%	534	711	-24.9%
匯兌（收益）/虧損	(100)	166	-160.2%	(105)	160	-165.6%
其他	1,323	1,177	+12.4%	911	686	+32.8%
營業開支	29,604	29,234	+1.3%	27,325	26,668	+2.5%
財務支出淨額	571	367	+55.6%	535	307	+74.3%
營業開支總額	30,175	29,601	+1.9%	27,860	26,975	+3.3%

- 員工人數增加，加上若干退休基金暫免供款結束，使員工開支上升。
- 乘客數目減少，導致機上服務及乘客開支下降。
- 著陸、停泊及航線開支因加開航班及保費上漲而增加；外幣疲弱有助減低整體增幅。
- 平均油價下跌 6.5%，使燃料成本下降。
- 飛機維修費用增加，主要是由於機隊擴充規模及發動機大修工程增加。
- 飛機折舊及營業租賃費用增加，主要是由於接收了新飛機，七月工潮發生的航班混亂帶來的包機費用。
- 由於添置飛機使平均借款淨額上升，以致財務支出淨額增加。
- 國泰航空每可用噸千米成本增加 1.7% 至港幣二元三角六仙；而除燃料外每可用噸千米成本則上升 3.8%。

資產

- 於二零零一年十二月三十一日的資產總額達港幣七百零四億八百萬元。
- 固定資產增加港幣七十一億四千八百萬元，包括飛機交付費港幣六十八億七千萬元以及物業及其他設備港幣二億七千八百萬元。

借款及資本

- 借款額上升 15.3%至港幣二百四十億二千四百萬元，而二零零零年則為港幣二百零八億三千八百萬元。主要借款貨幣包括美元、日圓、英鎊及歐羅，並須於二零一七年前全數清還，其中 79%為定息借款。
- 流動資金減少 83%至港幣九十七億六千四百萬元，其中 11.6% 以美元計算。
- 借款淨額增加 44.4% 至港幣一百四十二億七千八百萬元。
- 本集團的股東資金減少 4.6% 至港幣三百一十三億零八百萬元。
- 債務淨額股份比例由 0.30 倍增至 0.46 倍。

聯屬公司回顧

- 應佔聯屬公司除稅後溢利下跌 37.6% 至港幣一億五千三百萬元。
- 應佔溢利下降，乃由於港機工程及港龍航空的溢利低於去年。

機隊資料

飛機類型	截至二零零一年十二月三十一日 各機隊之數目			總數	已確實 訂購架數		總數	營業租賃 期滿架數			有選擇權架數
	擁有	租賃	籌資		'02	'03		'02	'03	'06	
由國泰航空營運之飛機：											
B747-400	2	15	2	19				1	1		
B747-200 貨機	3	1		4							
B747-400 貨機	1	4		5							
B777-200	1	4		5							
B777-300		7		7							3 ^(a)
A330-300	2	18		20							1 ^(b)
A340-300		11	4	15					4		
A340-600					2	1	3 ^(c)				
總數	9	60	6	75	2	1	3	1	1	4	4
非由國泰航空營運之飛機：											
B747-300	6			6 ^(d)							
B747-200 貨機		3		3 ^(e)							
總數	6	3		9							

(a) 此等營業租賃選擇權適用於所有 B777 型飛機，並須於二零零七年前行使。

(b) A330/A340 型飛機的選擇權可互換，此選擇權須於二零零二年行使。

(c) 營業租賃期為五年的飛機。

(d) 包括一架於二零零一年十二月三十一日尚未租出的飛機。

(e) 由華民航空營運的飛機。

人力資源

- 截至二零零一年底，我們在全球僱用約一萬四千五百名員工，包括駐香港的一萬零六百名員工。
- 我們在澳洲阿德萊德的英國宇航飛行訓練學校為二十名本地飛行學員舉行畢業典禮。
- 我們在八月歡迎國泰首架 Learjet 45 培訓飛機到達，該飛機將用於國泰的飛行培訓計劃。
- 我們開始引入由電子商貿應用程式供應商 PeopleSoft 提供的一系列新的人力資源管理軟件。新系統將名為 PeopleCX。
- 國泰機師工會於七月至十月間進行有限度的工業行動，這是工會與公司就薪酬、福利及編更事宜持續出現糾紛的部分行動。是次行動到了十月已大致暫停，對服務並無進一步影響。
- 國泰參照現行僱傭條例、市場情況以及員工個人及公司表現，經常檢討員工薪酬政策。