

6. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	附註	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
有關投資物業的直接租賃開支 ⁽ⁱ⁾		3,314	3,347
售出貨物的成本 ⁽ⁱⁱ⁾		39,451	34,754
存貨及進行中工程撇減		63	123
貿易應收款項減值支出		5	38
物業、廠房及設備折舊	14	3,146	2,627
使用權資產折舊			
— 持作自用的租賃土地		50	45
— 土地使用權		58	56
— 物業		962	938
— 廠房及設備		93	17
攤銷			
— 無形資產	16	228	244
— 有關投資物業的初始租賃成本		83	52
— 其他		1	2
員工成本 ⁽ⁱⁱ⁾		17,435	15,905
其他租賃開支 ⁽ⁱⁱⁱ⁾		221	216
核數師酬金			
— 核數服務		64	61
— 稅務服務		7	11
— 其他服務		13	31
其他開支		14,668	14,103
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計		79,862	72,570

附註：

- (i) 有關投資物業的直接租賃開支包括根據香港財務報告準則第9號與免除營業應收租賃款項的租賃付款（即年內向租戶授出的租金支援）相關的預期信貸虧損有關的減值支出（二零二五年：無；二零二四年：港幣二千七百萬元）。
- (ii) 售出貨物的成本（按部門劃分）為：地產港幣十二億一千四百萬元（二零二四年：港幣六千二百萬元）、飲料港幣二百二十一億三千三百萬元（二零二四年：港幣一百九十四億三千萬元）、航空港幣九十九億七千萬元（二零二四年：港幣八十五億八千一百萬元）及貿易及實業港幣六十一億三千四百萬元（二零二四年：港幣六十六億八千一百萬元）。員工成本（按部門劃分）為：地產港幣二十四億二千三百萬元（二零二四年：港幣二十三億六千四百萬元）、飲料港幣七十四億一千一百萬元（二零二四年：港幣六十四億九千九百萬元）、航空港幣六十二億一千五百萬元（二零二四年：港幣五十六億八千二百萬元）、貿易及實業港幣十億三千九百萬元（二零二四年：港幣十一億一千一百萬元）及總辦事處、醫療保健及其他港幣三億四千七百萬元（二零二四年：港幣二億四千九百萬元）。
- (iii) 此等開支與短期租賃、低價值資產租賃或附有可變租金的租賃相關。根據香港財務報告準則第16號，此等開支直接於綜合損益表中支銷，且不包括在租賃負債的計量中。

7. 分部資料

集團按部門劃分業務：地產、飲料、航空和貿易及實業。

會計政策

分部資料的報告方式與集團提供予常務董事作策略決定的內部財務報告方式一致。一個應報告分部包括一個或多個營業分部，這些營業分部因具有類似的經濟特徵而可合併計算，或單一的營業分部因不能合併計算或超出若干數量性界限而單獨披露。

部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關報告分部的資料

綜合損益表分析

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	本年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業 溢利/(虧損) 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
地產												
物業投資	12,966	48	7,654	(1,199)	223	716	(8)	(1,003)	6,383	5,330	6,939	(323)
投資物業公平值變動	-	-	(6,073)	-	-	(1,998)	185	(133)	(8,019)	(6,694)	-	-
物業買賣	2,110	-	497	(12)	41	(169)	5	(176)	186	162	294	(87)
酒店	916	1	(107)	(7)	-	(21)	32	16	(87)	(73)	(73)	(186)
	15,992	49	1,971	(1,218)	264	(1,472)	214	(1,296)	(1,537)	(1,275)	7,160	(596)
飲料												
中國內地	25,001	-	1,267	(38)	31	73	7	(390)	950	846	846	(1,520)
香港	2,481	2	223	(3)	-	-	-	(19)	201	201	201	(214)
台灣	2,455	-	155	(2)	2	-	-	(36)	119	119	119	(111)
越南及柬埔寨	3,867	-	132	(3)	83	-	-	(57)	155	152	152	(263)
泰國及老撾 ⁽ⁱ⁾	8,157	-	363	(25)	138	2	-	(135)	343	151	151	(569)
中央成本淨額及其他 ⁽ⁱⁱ⁾	13	-	(82)	(3)	1	-	-	(86)	(170)	(151)	(151)	(36)
	41,974	2	2,058	(74)	255	75	7	(723)	1,598	1,318	1,318	(2,713)
航空												
國泰集團 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	-	-	-	-	4,753	-	4,753	4,753	4,753	-
港機集團 ^(iv)	23,856	-	1,419	(182)	52	530	-	(309)	1,510	936	936	(740)
其他 ^(v)	-	-	(181)	-	-	3	(249)	-	(427)	(419)	(419)	(26)
	23,856	-	1,238	(182)	52	533	4,504	(309)	5,836	5,270	5,270	(766)
貿易及實業												
太古資源	2,132	-	26	(16)	5	-	-	10	25	25	25	(273)
太古汽車 ^(vi)	4,769	-	219	(17)	-	-	-	(3)	199	199	199	(159)
太古食品 ^(vii)	1,239	78	(77)	(3)	2	-	-	(18)	(96)	(96)	(96)	(50)
太古環保服務	118	-	21	-	-	-	-	(4)	17	17	17	(3)
中央成本	-	-	9	-	-	-	-	-	9	9	9	-
	8,258	78	198	(36)	7	-	-	(15)	154	154	154	(485)
總辦事處、醫療保健及其他												
醫療保健及其他 ^(viii)	378	-	(214)	(41)	4	-	(67)	(1)	(319)	(292)	(292)	(61)
收入/(支出)淨額	9	78	(797)	(1,517)	74	-	-	3	(2,237)	(2,237)	(2,237)	-
	387	78	(1,011)	(1,558)	78	-	(67)	2	(2,556)	(2,529)	(2,529)	(61)
分部之間抵銷	-	(207)	-	46	(46)	-	-	-	-	-	-	-
總計	90,467	-	4,454	(3,022)	610	(864)	4,658	(2,341)	3,495	2,938	11,373	(4,621)

附註：

業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

(i) 與TNCC有關的銀行結餘滙兌虧損港幣一億八千七百萬元計入「營業溢利/(虧損)」項下。

(ii) 若干裝瓶業務收購前期間的稅務付款相關收回收入港幣一億七百萬計入「營業溢利/(虧損)」項下。

(iii) 應佔溢利包括減值支出撥回淨額港幣一億二千五百萬元(按百分之一百基準為港幣二億八千九百萬)及股權投資的公平值收益港幣五百萬元(按百分之一百基準為港幣一千萬元)。

(iv) 出售港機集團旗下附屬公司的虧損港幣五億七千八百萬元計入「營業溢利/(虧損)」項下。

(v) 其他包括就一項涉及工程資產的服務合約提前終止以及國泰集團與港機集團之間的交易而作出的綜合調整港幣二億九千五百萬元,亦包括視作出售於國泰集團的權益(由百分之四十四點九八五減少至百分之四十三點零九)所產生的虧損港幣一億一千二百萬元(均計入「營業溢利/(虧損)」項下)。

(vi) 出售物業、廠房及設備的收益港幣一億九千七百萬元計入「營業溢利/(虧損)」項下。

(vii) 出售貿易及實業業務附屬公司的虧損港幣七千八百萬元計入「營業溢利/(虧損)」項下。

(viii) 計入「營業溢利/(虧損)」項下的視作出售SHH Core權益所得收益為港幣三千一百萬元。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關報告分部的資料 (續)

綜合損益表分析 (續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	該年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業 溢利/(虧損) 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
地產												
物業投資	13,403	49	8,022	(1,213)	230	1,323	(5)	(1,038)	7,319	6,164	5,855	(312)
投資物業公平值變動	-	-	(5,974)	-	-	(529)	83	(1,058)	(7,478)	(6,443)	-	-
物業買賣	88	-	(178)	-	3	(21)	14	(54)	(236)	(199)	(180)	(29)
酒店	888	-	(154)	(11)	-	(69)	30	13	(191)	(163)	(166)	(182)
	14,379	49	1,716	(1,224)	233	704	122	(2,137)	(586)	(641)	5,509	(523)
飲料												
中國內地	25,234	-	1,262	(45)	41	64	10	(386)	946	839	839	(1,428)
香港	2,444	2	201	(5)	-	-	-	(19)	177	177	177	(187)
台灣	2,353	-	166	(2)	1	-	-	(39)	126	126	126	(95)
越南及柬埔寨	4,338	-	265	(10)	82	-	-	(102)	235	235	235	(237)
泰國及老撾 ⁽ⁱ⁾	2,233	-	1,078	(32)	42	149	-	(138)	1,099	916	916	(119)
中央成本淨額及其他	5	-	(231)	(3)	2	-	-	(39)	(271)	(254)	(254)	-
	36,607	2	2,741	(97)	168	213	10	(723)	2,312	2,039	2,039	(2,066)
航空												
國泰集團 ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	-	-	-	-	4,449	-	4,449	4,449	4,449	-
港機集團 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	21,662	-	40	(156)	62	698	-	(163)	481	399	399	(794)
其他	-	-	(32)	-	-	5	(133)	-	(160)	(151)	(151)	(32)
	21,662	-	8	(156)	62	703	4,316	(163)	4,770	4,697	4,697	(826)
貿易及實業												
太古資源	2,279	-	66	(21)	9	1	-	(5)	50	50	50	(296)
太古汽車	5,216	-	185	(14)	-	-	-	(37)	134	134	134	(159)
太古食品	1,410	101	24	(4)	3	-	-	(12)	11	11	11	(64)
太古環保服務	127	-	31	-	1	-	-	(6)	26	26	26	(5)
中央成本	-	-	(10)	-	-	-	-	-	(10)	(10)	(10)	-
	9,032	101	296	(39)	13	1	-	(60)	211	211	211	(524)
總辦事處、醫療保健及其他												
醫療保健及其他 ^(iv)	279	-	(235)	(33)	22	-	(113)	1	(358)	(337)	(337)	(42)
收入/(支出)淨額	10	81	(286)	(1,513)	153	-	-	(2)	(1,648)	(1,648)	(1,648)	-
	289	81	(521)	(1,546)	175	-	(113)	(1)	(2,006)	(1,985)	(1,985)	(42)
分部之間抵銷	-	(233)	-	78	(78)	-	-	-	-	-	-	-
總計	81,969	-	4,240	(2,984)	573	1,621	4,335	(3,084)	4,701	4,321	10,471	(3,981)

附註：

業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

- 應佔泰國及老撾合資公司溢利為港幣一億四千九百萬元 (在成為附屬公司前)。計入「營業溢利/(虧損)」項下與TNCC有關的重新計量收益及相關滙兌收益為港幣七億六千九百萬元。
- 國航於二零二四年二月及十二月發行股份後，國泰集團於國航的股本權益由百分之十六點二六減至百分之十五點零九。國貨航於二零二四年十二月上市後，國泰集團於國貨航的股本權益由百分之二十四點零零減至百分之二十一點三六。計入「應佔國泰集團溢利/(虧損)」項下視作出售國航及國貨航權益的收益為港幣二億六千萬元 (按百分之一百基準為港幣五億七千八百萬元)。「應佔國泰集團溢利/(虧損)」項下的回購可換股債券的收益為港幣四千八百萬元 (按百分之一百基準為港幣一億零六百萬元)。應佔溢利亦包括一項減值支出撥回及股權投資的公平值收益港幣三千萬元 (按百分之一百基準為港幣六千七百萬元)。
- 與退出航材技術管理業務有關的重組撥備港幣五億四千七百萬元及減值支出港幣一億五千七百萬元計入「營業溢利/(虧損)」項下。計入「應佔合資公司溢利/(虧損)」項下處置中國內地一家合資公司非流動資產所得收益為港幣一億九千七百萬元 (按百分之一百基準為港幣五億四千九百萬元)。
- 計入「營業溢利/(虧損)」項下與德達醫療有關的重新計量虧損及視作出售SHH Core權益所得收益分別為港幣五千九百萬元及港幣二千萬元。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關報告分部的資料 (續)

集團資產總值分析

二零二五年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 ⁽ⁱ⁾ 港幣百萬元	聯屬公司 ⁽ⁱ⁾ 港幣百萬元	銀行結餘 及短期存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購 非流動資產 ⁽ⁱⁱ⁾ 港幣百萬元
地產						
物業投資	274,895	27,428	3,705	9,191	315,219	2,699
物業買賣	17,729	5,697	7,220	816	31,462	28
酒店	4,306	1,532	625	176	6,639	80
	296,930	34,657	11,550	10,183	353,320	2,807
飲料						
太古可口可樂	51,505	1,490	13	9,457	62,465	3,473
航空						
國泰集團	-	-	25,964	-	25,964	-
港機集團	15,481	2,373	-	1,854	19,708	2,433
其他	3,820	2,137	-	-	5,957	-
	19,301	4,510	25,964	1,854	51,629	2,433
貿易及實業						
太古資源	832	42	-	261	1,135	153
太古汽車	2,670	-	-	282	2,952	244
太古食品	209	3	-	288	500	37
太古環保服務	57	-	-	18	75	-
其他業務	(1)	-	-	10	9	-
	3,767	45	-	859	4,671	434
總辦事處、醫療保健及其他	2,686	-	823	819	4,328	35
	374,189	40,702	38,350	23,172	476,413	9,182

附註：

(i) 與合資及聯屬公司相關的資產包括該等公司所欠的借款。

(ii) 在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關報告分部的資料 (續)

集團資產總值分析 (續)

二零二四年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 ⁽ⁱ⁾ 港幣百萬元	聯屬公司 ⁽ⁱ⁾ 港幣百萬元	銀行結餘 及短期存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購 非流動資產 ⁽ⁱⁱ⁾ 港幣百萬元
地產						
物業投資	283,680	27,660	3,316	4,940	319,596	4,880
物業買賣	15,235	6,760	6,968	51	29,014	85
酒店	4,157	1,710	592	130	6,589	68
	303,072	36,130	10,876	5,121	355,199	5,033
飲料						
太古可口可樂	48,795	1,378	394	11,101	61,668	2,805
航空						
國泰集團	-	-	24,057	-	24,057	-
港機集團	13,778	2,282	-	2,815	18,875	1,759
其他	3,846	2,134	-	-	5,980	-
	17,624	4,416	24,057	2,815	48,912	1,759
貿易及實業						
太古資源	909	41	-	257	1,207	229
太古汽車	3,059	-	-	21	3,080	338
太古食品	536	3	-	347	886	80
太古環保服務	57	-	-	50	107	2
其他業務	(4)	-	-	19	15	-
	4,557	44	-	694	5,295	649
總辦事處、醫療保健及其他	3,336	-	854	1,297	5,487	8
	377,384	41,968	36,181	21,028	476,561	10,254

附註：

(i) 與合資及聯屬公司相關的資產包括該等公司所欠的借款。

(ii) 在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關報告分部的資料 (續)

集團負債總額及非控股權益分析

二零二五年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/(墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產							
物業投資	11,683	15,716	(21,808)	49,243	462	55,296	44,892
物業買賣	4,606	183	21,415	-	17	26,221	911
酒店	265	-	393	-	1	659	1,033
	16,554	15,899	-	49,243	480	82,176	46,836
飲料							
太古可口可樂	17,216	5,008	-	-	1,188	23,412	7,919
航空							
港機集團	8,687	332	134	-	2,585	11,738	1,842
其他	-	-	-	-	-	-	102
	8,687	332	134	-	2,585	11,738	1,944
貿易及實業							
太古資源	611	2	(61)	-	318	870	-
太古汽車	673	6	-	-	526	1,205	-
太古食品	97	14	-	-	19	130	-
太古環保服務	27	-	-	-	1	28	-
其他業務	1	(1)	-	-	-	-	-
	1,409	21	(61)	-	864	2,233	-
總辦事處、醫療保健及其他	1,364	126	(73)	39,193	9	40,619	(41)
	45,230	21,386	-	88,436	5,126	160,178	56,658

7. 分部資料 (續)

(a) 有關報告分部的資料 (續)

集團負債總額及非控股權益分析 (續)

二零二四年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	該期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款／(墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產							
物業投資	10,185	14,886	(21,889)	48,347	516	52,045	49,342
物業買賣	2,718	137	21,329	-	-	24,184	845
酒店	193	-	560	-	4	757	1,059
	13,096	15,023	-	48,347	520	76,986	51,246
飲料							
太古可口可樂	17,310	5,009	487	-	939	23,745	7,252
航空							
港機集團	7,465	322	1,276	44	2,467	11,574	1,767
其他	-	-	-	-	-	-	110
	7,465	322	1,276	44	2,467	11,574	1,877
貿易及實業							
太古資源	664	2	(61)	-	440	1,045	-
太古汽車	701	15	-	290	572	1,578	-
太古食品	277	13	(6)	-	75	359	-
太古環保服務	35	(5)	-	-	2	32	-
其他業務	18	-	6	-	-	24	-
	1,695	25	(61)	290	1,089	3,038	-
總辦事處、醫療保健及其他	1,213	124	(1,702)	42,910	6	42,551	(8)
	40,779	20,503	-	91,591	5,021	157,894	60,367

7. 分部資料 (續)

(a) 有關報告分部的資料 (續)

集團對外收益分析 — 收益確認的時間性

	截至二零二五年十二月三十一日止年度				截至二零二四年十二月三十一日止年度			
	某一時間點 港幣百萬元	某一期間內 港幣百萬元	租賃 租金收入 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	某一時間點 港幣百萬元	某一期間內 港幣百萬元	租賃 租金收入 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
地產								
物業投資	-	134	12,832	12,966	-	136	13,267	13,403
物業買賣	2,110	-	-	2,110	88	-	-	88
酒店	382	534	-	916	395	493	-	888
	2,492	668	12,832	15,992	483	629	13,267	14,379
飲料								
中國內地	25,001	-	-	25,001	25,234	-	-	25,234
香港	2,481	-	-	2,481	2,444	-	-	2,444
台灣	2,455	-	-	2,455	2,353	-	-	2,353
越南及柬埔寨	3,867	-	-	3,867	4,338	-	-	4,338
泰國和老撾	8,157	-	-	8,157	2,233	-	-	2,233
其他	13	-	-	13	5	-	-	5
	41,974	-	-	41,974	36,607	-	-	36,607
航空								
港機集團	155	23,701	-	23,856	169	21,493	-	21,662
貿易及實業								
太古資源	2,132	-	-	2,132	2,279	-	-	2,279
太古汽車	4,761	8	-	4,769	5,209	7	-	5,216
太古食品	1,225	14	-	1,239	1,379	31	-	1,410
太古環保服務	-	118	-	118	-	127	-	127
	8,118	140	-	8,258	8,867	165	-	9,032
總辦事處、醫療保健及其他	115	272	-	387	70	219	-	289
總計	52,854	24,781	12,832	90,467	46,196	22,506	13,267	81,969

(b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港及中國內地為基地。

按主要市場對集團的收益及非流動資產所作的分析概述如下：

	收益		非流動資產 (附註)	
	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
香港	18,579	19,196	216,822	224,031
中國內地	48,213	45,681	88,815	81,914
台灣	7,048	7,430	1,562	1,668
越南及柬埔寨	3,867	4,338	9,004	9,248
泰國和老撾	8,157	2,233	17,201	15,326
美國	4,414	2,949	441	3,445
其他	189	142	235	236
總計	90,467	81,969	334,080	335,868

附註：

在本分析中，非流動資產總值不包括合資及聯屬公司 (及向該等公司提供的借款)、按公平值列賬的投資、其他應收款項及其他非流動資產、衍生金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。