太古公司

新聞資訊

即時發佈　　二零二一年八月十二日

太古股份有限公司於二零二一年上半年恢復盈利

- *已宣佈於中國內地進行多項令人振奮的新地產項目*
- *飲料部門表現強勁*
- *中期股息增加百分之四十三*

主席施銘倫稱：「太古股份有限公司在經歷整固期後邁進了新的增長階段。」

二零二一年八月十二日，香港 – 新型冠狀病毒疫情繼續令營商環境陷於非常嚴峻的局面，但事實證明我們的業務極具韌力。太古股份有限公司於二零二一年上半年錄得經常性基本溢利港幣七億八千六百萬元，而二零二零年則錄得虧損，去年同期的虧損為港幣一億二千三百萬元。促成如此業績的因素包括太古可口可樂的溢利大幅增加、地產部門在中國內地的業務表現強勁，以及國泰航空虧損減少。二零二一年第一次中期股息為'A'股每股港幣 1.00 元及'B'股每股港幣 0.20 元，較二零二零年第一次中期股息增加百分之四十三。

二零二一年中期業績撮述如下：

二零二一年中期業績摘要

	截至六月三十日止六個月		
	二零二一年	二零二零年	變幅
	港幣百萬元	港幣百萬元	%
收益	**46,738**	39,056	+20%
公司股東應佔(虧損) / 溢利			
財務報表所示	**(792)**	(7,737)	-90%
基本溢利 / (虧損)	**1,256**	(5,485)	不適用
經常性基本溢利 / (虧損)	**786**	(123)	不適用
	港元	港元	變幅%
每股(虧損) / 盈利			
財務報表所示			
'A' 股	**(0.53)**	(5.15)	-90%
'B' 股	**(0.11)**	(1.03)	
基本			
'A' 股	**0.84**	(3.65)	不適用
'B' 股	**0.17**	(0.73)	
	港元	港元	變幅%
每股第一次中期股息			
'A' 股	**1.00**	0.70	+43%
'B' 股	**0.20**	0.14	

公共事務部
香港金鐘道88號太古廣場一座33樓 香港總郵政信箱一號 電話(852) 2840 8093 傳真(852) 2526 9365

太古股份有限公司主席施銘倫談及公司的未來時表示：「我們專注於執行企業策略、具備優越的條件迎接復甦的來臨，並在大中華區擁有強大的發展機遇。」

「預計太古地產表現繼續向好，尤其在中國內地執行其社區營造策略的表現。我們已宣佈於內地進行多項令人振奮的新地產項目，包括成立一家合資公司活化升級上海靜安區的張園石庫門歷史建築群，以及與北京市級機關合作將一幅毗鄰三里屯太古里發展項目的維修場站加以改造，成為文化商業地標。預計太古可口可樂表現持續強勁。我們將繼續投資於醫療保健業務。我們專注於為航空業務重新定位，儘管航空業務的短期前景欠佳，但國泰航空擁有充裕的流動資金，並期望將二零二一年餘下時間的每月現金消耗降至港幣十億元以下。待業務復甦時，國泰航空將變得更精簡、更有效率。」

「我們貫徹集團策略，繼續透過減少非核心業務以重整業務組合，相關工作始於貿易及實業部門的重要出售項目。今年，我們縮減了海洋服務部門的規模，議定出售集團於香港聯合船塢集團的權益，以及進一步縮減太古海洋開發集團船隊的規模。我們亦減持於歐洲風力發電站裝置業務的權益。這些出售項目將有助我們集中營運植根於大中華區的地產、飲料及航空三大核心部門。儘管航空部門正面對若干問題，我們仍然認為該三個部門均前景明朗。此外，我們決意將醫療保健服務建立為重要業務。」

施銘倫續稱：「我將於本月稍後時間卸下公司主席職務，但仍留任董事。我對我的接班人白德利充滿信心，現時公司財政穩健，並且在經歷整固期後邁進了新的增長階段，我很高興在此時刻交棒給他。」

二零二一年中期業績的部門業績摘要載於附錄。

公共事務部
香港金鐘道88號太古廣場一座33樓 香港總郵政信箱一號 電話(852) 2840 8093 傳真(852) 2526 9365

附錄 – 太古股份有限公司二零二一年中期業績的部門業績摘要：

地產部門

- 主要撇除投資物業估值變動的應佔基本溢利為港幣三十六億八千二百萬元，增加港幣五億七千三百萬元。此溢利增加，主要反映二零二一年上半年出售香港的停車位，二零二零年上半年則未有出售有關停車位。
- 二零二一年上半年的經常性基本溢利（撇除出售投資物業所得收益港幣六億五千三百萬元，二零二零年上半年則為港幣四千二百萬元）為港幣三十億二千九百萬元，二零二零年上半年則為港幣三十億六千七百萬元。此業績主要反映中國內地強勁的零售物業租金收入，但因來自香港的零售物業租金收入下降以及太古城中心一座辦公樓（於二零二零年下半年出售）不再錄得租金收入而被抵銷。
- 物業買賣錄得輕微虧損，反映出售新加坡的 EDEN 及美國邁阿密的 Reach 及 Rise 單位，以及對若干撥備作出的調整。
- 二零二一年上半年酒店業務的虧損減少，中國內地及美國的酒店表現有所改善。

.

飲料部門

- 太古可口可樂於二零二一年上半年錄得應佔溢利港幣十四億七千一百萬元，較二零二零年上半年增加百分之五十五。
- 收益總額（包括一家合資公司的收益總額及撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之二十八，至港幣二百七十五億五千萬元。
- 銷量增加百分之十六，至九億七千四百萬標箱。
- 所有地區的應佔溢利均有所提升。業務繼續大幅復甦，尤以中國內地為甚。

航空部門

國泰集團

- 按百分之一百的基準計算，國泰集團於二零二一年上半年的應佔虧損為港幣七十五億六千五百萬元（二零二零年上半年：虧損港幣九十八億六千五百萬元）。二零二一年上半年的虧損包括減值及相關支出港幣五億元以及企業重組成本港幣四億零三百萬元。
- 二零二一年上半年，新型冠狀病毒疫情繼續對國泰集團構成重大挑戰，新的病毒變種令香港及國泰航空多個主要市場收緊旅遊限制及檢疫要求。
- 客運業務受疫情相關的旅遊限制及檢疫要求嚴重影響。貨運方面，雖然當局對機組人員的檢疫要求為業務帶來一定的困難，但二零二零年貨運業務的強勁表現延續至二零二一年上半年。

港機集團

- 港機集團於二零二一年上半年錄得應佔溢利港幣三億一千萬元，而二零二零年同期則為港幣五億三千四百萬元。
- 撇除二零二零年上半年就飛機周轉件作出的減值支出港幣二千一百萬元後，港機集團的經常性溢利減少港幣二億四千五百萬元。
- 美國政府因應新型冠狀病毒疫情提供的財政支援，將疫情對港機集團大部分公司維修及修理服務的需求所造成的不利影響局部抵銷。

海洋服務部門

- 太古海洋開發集團於二零二一年上半年錄得應佔溢利港幣一億二千五百萬元，二零二零年上半年則錄得虧損港幣四十九億七千六百萬元。
- 撇除期內出售一項投資所得收益港幣一億一千七百萬元及出售船隻及設備所得收益港幣九千萬元，太古海洋開發集團於二零二一年上半年錄得虧損港幣八千二百萬元。
- 太古海洋開發集團船隊的使用率於二零二一年上半年有所上升。Cadeler 由二零二零年十一月起不再綜合入賬，導致船隻的平均每日租金下降。

貿易及實業部門

- 貿易及實業部門於二零二一年上半年錄得經常性溢利港幣四千七百萬元，二零二零年上半年則錄得虧損港幣二千萬元。
- 大部分業務的業績有所改善。儘管太古資源仍受疫情嚴重影響，但已減少虧損。

－完－

公共事務部
香港金鐘道88號太古廣場一座33樓 香港總郵政信箱一號 電話(852) 2840 8093 傳真(852) 2526 9365

有關太古股份有限公司

太古股份有限公司（股份代號：00019/00087）是香港的上市公司，業務多元化，分屬五個營業部門：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。公司的業務主要集中於大中華區，太古在這地區成立至今超過一百五十年。太古股份有限公司亦是另外兩家香港上市公司的主要股東，包括太古地產及國泰航空。

請瀏覽太古股份有限公司網站 www.swirepacific.com

免責聲明

本文件可能載有前瞻性陳述，反映公司對未來或未來事件的信念、計劃或期望。此等前瞻性陳述乃基於多項假設、估算及預測而作出，因此可能存在一些內在風險、不確定因素或其他非公司所能控制的因素。事件的實際結果或結局或會因一些因素而導致出現重大及／或不利的分別，這些因素包括新型冠狀病毒疫情的影響、集團營運業務的經濟環境及行業（特別在香港及中國內地）的變化、宏觀經濟及地緣政治不明朗、競爭環境改變、滙率和利率及商品價格變動，以及集團確定和管理其所面對的風險的能力。此等前瞻性陳述的任何內容均不得或不應被用作為未來的任何保障或聲明的依據，或其他方面的聲明或保證。公司或其董事、高級人員、僱員、代理人、聯繫人、顧問或代表，概不會就更新此等前瞻性陳述，或因應未來事件或發展修改此等陳述，或提供有關此等陳述的附加資料或更正任何不準確資料承擔任何責任。

本文件提述的香港乃指香港特別行政區、澳門指澳門特別行政區，台灣則指台灣地區。

公共事務部
香港金鐘道88號太古廣場一座33樓 香港總郵政信箱一號 電話(852) 2840 8093 傳真(852) 2526 9365

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

太古股份有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：00019 及 00087)

二零二一年中期業績

目錄

企業宣言	1
表現摘要	2
主席報告	3
財務董事報告	5
業務評述	8
財務評述	38
融資	39
簡明中期財務報表的審閱報告	44
簡明中期財務報表	45
簡明中期財務報表附註	50
附加資料	74
詞彙	78
財務日誌及投資者資訊	80

企業宣言

永續發展 長遠增長

太古公司是基地設於香港的國際綜合企業，其多元化的業務在市場擁有領先地位。公司在大中華區歷史悠久，「太古」的名字在這地區享譽超過一百五十年。

我們的目標是透過長遠地創造理想的權益回報以實現股東價值持續增長，及維持一般股息持續增長以將價值回饋股東。

我們的價值

正直真誠，竭盡所能，精益求精，謙遜恭謹，團隊合作，長遠發展。

我們的核心原則

- 我們的業務集中於極具發展潛力的亞洲區（特別是大中華區），集團在該區已累積多年經驗，對該區有深入的認識，並且已建立穩固的業務關係。
- 我們在集團內靈活調動資金和人才，並互相交流觀點。集團規模龐大且業務多元化，可增加我們接觸不同投資機會的可能性。
- 我們採取審慎的財務管理方針，使長期投資計劃不受金融市場的短期波動所影響。
- 我們招聘最優秀的人才，並投放大量資源於培訓及發展。員工的福祉是集團營運業務的關鍵。
- 我們在互惠互利的基礎上，與業務夥伴建立穩健而持久的關係。
- 我們投資於可持續發展工作，並相信這是正確的方針，而可持續發展工作有助集團藉著創新及提升效益，維持長遠增長。
- 我們致力維持崇高的企業管治標準，維護及發展太古品牌和信譽。

我們的投資原則

- 我們的目標是構建一個能夠持續提供穩定派息的業務組合。
- 我們是長遠投資者，著重持有業務的控股權益，並管理有關業務以達至長遠增長。我們不排除在適當情況下進行少數股權投資。
- 我們集中發展可利用專長作出貢獻並創造價值的業務。
- 我們投資於提供卓越產品和服務並於市場享有領導地位的業務。
- 我們撤出已充分發揮潛力的業務，將資金注入現有或新的業務。

表現摘要

	附註	截至六月三十日止六個月 **二零二一年** **港幣百萬元**	二零二零年 港幣百萬元	變幅 %	截至十二月三十一日止年度 二零二零年 港幣百萬元
公司股東應佔(虧損)/溢利					
財務報表所示		**(792)**	(7,737)	-90%	(10,999)
基本溢利/(虧損)	(a)	**1,256**	(5,485)	不適用	(3,969)
經常性基本溢利/(虧損)	(a)	**786**	(123)	不適用	(609)
收益		**46,738**	39,056	+20%	80,032
營業溢利/(虧損)		**4,751**	(1,670)	不適用	2,695
撇除投資物業公平值變動的營業溢利		**7,264**	931	+680%	7,116
投資物業公平值變動		**(2,513)**	(2,601)	-3%	(4,421)
來自營運的現金		**10,657**	5,176	+106%	15,124
融資前的現金流入淨額		**2,611**	1,233	+112%	13,184
權益總額(包括非控股權益)		**319,136**	316,203	+1%	319,146
債務淨額	(b)	**39,081**	49,277	-21%	38,900
資本淨負債比率(不包括租賃負債)	(b)	**12.2%**	15.6%	-3.4 個百分點	12.2%
		港元	港元	變幅 %	港元
每股(虧損)/盈利	(c)				
財務報表所示					
‘A’股		**(0.53)**	(5.15)	-90%	(7.32)
‘B’股		**(0.11)**	(1.03)		(1.46)
基本					
‘A’股		**0.84**	(3.65)	不適用	(2.64)
‘B’股		**0.17**	(0.73)		(0.53)
每股股息					
‘A’股		**1.00**	0.70	+43%	1.70
‘B’股		**0.20**	0.14		0.34
公司股東應佔每股權益	(d)				
‘A’股		**175.03**	173.72	+1%	174.94
‘B’股		**35.01**	34.74		34.99

附註:

(a) 有關財務報表所示與基本溢利/(虧損)的對賬，以及基本溢利/(虧損)與經常性基本溢利/(虧損)的對賬載於第 38 頁。

(b) 債務淨額是扣除現金、銀行存款及銀行結存的借款、債券及透支總計。資本淨負債比率是債務淨額相對於權益總額的比率。將租賃負債納入為債務淨額的一部分，將使資本淨負債比率增至百分之十三點八（見第 42 頁）。

(c) 請參閱財務報表附註 11 有關期內已發行的加權每日平均股數。

(d) 請參閱財務報表附註 25 有關期末的股份數目。

主席報告

回顧

2019冠狀病毒病（「新型冠狀病毒」）疫情繼續令營商環境陷於非常嚴峻的局面，但事實證明我們的業務極具韌力。太古公司於二零二一年上半年錄得經常性基本溢利，並將中期股息增加百分之四十三，而二零二零年則錄得虧損。

我們專注於執行企業策略、具備優越的條件迎接復甦的來臨，並在大中華區擁有強大的發展機遇，尤其是以消費力日增的中產人士為對象的行業。地產及飲料兩項核心業務增長強勁。我們出售了部分非核心資產、為航空業務重新定位，並進軍醫療保健行業。

前瞻

預計太古地產表現繼續向好，尤其在中國內地執行其社區營造策略的表現。我們已宣佈於內地進行多項令人振奮的新地產項目，並有多個投資機會正在籌劃中。預計太古可口可樂表現持續強勁。我們將繼續投資於醫療保健業務。航空業務的短期前景欠佳，但國泰航空擁有充裕的流動資金（於二零二一年六月三十日超過港幣三百億元），並期望將二零二一年餘下時間的每月現金消耗降至港幣十億元以下。待業務復甦時，國泰航空將變得更精簡、更有效率。

我們貫徹集團策略，繼續透過減少非核心業務以重整業務組合，相關工作始於貿易及實業部門的重要出售項目。今年，我們縮減了海洋服務部門的規模，議定出售集團於香港聯合船塢集團的權益，以及進一步縮減太古海洋開發集團船隊的規模。我們亦減持於歐洲風力發電站裝置業務的權益。這些出售項目將有助我們集中營運植根於大中華區的地產、飲料及航空三大核心部門。儘管航空部門正面對若干問題，我們仍然認為該三個部門均前景明朗。

財政實力

集團財政穩健，足以充分掌握各種投資機遇。集團於二零二一年六月三十日的資產淨負債比率為百分之十二點二，可動用的流動資金達港幣五百四十六億元，故此我們在短期的市場波動下，仍可執行長期計劃。

股息

董事局宣佈派發第一次中期股息'A'股每股港幣1.00元及'B'股每股港幣0.20元，較二零二零年第一次中期股息增加百分之四十三。我們已因應近年所見的波動情況改變股息政策。我們的政策仍是要實現股息持續增長，未來擬持續將不少於一半的經常性基本溢利（不包括應佔聯屬公司國泰航空的業績，但包括收自該公司的所有股息）用以派發一般股息。

業績

撇除兩個會計期內的重大非經常性項目，集團於二零二一年上半年錄得經常性基本溢利港幣七億八千六百萬元，而二零二零年同期則錄得虧損港幣一億二千三百萬元。促成如此業績的因素包括太古可口可樂的溢利大幅增加、地產部門在中國內地的業務表現強勁，以及國泰航空虧損減少。集團於二零二一年上半年錄得基本溢利港幣十二億五千六百萬元，而二零二零年上半年則錄得基本虧損港幣五十四億八千五百萬元。業績的改善反映太古海洋開發集團及國泰航空的減值支出大幅減少，以及錄得出售香港太古城停車位的收益。

地產部門

地產部門的經常性基本溢利變動不大。中國內地的零售租金收入強勁增長，而酒店業務的虧損亦已減少，但因香港零售租金收入下跌（此收入繼續受到新型冠狀病毒疫情的不利影響）及因二零二零年出售香港一座辦公樓後不再錄得其租金收入而將上述利好影響抵銷。集團於中國內地的投資物業於二零二一年上半年錄得港幣十一億八千一百萬元的物業估值收益淨額，而香港的投資物業則錄得物業估值虧損淨額港幣三十四億三千三百萬元。

太古地產在社區營造方面的信譽，繼續為該公司帶來拓展及鞏固現有發展項目的機會。面積四百一十萬平方呎的北京頤堤港二期發展項目已展開工程。太古地產於二零二一年七月宣佈與上海靜安置業集團合資成立一家管理公司，活化升級上海靜安區的張園石庫門歷史建築群。該建築群毗鄰興業太古滙發展項目。太古地產於二零二一年八月宣佈與北京市朝陽區人民政府及北京公共交通控股（集團）簽署合作協議，計劃攜手將三里屯一個由北京公共交通控股（集團）擁有、毗鄰三里屯太古里發展項目的維修場站加以改造（成為文化商業地標）。

飲料部門

太古可口可樂於二零二一年上半年的溢利較二零二零年上半年及二零一九年上半年分別上升百分之五十五及百分之九十七。業務繼續從疫情的不利影響中強勁復甦。業績反映更佳的產品及包裝組合，以及良好的現場執行工作。我們打算繼續投資於太古可口可樂業務，以創造強勁而可持續的增長。我們很高興與歐綠保集團於亞洲區建立合作夥伴關係，對雙方所成立的塑料回收業務前景感到期待。

航空部門

期內國泰航空的虧損由港幣九十九億元減至港幣七十六億元。旅遊限制及檢疫要求繼續對跨境旅遊造成不利影響。貨運業務表現強勁，加上實行節省成本的措施，使二零二一年上半年的虧損低於二零二零年上半年及下半年。於二零二一年六月三十日的流動資金超過港幣三百億元，而現金消耗現已大幅減少，期望在本年餘下時間降至每月港幣十億元以下。期內港機的溢利下跌，疫情影響飛機使用量，導致飛機維修需求下降。美國政府因應新型冠狀病毒疫情提供的財政支援，令港機受惠。

信望未來

香港一直為太古帶來無限發展機遇。為慶祝太古在香港成立一百五十周年，並進一步實踐我們對香港的承諾，太古向太古集團慈善信託基金額外撥款港幣一億五千萬元資助「信望未來」計劃。在該計劃下，集團資助三十項有關教育、海洋保育及藝術的項目，並以關懷青少年為主要目標。

新主席

我將於本月稍後時間卸下公司主席職務，但仍留任董事。我對我的接班人白德利充滿信心，現時公司財政穩健，並且在經歷整固期後邁進了新的增長階段，我很高興在此時刻交棒給他。

僱員

我要讚揚全體員工在應對新型冠狀病毒疫情帶來工作及個人方面的挑戰上，繼續展現羣策羣力、不屈不撓和高度專業的精神。

主席
施銘倫
香港，二零二一年八月十二日

財務董事報告

業績摘要

撇除兩個會計期內的重大非經常性項目後，二零二一年上半年錄得的經常性基本溢利為港幣七億八千六百萬元，而二零二零年上半年則錄得經常性基本虧損港幣一億二千三百萬元。在新型冠狀病毒疫情持續帶來挑戰下，太古可口可樂及地產部門在中國內地的強勁表現令人鼓舞。

二零二一年上半年的股東應佔綜合虧損為港幣七億九千二百萬元，而二零二零年上半年的虧損則為港幣七十七億三千七百萬元。主要撇除投資物業價值變動的股東應佔基本溢利為港幣十二億五千六百萬元，而二零二零年同期則錄得虧損港幣五十四億八千五百萬元。基本業績有所改善，主要反映(i)太古海洋開發集團並無確認減值支出以及國泰航空的減值支出減少，(ii)太古可口可樂溢利大幅增加及(iii)地產及海洋服務部門出售資產及投資錄得溢利。

地產部門是集團溢利的最大來源。二零二一年上半年來自地產部門的經常性基本溢利（不包括出售於投資物業的權益所得收益港幣六億五千三百萬元，此收益於二零二零年上半年為港幣四千二百萬元）為港幣三十億二千九百萬元，而二零二零年上半年則為港幣三十億六千七百萬元。此業績主要反映中國內地強勁的零售物業租金收入，但因來自香港的零售物業租金收入下降以及太古城中心一座辦公樓（於二零二零年下半年出售）不再錄得租金收入而被抵銷。物業買賣錄得輕微虧損，反映出售新加坡的 EDEN 及美國邁阿密的 Reach 及 Rise 單位，以及對若干撥備作出的調整。二零二一年上半年酒店業務的虧損減少，中國內地及美國的酒店表現有所改善。

太古可口可樂於二零二一年上半年的溢利為港幣十四億七千一百萬元，較二零二零年上半年上升百分之五十五。收益增加百分之二十八，至港幣二百七十五億五千萬元。銷量增加百分之十六，至九億七千四百萬標箱。所有地區的應佔溢利均有所提升。業務繼續大幅復甦，尤以中國內地為甚。

航空部門於二零二一年上半年錄得港幣三十二億五千四百萬元的虧損，而二零二零年同期的虧損則為港幣三十九億二千五百萬元。

按百分之一百基準計算，國泰集團於二零二一年上半年錄得港幣七十五億六千五百萬元的應佔虧損（二零二零年上半年：虧損港幣九十八億六千五百萬元）。二零二一年上半年的虧損包括減值及相關支出港幣五億元以及企業重組成本港幣四億零三百萬元。二零二一年上半年，新型冠狀病毒疫情繼續對國泰集團構成重大挑戰，新的病毒變種令香港及國泰航空多個主要市場收緊旅遊限制及檢疫要求。客運業務受疫情相關的旅遊限制及檢疫要求嚴重影響。貨運方面，雖然當局對機組人員的檢疫要求為業務帶來一定的困難，但二零二零年貨運業務的強勁表現延續至二零二一年上半年。

港機集團於二零二一年上半年錄得應佔溢利港幣三億一千萬元，而二零二零年同期則為港幣五億三千四百萬元。撇除二零二零年上半年就飛機周轉件作出的減值支出港幣二千一百萬元後，港機集團的經常性溢利減少港幣二億四千五百萬元。美國政府因應新型冠狀病毒疫情提供的財政支援，將疫情對港機集團大部分公司維修及修理服務的需求所造成的不利影響局部抵銷。

海洋服務部門於二零二一年上半年錄得的經常性虧損為港幣七千一百萬元，二零二零年上半年則為港幣六億三千一百萬元。船隊的使用率於二零二一年上半年有所上升。由於 Cadeler A/S 不再綜合入賬，導致船隻的平均每日租金下降。

貿易及實業部門於二零二一年上半年錄得經常性溢利港幣四千七百萬元，二零二零年上半年則錄得虧損港幣二千萬元。大部分業務的業績有所改善。儘管太古資源仍受疫情嚴重影響，但已減少虧損。

股息

董事局已宣佈第一次中期股息為'A'股每股港幣1.00元及'B'股每股港幣0.20元。第一次中期股息將於二零二一年十月六日派發予於二零二一年九月十日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零二一年九月八日（星期三）起除息。

集團目標的執行

我們的目標是透過長遠地創造理想的權益回報以實現股東價值持續增長，及維持一般股息持續增長以將價值回饋股東。以投資及撤資方式進行資本配置，對達成集團目標起著關鍵作用。

我們專注於執行企業策略、為復甦作好準備，並在大中華區一些以消費力日增的中產人士為對象的行業中擁有強大的發展機遇。地產及飲料兩項核心業務增長強勁。我們出售了部分非核心資產、為航空業務重新定位，並進軍醫療保健行業。

在中國內地，翻新三里屯太古里西區成為三里屯太古里延伸部分的工程已於二零二一年六月完成，預期將於本年稍後啟用；而位於上海的前灘太古里同樣預期於本年稍後啟用。頤堤港二期是一項以辦公樓為主導的綜合發展項目，計劃分兩期興建，分別於二零二五年年底及二零二七年落成。太古地產於二零二一年七月宣佈與上海靜安置業集團合資成立一家管理公司，活化升級上海靜安區的張園石庫門歷史建築群。太古地產於二零二一年八月宣佈與北京市朝陽區人民政府及北京公共交通控股（集團）簽署合作協議，攜手將三里屯一個維修場站加以改造。香港的太古坊第二期重建工程將於二零二二年完成。視乎疫情發展，位於香港東薈城的一家非由太古地產管理的酒店（香港銀樞美憬閣精選酒店）預計將於今年稍後開幕。太古地產自二零二零年十一月起已推出香港太古城住宅項目共九百四十六個私家車及電單車停車位供發售。於二零二一年八月十日，已售出當中六百四十五個停車位。

太古可口可樂現正擴大其產品及包裝組合，並投資於生產資產、物流基建、銷售設備及數碼化能力。

集團於二零二一年二月投資於深圳一家正在籌備中的醫院。我們決意將醫療保健服務建立為重要業務，計劃在二零三零年前向該行業投放至少港幣二百億元的資金。

作為長期股東，集團對國泰航空深具承擔，繼續支持國泰集團的發展前景和長遠投資計劃。

港機集團的管理層現正與廈門當局商討將廈門太古的設施遷至廈門新機場的安排。

太古海洋開發集團於二零二一年四月進一步出售於 Cadeler A/S 的百分之十二點七股本權益，並於二零二一年上半年售出五艘船隻。海洋服務部門於二零二一年八月議定出售於香港聯合船塢集團的權益。

集團於二零二一年上半年從營運業務產生港幣一百零七億元、從出售資產及業務產生港幣二十六億元及作出資本投資共港幣八十九億元。於二零二一年六月底的債務淨額為港幣三百九十一億元，較二零二零年年底略為增加（百分之零點五）。於二零二一年六月底的資本淨負債比率為百分之十二點二，與二零二零年年底的資本淨負債比率相同。將租賃負債納入債務淨額中，將使於二零二一年六月底的資本淨負債比率增至百分之十三點八。

展望

地產部門方面，預計中國內地的零售市場前景強勁，香港零售市場的前景未明。預計香港的辦公樓需求會逐步回升，中國內地將有所改善。香港酒店業務前景仍然艱難，但中國內地及美國的酒店業務則持續復甦。

太古可口可樂於中國內地及美國的收益預計於二零二一年下半年強勁增長，疫情預計對香港業務造成較少影響。

在各地逐步開放邊境及放寬旅遊限制前，疫情將繼續對國泰航空的業務造成嚴重影響。各地政府（包括香港特別行政區政府）已表明，疫苗接種率必須達到足夠高的水平，才有可能開放邊境和放寬限制。視乎營運及客運限制放寬的情況，國泰航空可望於二零二一年第四季將可載客量最高調整至疫情前水平的百分之三十。貨運方面，預計二零二一年下半年表現繼續強勁。國泰航空致力以審慎的態度管理成本，期望將本年餘下時間的現金消耗降至每月港幣十億元以下。

港機方面，基地維修服務預計需求穩定，而預計外勤維修服務的工作量回升速度緩慢。預計二零二一年下半年港機發動機服務（廈門）的發動機服務需求將逐步上升，而香港航空發動機維修服務公司於二零二一年下半年的發動機服務需求則與上半年相若。

離岸能源業略呈復甦跡象，有助提高太古海洋開發集團船隊的每日租金。

預計貿易及實業部門於二零二一年下半年的經常性溢利與二零二一年上半年相若。

財務董事
馬天偉
香港，二零二一年八月十二日

業務評述

地產部門

太古地產的業務由三個主要範疇組成：

物業投資：

太古地產在香港的物業投資組合，包括位處優越地段的辦公樓及零售物業、服務式住宅及其他高尚及優質住宅物業。包括酒店在內，香港的已落成物業組合總樓面面積共一千二百萬平方呎，另外一百二十萬平方呎正在興建中。在中國內地，太古地產分別於北京、廣州、成都及上海擁有及營運多個大型綜合商業發展項目（其中大部分以合資方式持有），於落成後總樓面面積將達一千一百三十萬平方呎，當中九百八十萬平方呎已經落成。在美國，太古地產是邁阿密Brickell City Centre綜合商業發展項目的主要發展商，該項目面積共八十萬平方呎，而毗鄰的一個面積一百四十萬平方呎發展項目正在規劃中。

酒店投資：

太古地產透過太古酒店在香港全資擁有及管理兩間酒店，包括位於太古廣場的奕居及位於太古城的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港JW萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店，以及位於東涌的諾富特東薈城酒店各百分之二十權益。在中國內地，太古酒店管理四間酒店，包括由太古地產全資擁有、位於北京三里屯太古里的瑜舍，以及位於頤堤港的北京東隅、位於成都遠洋太古里的博舍及位於上海興業太古滙的鏞舍各百分之五十權益。太古地產於廣州太古滙的文華東方酒店及上海興業太古滙的上海素凱泰酒店分別持有百分之九十七及百分之五十權益。在美國，太古地產透過太古酒店全資擁有及管理邁阿密東隅，以及擁有邁阿密文華東方酒店百分之七十五權益。香港東薈城擴建部分由太古地產擁有百分之二十，視乎新型冠狀病毒疫情的發展情況，該處一家非由太古地產管理的酒店－香港銀樾美憬閣精選酒店預計將於今年稍後開幕。

物業買賣：

太古地產的物業買賣組合包括六個發展中的住宅項目，三個位於香港、一個位於印尼，另外兩個位於越南。太古地產在美國邁阿密有土地儲備。

太古地產於香港聯合交易所有限公司上市。

財務撮要

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益			
租金收入總額			
辦公樓	**3,075**	3,344	6,555
零售物業	**2,875**	2,530	5,245
住宅	**247**	227	454
其他收益*	**50**	46	101
物業投資	**6,247**	6,147	12,355
物業買賣	**2,394**	130	312
酒店	**427**	274	641
收益總額	**9,068**	6,551	13,308
營業溢利／(虧損)			
物業投資			
來自營運業務	**4,299**	4,325	8,495
出售投資物業權益	**302**	(8)	1,826
投資物業估值虧損	**(2,513)**	(2,601)	(4,421)
物業買賣	**496**	(30)	(49)
酒店	**(109)**	(197)	(310)
營業溢利總額	**2,475**	1,489	5,541
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	**817**	270	732
應佔溢利	**1,992**	1,045	4,132
太古公司應佔溢利	**1,634**	857	3,388

* 其他收益主要為屋苑管理費。

應佔溢利與基本溢利的對賬

以下的附加資料提供財務報表所示與基本的股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業估值變動淨額及相關的中國內地及美國遞延稅項，以及與投資物業有關的其他遞延稅項撥備。歸類為投資物業的使用權資產攤銷在基本溢利中支銷。

		截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
		二零二一年	二零二零年	二零二零年
	附註	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元
應佔溢利		**1,992**	1,045	4,132
有關投資物業的調整：				
投資物業估值虧損	(a)	**2,046**	2,743	4,263
投資物業的遞延稅項	(b)	**521**	68	446
出售投資物業權益變現的估值(虧損)/收益	(c)	**(134)**	59	3,990
集團自用投資物業折舊	(d)	**15**	15	31
持作部分綜合發展項目的一家酒店的減值虧損	(e)	**22**	-	-
在投資物業項下呈報的使用權資產攤銷	(f)	**(16)**	(24)	(49)
非控股權益應佔估值變動減遞延稅項		**44**	(115)	(108)
應佔基本溢利		**4,490**	3,791	12,705
出售投資物業權益的溢利		**(797)**	(51)	(5,590)
應佔經常性基本溢利		**3,693**	3,740	7,115
太古公司應佔基本溢利		**3,682**	3,109	10,418
太古公司應佔經常性基本溢利		**3,029**	3,067	5,834

附註：

(a) 即集團綜合損益表所示的估值變動淨額及集團應佔合資公司估值變動淨額。

(b) 即集團投資物業的遞延稅項變動加集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動。這包括中國內地及美國投資物業估值變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。這亦包括於集團內部轉移投資物業所產生的若干稅項調整。

(c) 在實施香港會計準則第 40 號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，估值收益／(虧損)由重估儲備轉撥至綜合損益表。

(d) 在實施香港會計準則第 40 號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

(e) 根據香港會計準則第 40 號，酒店物業按成本值扣除累積折舊及任何減值虧損撥備列賬，而非按公平值列賬。如不應用香港會計準則第 40 號，長期持作部分綜合物業發展項目的全資擁有及合資擁有酒店物業則作為投資物業入賬。因此，該等酒店物業的價值如有任何增加或減少，將記入重估儲備而非綜合損益表中。

(f) 香港財務報告準則第 16 號修訂香港會計準則第 40 號對投資物業的釋義，將由承租人持作使用權資產以獲取租金或作資本增值或兩者兼並的物業包括在內，並規定集團將該等使用權資產按公平值入賬。該等使用權資產的攤銷在基本溢利中支銷。

地產部門 — 按百分之一百基準計算的基本溢利變動

	港幣百萬元
截至二零二零年六月三十日止六個月的基本溢利	3,791
出售於投資物業所持權益的溢利增加	746
物業投資溢利減少	(152)
物業買賣虧損減少	17
酒店虧損減少	149
其他	(61)
截至二零二一年六月三十日止六個月的基本溢利	4,490

業績摘要

二零二一年上半年來自地產部門的應佔溢利為港幣十六億三千四百萬元，二零二零年上半年則為港幣八億五千七百萬元。這些數字包括二零二一年上半年的物業估值虧損淨額（未計遞延稅項及非控股權益）港幣二十億四千六百萬元及二零二零年上半年物業估值虧損淨額港幣二十七億四千三百萬元。主要撇除投資物業估值變動的應佔基本溢利為港幣三十六億八千二百萬元，增加港幣五億七千三百萬元。此溢利增加，主要反映二零二一年上半年出售香港的停車位，二零二零年上半年則未有出售有關停車位。

二零二一年上半年的經常性基本溢利（撇除出售投資物業所得收益港幣六億五千三百萬元，二零二零年上半年則為港幣四千二百萬元）為港幣三十億二千九百萬元，二零二零年上半年則為港幣三十億六千七百萬元。

二零二一年上半年來自物業投資的經常性基本溢利輕微下降。這主要反映來自香港的零售物業租金收入下降以及太古城中心一座（於二零二零年下半年出售）不再錄得租金收入，部分因來自中國內地的零售物業租金收入穩健而被抵銷。香港的辦公樓組合堅穩，太古坊的租用率堅挺，約滿後新訂租金亦有所上升。香港的零售物業組合因新型冠狀病毒疫情而受到不利影響。然而由於本地顧客的需求開始復甦，租戶的銷售額已逐步上升。中國內地方面，零售銷售額普遍大幅增加，客流亦上升。這反映國內需求強勁，尤以鐘錶、珠寶及其他奢侈品為甚。

二零二一年上半年錄得有關物業買賣的輕微基本虧損，反映出售新加坡的 EDEN 及美國邁阿密的 Reach 及 Rise 單位，以及對若干撥備作出的調整。

二零二一年上半年酒店業務的虧損減少。中國內地及美國的酒店表現有所改善。

主要發展項目

太古地產於二零二一年一月開始發售位於香港星街小區 EIGHT STAR STREET 的單位。於二零二一年八月十日，三十七個單位中有二十六個單位已預售。

太古地產於二零二一年三月作出一項少數股權投資，於越南胡志明市投資於一個以住宅為主的綜合發展項目 Empire City（包括住宅、零售、辦公樓、酒店及服務式住宅部分）。該發展項目正進行興建，預期於二零二一年至二零二六年間分階段落成。

二零二一年三月，太古地產悉數售出新加坡 EDEN 共二十個單位。

二零二一年五月，太古地產將美國邁阿密 Brickell City Centre 第一期發展項目的住宅部分 Reach 及 Rise 餘下差不多所有單位售予一位機構買家。Rise 餘下兩個單位可供出售。

太古地產於二零二一年七月宣佈與上海靜安置業集團合資成立一家管理公司，活化升級上海靜安區的張園石庫門歷史建築群。

太古地產於二零二一年八月宣佈與北京市朝陽區人民政府及北京公共交通控股（集團）簽署合作協議，計劃攜手將三里屯一個由北京公共交通控股（集團）擁有、毗鄰三里屯太古里發展項目的維修場站加以改造（成為文化商業地標）。

主要投資物業及酒店組合 – 總樓面面積 (千平方呎)

	二零二一年六月三十日						二零二零年十二月三十一日
地點	**辦公樓**	**零售物業**	**酒店**	**住宅物業**	**規劃中物業**	**總面積**	總面積
已落成							
太古廣場	2,186	711	496	443	-	3,836	3,836
太古坊	5,571	12	-	63	-	5,646	5,646
太古城中心	-	1,097	200	-	-	1,297	1,297
其他	450	668	73	50	-	1,241	1,241
- 香港	8,207	2,488	769	556	-	12,020	12,020
三里屯太古里	-	1,572	169	-	-	1,741	1,465
太古滙	1,732	1,473	584	52	-	3,841	3,841
頤堤港	294	470	179	-	-	943	943
成都遠洋太古里	-	678	98	55	-	831	831
興業太古滙	914	587	194	73	-	1,768	1,768
前灘太古里	-	619	-	-	-	619	619
其他	-	91	-	-	-	91	111
- 中國內地	2,940	5,490	1,224	180	-	9,834	9,578
- 美國	-	497	477	109	-	1,083	1,083
已落成總面積	**11,147**	**8,475**	**2,470**	**845**	**-**	**22,937**	22,681
發展中及有待發展							
- 香港 ^	1,218	3	-	15	-	1,236	1,236
- 中國內地	-	-	-	-	1,429	1,429	1,685
- 美國	-	-	-	-	1,444	1,444	1,444
總面積	**12,365**	**8,478**	**2,470**	**860**	**2,873**	**27,046**	27,046

總樓面面積指由集團公司擁有的百分之一百樓面及部門應佔由合資公司及聯屬公司持有的樓面份額。

^ 辦公樓組合主要包括太古坊二座。

投資物業

香港

辦公樓

二零二一年上半年來自香港辦公樓組合的租金收入總額為港幣二十八億七千四百萬元，較二零二零年同期減少百分之八。減幅主要反映於二零二零年下半年出售的太古城中心一座辦公樓不再錄得租金收入總額。辦公樓市場受到新型冠狀病毒疫情、中區辦公樓空置率上升及新增供應影響而疲弱，但公司旗下物業的租賃活動有所增加。辦公樓組合堅穩，太古坊的租用率堅挺，約滿後新訂租金亦有所上升。撇除出售太古城中心一座的影響後，租金收入總額減少百分之二。辦公樓組合於二零二一年六月三十日已租出百分之九十六的樓面。

零售物業

香港的零售物業組合受到新型冠狀病毒疫情的不利影響。租金面臨下調壓力。由於缺少入境旅客，售賣非必需品的店舖受到負面影響。然而，本地顧客的需求開始復甦。期內太古廣場購物商場、太古城中心及東薈城名店倉的零售銷售額分別上升百分之三十六、百分之五及百分之十八。

二零二一年上半年集團在香港的零售物業組合的租金收入總額為港幣十一億一千六百萬元，較二零二零年同期下降百分之十二。租金收入下降反映基本租金下調及按攤銷基準計算的租金支援增加，部分因按營業額計算的租金上升（因零售銷售額增加）而被抵銷。我們已按租戶個別情況於特定期限提供租金支援（按其剩餘租賃期攤銷），以向租戶提供協助。以現金基準計算的租金支援大幅減少。撇除已攤銷的租金支援，租金收入總額大致相若。集團旗下商場於期內接近全部租出。

住宅物業

住宅物業組合於二零二一年六月三十日的入住率約為百分之七十五。

發展中投資物業

太古坊第二期重建工程（重建康和大廈及和域大廈）是興建一座總樓面面積約一百萬平方呎的辦公樓，名為「太古坊二座」。上蓋工程現正進行。預計重建工作將於二零二二年上半年完成。

太古地產已於二零一八年取得規劃許可，將一幅位於皇后大道東46至56號的用地發展作辦公樓用途。該用地面積約一萬四千四百平方呎，建議的發展項目總樓面面積約二十一萬八千平方呎。地庫工程現正進行。預計於二零二三年落成。

其他物業

太古地產於二零一八年就香港兩幅用地（船塢里 8 號華廈工業大廈及英皇道 1067 號仁孚工業大廈）申請強制售賣。倘太古地產申請成功，該用地將重新發展作辦公樓及其他商業用途，其總樓面面積約七十七萬九千平方呎。

於二零一八年，一家由太古地產持有五成權益的合資公司就一幅位於香港英皇道 983 至 987A 號及鰂魚涌濱海街 16 至 94 號的用地申請強制售賣。倘該合資公司申請成功，並按照適當的城市規劃管制，預計該用地可重新發展作住宅及零售用途，總樓面面積約四十萬平方呎。

太古地產自二零二零年十一月起已推出香港太古城住宅項目九百四十六個停車位供發售。於二零二一年八月十日，六百四十五個停車位已售出。二零二一年上半年已確認出售三百八十九個停車位，預期二零二一年下半年將確認出售二百五十六個停車位。

展望

市場對香港的經濟及營商信心有改善的跡象。私人銀行瑞士寶盛將由中環遷往太古坊二座，佔用九萬二千平方呎的辦公樓樓面。辦公樓租賃的動力預期將逐步提升。

在缺乏旅客消費情況下，香港零售市場的前景未明。零售商對開設新店及資本開支表現審慎。香港的新型冠狀病毒疫情已受控，疫苗接種率持續上升。如情況持續，檢疫措施及旅遊限制或會放寬，有助促進零售銷售額逐步復甦。

中國內地

零售物業

中國內地的零售銷售額於二零二一年上半年大幅增加，尤以鐘錶、珠寶及其他奢侈品為甚。本地需求強勁，反映中國內地出境旅遊限制以及新型冠狀病毒疫情大致有效受控。二零二一年上半年集團應佔中國內地的零售銷售額增加百分之七十七。二零二一年上半年北京三里屯太古里、廣州太古滙、成都遠洋太古里及上海興業太古滙的零售銷售額分別上升百分之八十五、百分之八十八、百分之六十六及百分之八十三。二零一九年相應期間則分別錄得百分之十三、百分之九十五、百分之四十一及百分之八十六的升幅。與二零二零年同期相比，二零二一年上半年的全國零售銷售額上升百分之二十三。

二零二一年上半年集團於中國內地零售物業的租金收入總額上升百分之四十至港幣十五億三千八百萬元（已計入人民幣兌港元升值百分之九）。撇除已攤銷的租金支援及人民幣升值，租金收入總額上升百分之二十五。

附屬公司

北京三里屯太古里於二零二一年上半年的租金收入總額錄得令人滿意的升幅，反映已優化租戶組合及進行優化工程。零售銷售額上升百分之八十五。於二零二一年六月三十日的租用率為百分之一百。

翻新三里屯太古里西區成為三里屯太古里延伸部分（總樓面面積為二十五萬五千七百三十一平方呎）的工程，已於二零二一年六月完成，預期將於本年稍後啟用。全部樓面已獲租戶承租。

與二零二零年上半年相比，廣州太古滙於二零二一年上半年的租金收入總額增加百分之五十二，與二零二零年下半年相比則增加百分之十。零售銷售額上升百分之八十八，反映直至五月底新型冠狀病毒確診個案再次出現前零售銷售額增長持續強勁。於二零二一年六月三十日，該商場的租用率為百分之一百。租戶組合已予優化。

合資公司

北京頤堤港商場於二零二一年六月三十日的租用率為百分之九十八。二零二一年上半年的零售銷售額上升百分之六。租戶組合已予優化。

成都遠洋太古里於二零二一年上半年的租金收入總額上升。客流強勁，使零售銷售額上升百分之六十六。於二零二一年六月三十日，商場租用率為百分之九十五。

上海興業太古滙於二零二一年上半年的租金收入總額有所上升。受惠於租戶組合優化及客流上升，零售銷售額增加百分之八十三。於二零二一年六月三十日，商場租用率為百分之九十六。

位於上海的前灘太古里預期於二零二一年九月開業。預租情況良好。

辦公樓

二零二一年上半年集團於中國內地辦公樓物業的租金收入總額上升百分之七至港幣一億八千九百萬元（已計入人民幣兌港元升值百分之九）。北京及上海對辦公樓樓面的需求於二零二一年上半年有所增加，但廣州的需求則疲弱。北京及廣州有大量辦公樓樓面新供應，對租金構成下調壓力。

於二零二一年六月三十日，廣州太古滙辦公樓、北京頤堤港一座及上海興業太古滙辦公樓的租用率分別為百分之九十六、百分之八十八及百分之九十九。

展望

預計於二零二一年下半年，市場對零售樓面的需求於集團在中國內地營運業務的城市普遍強勁。廣州及成都方面，預期奢侈品牌零售商對零售樓面的需求殷切。至於上海，預期奢侈時裝、化妝品、時尚生活品牌以及餐飲業商戶對零售樓面的需求有穩定的增長。北京方面，預期二零二一年下半年時尚生活和服裝品牌商戶的零售銷售額及其對零售樓面的需求穩步復甦。

預期二零二一年下半年北京及上海對辦公樓樓面的需求有所增加，廣州則出現溫和復甦。然而，辦公樓樓面的新供應（特別是上海非核心區的新供應）將對租金構成壓力。

發展中投資物業

頤堤港二期是現有頤堤港發展項目的擴建部分，總樓面面積為四百零八萬三千七百三十二平方呎。頤堤港二期由太古地產與遠洋集團合資發展，為一項以辦公樓主導的綜合發展項目，計劃分兩期興建，分別於二零二五年年底及二零二七年落成。於二零二一年六月三十日，挖掘工程正在進行。太古地產持有頤堤港二期項目百分之三十五權益。

美國

Brickell City Centre 第一期發展項目包括一個購物中心、兩座辦公樓（Two Brickell City Centre 及 Three Brickell City Centre，已於二零二零年出售）、一間由太古酒店管理的酒店連服務式住宅（邁阿密東隅）及兩座發展作出售用途的住宅大樓（Reach 及 Rise）。Reach 及 Rise 的單位已接近全部售出。

太古地產擁有 Brickell City Centre 項目中邁阿密東隅的百分之一百權益及購物中心的百分之六十二點九三權益。購物中心的其餘權益由 Simon Property Group（百分之二十五）及 Bal Harbour Shops（百分之十二點零七）擁有。Bal Harbour Shops 可於二零二零年二月起行使選擇權，將其持有的權益售予太古地產。

購物中心於二零二一年六月三十日的租用率為百分之九十七（包括簽訂意向書）。二零二一年上半年的零售銷售額上升百分之七十一。

規劃中的 Brickell City Centre 項目二期稱為 One Brickell City Centre，將發展為集零售、辦公樓、酒店及住宅於一身的綜合發展項目。

展望

邁阿密的零售銷售額正逐步克服新型冠狀病毒疫情的不利影響，出現顯著的復甦。

投資物業估值

投資物業組合已於二零二一年六月三十日根據市場價值進行估值（按價值計百分之九十五由戴德梁行估值，另按價值計百分之二由另一獨立估值公司估值）。此估值金額為港幣二千六百五十二億六千九百萬元，二零二零年十二月三十一日為港幣二千六百六十一億三千三百萬元。

投資物業組合估值減少，主要是由於香港的零售及辦公樓投資物業估值減少。但由於中國內地投資物業的估值有所增加，部分減幅因而被抵銷。

根據香港會計準則第40號，酒店物業並不列作投資物業入賬。酒店建築物列入物業、廠房及設備項下。租賃土地列入使用權資產項下。兩者均按成本值扣除累積折舊或攤銷及任何減值撥備列賬。

酒店

儘管新型冠狀病毒疫情的影響持續，但由太古地產管理及非由太古地產管理的酒店於二零二一年上半年均出現復甦，中國內地及美國的酒店表現較為理想。由太古地產管理的酒店（包括食肆並計入中央成本）於二零二一年上半年錄得折舊前營業溢利港幣四百萬元，二零二零年上半年則錄得折舊前營業虧損港幣九千八百萬元。

展望

受到新型冠狀病毒疫情及相關旅遊限制的影響，旗下香港的酒店業務前景仍然艱難。業務復甦將取決於通關及新型冠狀病毒疫苗接種進度。中國內地及美國的國內旅遊蓬勃，使旗下於兩地的酒店業務得以持續復甦。視乎新型冠狀病毒疫情的發展情況，位於香港的香港銀樾美憬閣精選酒店預計將於今年稍後開幕。

投資物業及酒店的資本承擔概況

	開支	開支預測				承擔總額^	有關合資公司的承擔*
	截至二零二一年六月三十日止六個月港幣百萬元	截至二零二一年十二月三十一日止六個月港幣百萬元	二零二二年港幣百萬元	二零二三年港幣百萬元	二零二四年及之後港幣百萬元	**二零二一年六月三十日港幣百萬元**	**二零二一年六月三十日港幣百萬元**
香港	**1,245**	3,736	3,606	941	4,101	**12,384**	**58**
中國內地	**313**	1,067	343	706	3,195	**5,311**	**4,273**
美國	**6**	2	-	-	-	**2**	**-**
總額	**1,564**	4,805	3,949	1,647	7,296	**17,697**	**4,331**

^ 資本承擔即集團的資本承擔港幣一百三十三億六千六百萬元及集團應佔合資公司的資本承擔港幣四十三億三千一百萬元。

* 集團承諾為中國內地合資公司的資本承擔提供港幣三億五千六百萬元資金。

物業買賣

香港

一幅位於灣仔星街8號的用地正重新發展為面積約三萬四千平方呎的住宅大廈，最低兩層設有零售店舖。上蓋及內部裝置工程現正進行。預計該發展項目將於二零二二年完成。於二零二一年八月十日，三十七個單位中有二十六個單位已預售。

一家由太古地產、嘉里建設有限公司及信和置業有限公司成立的合資公司，正於香港黃竹坑進行一項住宅物業發展項目。該發展項目將包括兩座住宅大廈，總樓面面積約六十三萬八千平方呎，合共提供約八百個住宅單位。地基工程現正進行。該發展項目預期於二零二四年落成。太古地產持有該合資公司百分之二十五權益。

一家由太古地產持有百分之八十權益及由中華汽車有限公司持有百分之二十權益的合資公司，於二零一九年完成收購一幅位於香港柴灣的用地（內地段第 88 號）。待與香港政府達成協議後，預期相關用地將重新發展為一個住宅項目，總樓面面積約為六十九萬四千平方呎。

美國

Brickell City Centre第一期發展項目的住宅部分（包括Reach 共三百九十個單位及Rise 共三百九十個單位）已發展作出售用途。於二零二一年五月，Reach及Rise餘下的單位差不多全部售予一位機構買家。二零二一年上半年已確認出售二十五個Reach單位及八十六個Rise單位。Rise餘下兩個單位可供出售。

新加坡

位於第 10 郵區坐落於德雷葛園 2 號的 EDEN 提供二十個住宅單位，總樓面面積約七萬七千平方呎。於二零二一年三月，全部單位已售出。二零二一年上半年已確認出售有關單位。

印尼

一家由太古地產與 Jakarta Setiabudi Internasional Group 成立的合資公司，於二零一九年完成收購一幅位於印尼雅加達南部的用地。該幅用地正發展為一個總樓面面積約一百一十二萬三千平方呎的住宅項目。地基工程已完成。預期該發展項目包括逾四百個住宅單位，將於二零二四年落成。太古地產持有該合資公司百分之五十權益。

越南

太古地產於二零二零年與City Garden Joint Stock Company達成協議，合作發展位於越南胡志明市的高尚住宅物業The River。該發展項目包括三座住宅大廈，合共提供五百二十五個優質單位。太古地產實際持有該發展項目百分之二十權益。於二零二一年八月十日已預售超過百分之九十的單位。

太古地產於二零二一年三月作出一項少數股權投資，於越南胡志明市投資於一個以住宅為主的綜合發展項目Empire City（包括住宅、零售、辦公樓、酒店及服務式住宅部分）。該發展項目正進行興建，預期於二零二一年至二零二六年間分階段落成。太古地產透過與基滙資本訂立的協議進行投資，基滙資本為Empire City的現有投資者。於二零二一年八月十日已預售超過百分之四十五的住宅單位。

展望

香港的住宅物業市場情緒有所改善。低利率加上土地供應有限，預計中長期的住宅物業需求仍然堅穩。集團在東南亞營運業務的住宅物業市場儘管受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，但前景仍然向好。雅加達由於人口結構有利，加上日趨城市化及中產階層人口不斷增長，預期可支持一個穩定的住宅物業市場。近年越南高尚住宅物業的供應有限，因此市場存在積壓需求。經濟蓬勃加上可動用收入增加，預期可支持高尚住宅物業的需求。集團持有權益的發展項目應可受惠。

白德利

航空部門

航空部門由聯屬公司國泰集團及全資附屬公司香港飛機工程公司（「港機」）集團組成。國泰航空有限公司（「國泰航空」）於香港聯合交易所有限公司上市。國泰集團包括國泰航空、香港快運航空有限公司（「香港快運」）及香港華民航空有限公司（「華民航空」），以及聯屬公司中國國際航空股份有限公司（「國航」）及中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）。國泰航空亦持有其他多家公司的權益，包括提供航空飲食服務以及地勤及停機坪服務的公司，並在香港國際機場擁有及營運一個貨運站。

財務撮要

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港機集團			
收益	**5,402**	6,226	11,483
營業溢利/(虧損)	**342**	551	(94)
應佔溢利	**310**	534	96
國泰集團			
應佔聯屬公司除稅後虧損	**(3,404)**	(4,440)	(9,742)
應佔虧損	**(3,254)**	(3,925)	(9,751)

有關航空部門的會計處理

集團採用權益會計法將其於國泰集團的聯屬權益入賬。集團於綜合損益表以獨立賬項確認其應佔溢利或虧損淨額。上述有關港機集團及國泰集團的數字不包括太古公司的綜合調整。

國泰航空－主要營業數據

		截至六月三十日止六個月		變幅
		二零二一年	二零二零年*	
可用噸千米數(「可用噸千米」)	*百萬*	**4,454**	8,595	-48.2%
可用座位千米數(「可用座位千米」)	*百萬*	**4,167**	27,732	-85.0%
可用貨物噸千米數(「可用貨運噸千米」)	*百萬*	**4,058**	5,958	-31.9%
收入噸千米數(「收入噸千米」)	*百萬*	**3,377**	5,920	-43.0%
客運收益	*港幣百萬元*	**745**	10,396	-92.8%
每可用座位千米客運收益	*港仙*	**17.9**	37.5	-52.3%
收入乘客千米數(「收入乘客千米」)	*百萬*	**788**	18,668	-95.8%
收入乘客運載人次	*千位*	**157**	4,389	-96.4%
乘客運載率	*%*	**18.9**	67.3	-48.4 個百分點
乘客收益率	*港仙*	**94.5**	55.5	+70.3%
貨運收益	*港幣百萬元*	**11,112**	11,177	-0.6%
每可用貨運噸千米貨運收益	*港元*	**2.74**	1.88	+45.7%
貨運收入噸千米數(「貨運收入噸千米」)**	*百萬*	**3,301**	4,129	-20.1%
運載貨物	*千噸*	**549**	667	-17.7%
貨物運載率**	*%*	**81.4**	69.3	+12.1 個百分點
貨物收益率	*港元*	**3.37**	2.71	+24.4%
每可用噸千米成本(連燃油)***	*港元*	**4.44**	3.90	+13.8%
每可用噸千米成本(除燃油)***	*港元*	**3.98**	3.10	+28.4%
每百萬收入噸千米耗油量	*桶*	**1,463**	1,819	-19.6%
每百萬可用噸千米耗油量	*桶*	**1,109**	1,253	-11.5%
飛機使用量(包括停用的飛機)	*每日時數*	**2.3**	5.4	-57.4%
航班準時表現	*%*	**89.7**	86.5	+3.2 個百分點
機隊平均機齡	*年*	**10.6**	10.3	+0.3 年

* 包括國泰港龍航空

** 國泰集團於二零二一年六月就貨運收入噸千米及貨物運載率所報的數字變幅分別為-20.3%及+11.8個百分點，此處所示的不同數字變幅反映對計算二零二零年多航段貨運航線的若干調整。

*** 每可用噸千米成本是指期內的營業成本總額（包括減值及企業重組成本）除以可用噸千米。

有關釋義請參閱第 78 及 79 頁的「詞彙」。

業績摘要

航空部門於二零二一年上半年錄得應佔虧損港幣三十二億五千四百萬元，而二零二零年同期的虧損則為港幣三十九億二千五百萬元。

國泰集團

二零二一年上半年，新型冠狀病毒疫情繼續對國泰集團構成重大挑戰，這仍是歷來最嚴竣的時刻。新的病毒變種令香港及其多個主要市場收緊旅遊限制及檢疫要求。

最重要的是，香港在二月對駐港機組人員實施嚴格的檢疫要求。新措施影響國泰航空服務客運及貨運市場的能力，客運及貨運航班大幅削減，每月的現金消耗增加。其後當局放寬對機組人員的部分檢疫要求，使國泰航空可以恢復可載貨量及於上半年結束前逐步增加可載客量。

按百分之一百的基準計算，國泰集團於二零二一年上半年的應佔虧損為港幣七十五億六千五百萬元（二零二零年上半年：虧損港幣九十八億六千五百萬元）。國泰航空於二零二一年上半年錄得除稅後虧損港幣五十億三千一百萬元（二零二零年上半年：虧損港幣七十三億六千一百萬元），應佔附屬及聯屬公司虧損為港幣二十五億三千四百萬元（二零二零年上半年：虧損港幣二十五億零四百萬元）。

二零二一年上半年的虧損包括主要就十一架預料未能於退役或交還出租方前重新投入實質經濟服務的飛機作出減值及相關支出港幣五億元以及企業重組成本港幣四億零三百萬元，而二零二零年上半年作出的減值及相關支出分別是關於十六架飛機（港幣十二億四千二百萬元）及為航空公司提供服務的附屬公司的若干資產（港幣十二億二千三百萬元）。撇除該等特殊項目後，上半年國泰集團的應佔虧損為港幣六十六億六千二百萬元（二零二零年上半年：虧損港幣七十四億元），國泰航空的上半年虧損則為港幣四十一億六千八百萬元（二零二零年上半年：虧損港幣六十億八千萬元）。

客運服務

國泰航空

二零二一年上半年的客運收益為港幣七億四千五百萬元，較二零二零年上半年減少百分之九十三。收入乘客千米數下跌百分之九十六，可載客量減少百分之八十五。上半年運載乘客十五萬七千人次，平均每日載客八百六十八人次，較二零二零年上半年減少百分之九十六。運載率為百分之十八點九，二零二零年上半年則為百分之六十七點三。

香港快運

香港快運於二零二一年上半年錄得虧損。客運需求偏低，加上因應疫情而實施的旅遊限制及檢疫要求，包括影響駐港機組人員的限制及要求，對該公司業績造成不利影響。

貨運服務

國泰航空

二零二一年上半年的貨運收益為港幣一百一十一億一千二百萬元，較二零二零年同期減少百分之一。可載貨量受機組人員檢疫要求所限，加上客運航班減少令可載貨量下降，使貨運表現受到限制。國泰航空的可載貨量減少百分之三十二，整體載貨量減少百分之十八至五十四萬九千噸。收益在此情況下仍然強勁，貨運收益率上升百分之二十四至港幣三點三七元，運載率上升至百分之八十一點四（二零二零年上半年：百分之六十九點三）。

華民航空

華民航空於二零二一年上半年的財務業績有所改善。貨運市場持續供求失衡，令該公司受惠，華民航空的飛機為國泰航空提供額外的航段。

營業成本

國泰航空的燃油成本總額（未計燃油對沖的影響）較二零二零年上半年減少港幣二十六億八千二百萬元（或百分之五十）。非燃油成本減少百分之三十四至港幣一百六十八億七千五百萬元。

機隊資料

於二零二一年六月三十日，國泰航空、香港快運及華民航空機隊的飛機總數為二百三十八架。

機隊資料*

飛機類型	二零二一年六月三十日各機隊的數目				平均機齡	訂購架數				營業租賃期滿架數**					
	租賃**														
	擁有	籌資	營業	**總數**		'21	'22	'23 及之後	**總數**	'21	'22	'23	'24	'25	'26 及之後
國泰航空：															
A320-200	5		3	**8**	16.5					1[(a)]	2				
A321-200	2		4	**6**	17.2					1[(b)]	2	1			
A321-200neo			4	**4**	0.4	2[(c)]	6	4	**12**						4
A330-300	37	10	4	**51**	14.7									2	2
A350-900	19	6	2	**27**	3.8	1		2	**3**						2
A350-1000	10	5		**15**	2.1		3		**3**						
747-400ERF 貨機	6			**6**	12.5										
747-8F 貨機	3	11		**14**	8.4										
777-300	17			**17**	19.7										
777-300ER	23	7	18	**48**	9.1					3	4	2	3	2	4
777-9								21	**21**						
總數	122	39	35	**196**	10.6	3	9	27	**39**	5	8	3	3	4	12
香港快運：															
A320-200			7	**7**	11.2					2		1	4		
A320-200neo			10	**10**	2.3										10
A321-200			11	**11**	3.7									1	10
A321-200neo							1	15	**16**						
總數			28	**28**	5.1		1	15	**16**	2		1	4	1	20
華民航空*:**															
A300-600F 貨機			9	**9**	17.2						5	3			1
A330-243F 貨機			2	**2**	9.5										2
A330-300P2F 貨機			3	**3**	13.6										3
總數			14	**14**	15.3						5	3			6
總數合計	**122**	**39**	**77**	**238**	10.3	3	**10**	**42**	**55**	**7**	**13**	**7**	**7**	**5**	**38**

* 於二零二一年六月三十日後出現的機隊變動並不反映於機隊資料內。

** 之前歸類為營業租賃的租賃按照會計準則以類似籌資租賃的方式入賬。大部分在上表列示的營業租賃均在《香港財務報告準則》第 16 號的範圍內。

*** 即使此安排並不構成《香港財務報告準則》第 16 號所指的租賃，九架空中巴士 A300-600F 型、兩架空中巴士 A330-243F 型及三架空中巴士 A330-300P2F 型貨機被視為由華民航空營運。

(a) 一架以營業租賃方式持有的空中巴士 A320-200 型飛機於二零二一年七月提早終止合約。

(b) 一架以營業租賃方式持有的空中巴士 A321-200 型飛機於二零二一年七月租約期滿。

(c) 一架空中巴士 A321neo 型飛機訂有售後租回協議。

國航及國貨航

國泰集團應佔國航（國泰集團於二零二一年六月三十日持有其百分之十八點一三權益）的業績乃根據其延遲三個月的財務報表計算，因此二零二一年中期業績包括國航截至二零二一年三月三十一日止六個月的業績，並已就二零二一年四月一日至二零二一年六月三十日期間的任何重大事項或交易作出調整。

國航截至二零二一年三月三十一日止六個月的財務業績因新型冠狀病毒疫情的不利影響而有所倒退。

國貨航於二零二一年上半年的溢利低於二零二零年上半年。

展望

在各地逐步開放邊境及放寬旅遊限制前，新型冠狀病毒疫情將繼續對該集團的業務造成嚴重影響。各地政府（包括香港特別行政區政府）已表明，疫苗接種率必須達到足夠高的水平，才有可能開放邊境和放寬限制。有些地方的本地航空市場已開始呈現令人鼓舞的復甦跡象，但旅遊限制及檢疫要求繼續對跨境旅遊造成不利影響。疫苗接種進度令人鼓舞，但仍未有確切的復甦進度和時間。

現時國泰航空運作的客運航班只佔疫情前航班水平的小部分。視乎營運及客運限制放寬的情況，國泰航空可望於二零二一年第四季將可載客量最高調整至疫情前水平的百分之三十。貨運方面，預計下半年表現繼續強勁。國泰航空致力以審慎的態度管理成本，期望將本年餘下時間的現金消耗降至每月港幣十億元以下。

國泰航空對其長遠前景及對香港作為主要國際航空樞紐的未來充滿信心。我們的雙品牌策略，即是以國泰航空的優質高端服務配合香港快運的獨特優勢及增長潛力，將使國泰集團在市場復甦時擁有強大的優勢。

鄧健榮

香港飛機工程公司（「港機」）集團

港機集團提供航空維修及修理服務，主要業務包括在香港（藉港機（香港））、廈門（藉廈門太古）及美國（藉港機（美洲））進行飛機維修及改裝工程，還包括在香港（藉港機佔半數權益的合資公司香港航空發動機維修服務公司）及廈門（藉廈門太古發動機服務有限公司（「港機發動機服務（廈門）」））提供飛機發動機大修工程。

港機（美洲）亦生產飛機座椅。港機集團在中國內地擁有其他附屬公司及合資公司，提供一系列飛機工程服務，並與國泰航空於香港共同持有一家航材技術管理合資公司HAECO ITM Limited（「港機航材技術管理公司」），持有該公司七成權益。

港機是太古公司的全資附屬公司。

財務撮要

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益			
港機（香港）	**1,376**	1,759	3,092
港機（美洲）	**1,055**	1,152	2,007
廈門太古	**867**	830	1,368
港機發動機服務（廈門）	**1,550**	1,847	3,774
其他公司	**554**	638	1,242
	5,402	6,226	11,483
營業溢利/(虧損)	**342**	551	(94)
應佔溢利/(虧損)			
港機（香港）	**(145)**	20	(49)
港機（美洲）	**208**	56	(167)
廈門太古	**59**	111	20
港機發動機服務（廈門）	**16**	67	113
應佔下述公司溢利			
香港航空發動機維修服務公司	**106**	247	354
其他附屬公司及合資公司	**66**	54	99
應佔溢利 (撇除非經常性項目)	**310**	555	370
減值支出：			
顧客關係及其他無形資產	**-**	-	(90) *
飛機周轉件	**-**	(21) ^	(184) ^
應佔溢利	**310**	534	96

* 有關港機（美洲）的減值支出。
^ 有關港機航材技術管理公司的減值支出。

港機集團 – 應佔溢利變動

	港幣百萬元
截至二零二零年六月三十日止六個月溢利	534
收益(減少)/增加	
港機（香港）	(383)
港機（美洲）	(97)
廈門太古	37
港機發動機服務（廈門）	(297)
其他公司	(84)
應佔香港航空發動機維修服務公司溢利減少	(141)
員工成本減少	125
直接材料費用及工作開支減少	251
折舊、攤銷及減值減少	42
其他營業開支減少	54
政府財政支援增加	127
稅項減少	42
應佔非控股權益溢利減少	62
其他	38
截至二零二一年六月三十日止六個月溢利	310

主要營業數據

		截至六月三十日止六個月		變幅
		二零二一年	二零二零年	
基地維修服務已售工時				
港機（香港）	*百萬*	**1.28**	1.26	2%
港機（美洲）	*百萬*	**1.45**	1.39	4%
廈門太古	*百萬*	**1.52**	1.70	-11%
外勤維修服務處理航班數量				
港機（香港）	*千架次*	**22.1**	30.7	-28%
中國內地及海外	*千架次*	**8.5**	11.3	-25%
進行大修的發動機數量				
港機發動機服務（廈門）		**18**	41	-56%
香港航空發動機維修服務公司		**108**	142	-24%

業績摘要

港機集團於二零二一年首六個月錄得應佔溢利港幣三億一千萬元，而二零二零年同期則錄得溢利港幣五億三千四百萬元（包括港機航材技術管理公司的飛機周轉件除稅後減值支出港幣二千一百萬元）。

撇除二零二零年減值支出後，港機集團於二零二一年首六個月的應佔溢利較二零二零年上半年的溢利減少港幣二億四千五百萬元。美國政府因應新型冠狀病毒疫情提供的財政支援，將疫情對港機集團大部分公司的維修及修理服務需求所造成的不利影響局部抵銷。二零二一年上半年港機（香港）、港機（美洲）及廈門太古共售出四百二十五萬基地維修服務工時，較二零二零年上半年減少百分之二。港機（香港）及港機（美洲）進行的工程增加。廈門太古進行的工程減少。隨著機隊的飛行時數減少，港機發動機服務（廈門）及香港航空發動機維修服務公司的發動機大修量大幅下跌。香港航空發動機維修服務公司於二零二零年上半年受惠於積壓的發動機維修工程。港機（香港）（尤其受外勤維修服務需求大跌影響）、廈門太古、港機發動機服務（廈門）及香港航空發動機維修服務公司的溢利大幅減少。

港機（香港）

港機（香港）於二零二一年上半年錄得港幣一億四千五百萬元的虧損，而二零二零年上半年則錄得溢利港幣二千萬元（受惠於收自香港政府保就業計劃提供的補貼）。在疫情影響下，航空公司客戶大幅削減航班（由二零二零年二月開始），已停用飛機所進行的維修工程亦告減少，此情況對外勤維修服務影響尤甚。受惠於節省成本的措施，部分影響得以抵銷。

港機（香港）於二零二一年上半年處理約二萬二千一百班航班的外勤服務，與二零二零年上半年相比減少百分之二十八。二零二一年上半年售出的基地維修服務工時為一百二十八萬小時，較二零二零年上半年增加百分之二，反映基地維修服務需求逐步回升。

港機（美洲）

港機（美洲）於二零二一年上半年錄得的溢利為港幣二億零八百萬元，高於二零二零年上半年。基地維修服務需求略為回升。客艙設計整裝方案業務因進行重組而令成本下降。二零二一年上半年已收到美國政府根據《冠狀病毒援助、救濟和經濟安全法案》（CARES Act）提供的財政支援。

基地維修服務已售工時為一百四十五萬小時，較二零二零年上半年增加百分之四，反映美國國內航空旅遊從疫情中復甦，使基地維修服務需求回升。

二零二一年上半年的座椅收益與二零二零年上半年相若。二零二一年上半年售出的Panasonic 通訊設備安裝組件及座椅備件數量減少。客艙改裝工程數量減少。

廈門太古

廈門太古於二零二一年上半年錄得的應佔溢利為港幣五千九百萬元，較二零二零年上半年減少百分之四十七。二零二零年上半年的業績受到新型冠狀病毒疫情的不利影響（於二零二零年第二季開始呈現）；二零二一年的業績因不利的滙率變動而受到負面影響。

基地維修服務方面，二零二一年上半年的已售工時為一百五十二萬小時，較二零二零年上半年減少百分之十一。部分航空公司在疫情影響下繼續延遲進行機身維修。外勤維修方面，二零二一年上半年共處理三千七百班航班，較二零二零年上半年減少百分之二十三。航空公司客戶因應疫情而減少航班運作（自二零二零年二月開始）。按當地貨幣計算，飛機部件生產業務的收益減少百分之十五。

港機發動機服務（廈門）

港機發動機服務（廈門）於二零二一年上半年的應佔溢利為港幣一千六百萬元，較二零二零年上半年減少百分之七十六。疫情令飛機使用次數減少，以致航空公司延遲進行發動機維修工程。二零二一年上半年為 GE90 型飛機發動機進行十三項性能恢復工程及五項快速維修工程（二零二零年同期則分別進行十九項性能恢復工程及二十二項快速維修工程）。

香港航空發動機維修服務公司

香港航空發動機維修服務公司於二零二一年上半年錄得的應佔溢利為港幣一億零六百萬元，較二零二零年上半年減少百分之五十七。溢利減少，反映疫情影響飛機的使用量，因而令維修的發動機數量減少及傾向進行較輕型的工程。進行修理及大修的發動機共為一百零八台，二零二零年上半年則為一百四十二台。

<u>其他主要附屬及合資公司</u>

港機航材技術管理公司於二零二一年上半年的溢利高於二零二零年上半年，反映二零二零年就飛機周轉件賬面值作出的減值支出及一次性的收益認算不復再現。

港機起落架服務公司於二零二一年上半年錄得的溢利與二零二零年上半年相若。晉江太古飛機複合材料公司於二零二一年上半年錄得虧損，而二零二零年同期則錄得溢利，疫情令該公司的工作量減少。

展望

港機集團各項業務於二零二一年下半年的前景，視乎航空業擺脫疫情影響後的復甦進度。預計二零二一年下半年香港及美國的基地維修服務需求穩定。廈門的需求預期上升。外勤維修服務的工作量預期在年底前逐步回升。預計二零二一年下半年港機發動機服務（廈門）的發動機服務需求與上半年比較將逐步上升。香港航空發動機維修服務公司於下半年的發動機服務需求預計與上半年大致相若。下半年客艙設計整裝方案的產品需求預計與上半年相若。

管理層現正與廈門當局商討將廈門太古的設施遷至廈門新機場的安排，是次遷址對廈門太古的業務運作十分重要，亦代表著對新一代設施的投資。

Frank Walschot

飲料部門

太古可口可樂在中國內地十一個省份及上海市、香港、台灣及美國西部廣泛地區擁有生產、推廣及經銷可口可樂公司產品的專營權。

太古可口可樂全資擁有十家專營公司（位於香港、台灣及美國，以及位於中國內地福建、安徽、廣西、江西、江蘇及海南省、廣東省湛江及茂名市），持有五家專營公司（位於中國內地浙江、廣東（不包括湛江、茂名及珠海市）、河南、雲南及湖北省）的多數權益，並持有中國內地上海市一家專營公司的合資權益及 Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited（「CCBMH」）的聯屬權益。CCBMH 負責向中國內地所有可口可樂專營公司供應不含汽飲料。

於二零二一年六月三十日，太古可口可樂生產及經銷六十個飲料品牌，專營區域覆蓋七億五千七百萬人口。

財務撮要

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益	**26,832**	21,251	45,082
EBITDA	**3,161**	2,316	4,918
營業溢利	**1,979**	1,350	2,854
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	**164**	73	153
應佔溢利	**1,471**	946	2,076

分部財務撮要

	收益			EBITDA			應佔溢利		
	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	**二零二一年 港幣百萬元**	二零二零年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	**二零二一年 港幣百萬元**	二零二零年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元
中國內地	**14,767**	10,904	22,942	**2,080**	1,414	2,755	**1,002**	571	1,041
香港	**1,130**	1,000	2,199	**131**	127	340	**71**	69	216
台灣	**1,003**	873	1,933	**117**	90	227	**60**	42	118
美國	**9,932**	8,474	18,008	**909**	734	1,692	**414**	314	797
中央及其他成本	**-**	-	-	**(76)**	(49)	(96)	**(76)**	(50)	(96)
飲料部門	**26,832**	21,251	45,082	**3,161**	2,316	4,918	**1,471**	946	2,076

按地域劃分的收益

下表列載的收益包括一家合資公司的收益及撇除對其他裝瓶公司的銷量。

	中國內地	香港	台灣	美國	總數
截至二零二一年六月三十日止六個月 (港幣百萬元)	**16,184**	**1,095**	**1,002**	**9,269**	**27,550**
截至二零二零年六月三十日止六個月 (港幣百萬元)	11,796	966	871	7,872	21,505

按類別劃分的收益總額分項數字(%)

	汽水	果汁類飲料	茶飲料	能量飲料	飲用水	其他不含汽飲料
截至二零二一年六月三十日止六個月	**66%**	**11%**	**3%**	**7%**	**6%**	**7%**
截至二零二零年六月三十日止六個月	67%	9%	3%	8%	7%	6%

分部表現

	附註	中國內地	香港	台灣	美國	太古可口可樂
EBITDA 利潤率	1					
截至二零二一年六月三十日止六個月		**13.2%**	**12.0%**	**12.2%**	**9.8%**	**12.0%**
截至二零二零年六月三十日止六個月		12.6%	12.9%	10.3%	9.3%	11.3%
EBIT 利潤率	1					
截至二零二一年六月三十日止六個月		**9.5%**	**7.6%**	**8.2%**	**5.9%**	**8.1%**
截至二零二零年六月三十日止六個月		8.9%	8.2%	6.3%	5.1%	7.3%

附註 1： (i) 二零二一年上半年太古可口可樂的EBITDA及EBIT（包括一家合資公司的EBITDA及EBIT以及撇除中央及其他成本）分別為港幣三十二億九千四百萬元（二零二零年：港幣二十四億三千四百萬元）及港幣二十二億四千一百萬元（二零二零年：港幣十五億七千九百萬元）。

(ii) EBITDA 利潤率及 EBIT 利潤率是顯示 EBITDA 及 EBIT 對收益（包括一家合資公司的收益及撇除對其他裝瓶公司的銷量）的百分率。

業績摘要

太古可口可樂於二零二一年上半年錄得應佔溢利港幣十四億七千一百萬元，較二零二零年上半年（期間業務受新型冠狀病毒疫情嚴重影響）增加百分之五十五。

收益總額（包括一家合資公司的收益總額及撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之二十八，至港幣二百七十五億五千萬元。銷量增加百分之十六，至九億七千四百萬標箱。所有地區的收益及銷量均有所提升。

EBITDA（包括一家合資公司的 EBITDA 及撇除中央及其他成本）上升百分之三十五，至港幣三十二億九千四百萬元。EBITDA 利潤率由百分之十一點三上升至百分之十二點零。

中國內地

中國內地業務於二零二一年上半年的應佔溢利為港幣十億零二百萬元，較二零二零年上半年（期間業務受新型冠狀病毒疫情嚴重影響）增加百分之七十五。

以當地貨幣計算的收益（包括一家合資公司的收益及撇除對其他裝瓶公司的銷量）上升百分之二十五。

汽水的收益增加百分之二十三，飲用水及果汁類飲料的收益分別增加百分之十二及百分之三十八，咖啡、茶飲料及能量飲料等高端類別的收益分別增加百分之一百二十四、百分之二十三及百分之六。

總銷量上升百分之十九。

營業開支及折舊支出增加，將部分收益增幅抵銷。

以當地貨幣計算的EBITDA及EBIT（包括一家合資公司的EBITDA及EBIT及撇除中央及其他成本）分別上升百分之三十一及百分之三十四。EBITDA利潤率由二零二零年上半年的百分之十二點六上升至二零二一年上半年的百分之十三點二，EBIT利潤率則由百分之八點九增至百分之九點五。

香港

二零二一年上半年來自香港的應佔溢利為港幣七千一百萬元，較二零二零年上半年增加百分之三。

收益（撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之十三。新型冠狀病毒疫情對銷量造成較少的影響。汽水的收益增加百分之十三，不含汽飲料的收益增加百分之十三，咖啡、茶飲料及飲用水的收益分別增加百分之十一、百分之七及百分之十七。

總銷量上升百分之十三。

營業開支及折舊支出增加，將部分收益增幅抵銷。折舊支出的增加反映數碼化能力、生產設備及設施的提升。

EBITDA及EBIT分別上升百分之六及百分之五。EBITDA利潤率由二零二零年上半年的百分之十二點九下跌至二零二一年上半年的百分之十二點零，EBIT利潤率亦由百分之八點二降至百分之七點六。EBIT利潤率下跌是由於營業開支及折舊支出上升。

台灣

二零二一年上半年台灣業務的應佔溢利為港幣六千萬元，較二零二零年上半年增加百分之四十三。

以當地貨幣計算的收益增加百分之七，增長率較銷量為高，反映收益增長管理有效以及新產品成功推出。新型冠狀病毒疫情於二零二一年五月中爆發，對銷量及業務營運造成不利影響。

汽水的收益增加百分之二，不含汽飲料的收益增加百分之十四，茶飲料及能量飲料的收益分別增加百分之三及百分之四十九。Georgia 喬亞咖啡飲料於二零二一年推出，銷量已見增長。

總銷量增加百分之三。

營業開支增加，將部分收益增幅抵銷。

以當地貨幣計算的EBITDA及EBIT分別上升百分之二十七及百分之四十。EBITDA利潤率由二零二零年上半年的百分之十點三上升至二零二一年上半年的百分之十二點二，EBIT利潤率則由百分之六點三增至百分之八點二。

美國

美國業務於二零二一年上半年的應佔溢利為港幣四億一千四百萬元，較二零二零年上半年增加百分之三十二。

以當地貨幣計算的收益（撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之十八。收益增加反映銷量上升、售價上調、折扣優惠及推廣開支減少，以及更佳的產品組合。

汽水的收益增加百分之十三，不含汽飲料的收益增加百分之二十四，後者的增幅反映能量飲料及運動飲料的收益分別增加百分之二十及百分之三十四。

總銷量增加百分之十。

售出貨物的成本及營業開支增加，將部分收益增幅抵銷。

以當地貨幣計算的EBITDA及EBIT（撇除中央及其他成本）分別上升百分之二十四及百分之三十六。EBITDA利潤率由二零二零年上半年的百分之九點三上升至二零二一年上半年的百分之九點八，EBIT利潤率由百分之五點一上升至百分之五點九。

展望

假設新型冠狀病毒疫情不再反彈，而經濟亦持續強勁增長，中國內地業務的收益預計於二零二一年下半年大幅增長，反映更佳的產品及包裝組合，以及市場執行工作有所改善。原料成本及營業開支增加，將令溢利受壓。該部門將繼續按計劃大量投放資本開支。

二零二一年下半年，預計疫情繼續對香港飲料市場造成較少的不利影響。原料成本、折舊支出及營業成本增加，將使溢利受壓。

台灣於二零二一年五月爆發新型冠狀病毒疫情，對銷量及業務營運造成不利影響。

美國業務於二零二一年上半年的強勁表現預計會持續至下半年。然而，原料成本及營業開支（尤其是員工成本）預計將會增加。

蘇薇

海洋服務部門

海洋服務部門透過太古海洋開發集團擁有及營運離岸支援船隻，在美國以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。

太古海洋開發集團是主要的海洋服務供應商，其船隊共有超過五十艘船隻，為離岸鑽探及開採活動提供拋錨、拖船和補給支援以及提供管道鋪設和建造支援等服務。太古海洋開發集團亦透過其於奧斯陸證券交易所上市的聯屬公司Cadeler A/S（Cadeler）提供風力發電站裝置、運輸及拆解服務。

香港聯合船塢集團是長江和記實業與太古公司成立的合資企業，於香港青衣島的設施提供工程、港口拖船及打撈服務。該集團是香港最大規模的拖船營運商，運作十三艘拖船，提供全天候的服務。該集團並運作六艘貨櫃船。

財務撮要

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
太古海洋開發集團			
收益	**764**	1,010	1,890
營業溢利／(虧損)			
營運業務	**(81)**	(553)	(937)
出售船隻及設備的收益	**90**	9	71
出售一項投資的收益	**117**	-	53
減值支出	**-**	(4,345)	(4,345)
營業溢利／(虧損)總額	**126**	(4,889)	(5,158)
應佔溢利／(虧損)	**125**	(4,976)	(5,263)
香港聯合船塢集團			
應佔合資公司除稅後溢利	**11**	9	23
應佔溢利／(虧損)	**136**	(4,967)	(5,240)
非經常性項目			
出售船隻及設備的收益	**90**	9	71
出售一項投資的收益	**117**	-	53
減值支出	**-**	(4,345)	(4,345)
	207	(4,336)	(4,221)
經常性虧損	**(71)**	(631)	(1,019)

太古海洋開發集團 — 應佔溢利／(虧損)變動

	港幣百萬元
截至二零二零年六月三十日止六個月虧損	(4,976)
現有船隻收益減少	(100)
已售船隻收益減少	(102)
其他收益減少	(44)
營業成本減少	733
財務支出淨額減少	102
減值支出減少	4,345
出售一項投資的收益增加	117
出售船隻及設備的收益增加	81
其他	(31)
截至二零二一年六月三十日止六個月的溢利	125

太古海洋開發集團 — 船隊規模

船隻級別	二零二零年十二月三十一日	出售	二零二一年六月三十日
拋錨補給拖船	36	(3)	33
平台補給船	21	-	21
建造及專用船	4	(2)	2
	61	(5)	56

業績摘要

海洋服務部門於二零二一年上半年的應佔溢利為港幣一億三千六百萬元，二零二零年上半年則錄得虧損港幣四十九億六千七百萬元（包括減值支出港幣四十三億四千五百萬元）。二零二一年上半年並無確認與船隻或其他資產相關的減值支出。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團於二零二一年上半年錄得應佔溢利港幣一億二千五百萬元，二零二零年上半年則錄得虧損港幣四十九億七千六百萬元。撇除期內出售一項投資所得收益港幣一億一千七百萬元及出售船隻及設備所得收益港幣九千萬元，太古海洋開發集團於二零二一年上半年錄得虧損港幣八千二百萬元。

太古海洋開發集團船隊的使用率於二零二一年上半年有所上升。Cadeler 由二零二零年十一月起不再綜合入賬，導致船隻的平均每日租金下降。

太古海洋開發集團於二零二一年上半年錄得來自營運業務的現金流出淨額港幣一億二千萬元（二零二零年上半年：現金流入淨額港幣一千一百萬元）。

租船業務

二零二一年上半年的租船收益為港幣七億一千八百萬元，減少百分之二十二。二零二一年上半年間的船隊使用率為百分之七十八點零，較二零二零年上半年上升五點一個百分點。平均船隻租金下跌百分之八至每日一萬一千四百美元。

太古海洋開發集團的核心船隊（拋錨補給拖船及平台補給船）的使用率上升三點五個百分點至百分之八十一點四。核心船隊的平均船隻租金為每日一萬一千四百美元，與二零二零年上半年的租金相同。

太古海洋開發集團建造及專用船的使用率下跌二十七點八個百分點至百分之十點九。該等船隻的平均租金下降百分之四十四至每日一萬四千三百美元。

非租船業務

與二零二零年同期比較，二零二一年上半年的非租船收入減少百分之四十九至港幣四千六百萬元。

營業成本

與二零二零年同期比較，二零二一年上半年的營業成本總額減少百分之四十七。減幅主要反映 Cadeler 不再綜合入賬。船隻的出售及停用、配置船員的成本下降及不同的船隊組合亦為部分原因。

船隊

船隊於二零二一年六月三十日共有五十六艘船隻，於二零二零年十二月三十一日則有六十一艘。太古海洋開發集團於二零二一年上半年出售三艘拋錨補給拖船、一艘住宿駁船及一艘海底多用途船，並計劃於二零二一年年底前出售另外最少六艘船隻。

於二零二一年六月三十日，一艘拋錨補給拖船、一艘地震測量船及一艘快速雙體船員運輸船處於關機停用狀態。兩艘拋錨補給拖船已被閒置，並得到妥善管理。

於二零二一年上半年間，固定資產的資本開支總額為港幣一億三千二百萬元，二零二零年上半年則為港幣九千七百萬元。

展望

離岸能源業略呈復甦跡象。二零二一年第二季的布倫特油價平均每桶超過六十美元。勘探及鑽探工程公司已決定展開若干新的項目，部分鑽探工程亦已重啟。市場進行船隊整頓後，太古海洋開發集團營運業務的船隻級別中，可用船隻的數目較之前減少。可用船隻數目減少有助提高每日租金，特別是船齡較新的船隻。集團已取得西非的新租船項目。於二零二零年被閒置的 D 級船隻已獲取新的工程合約。

太古海洋開發集團正致力適應市場情況，並審慎管理成本。

藍仕榮

香港聯合船塢集團

香港聯合船塢集團於二零二一年上半年的應佔溢利為港幣一千一百萬元，而二零二零年上半年則為港幣九百萬元。

打撈及拖船部門於二零二一年上半年的溢利（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣三千八百萬元，而二零二零年上半年則為港幣四千二百萬元。溢利下降主要是由於不再收取香港政府於二零二零年所提供的保就業補貼。

工程部門於二零二一年上半年錄得港幣二千五百萬元的虧損（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算），較二零二零年上半年的虧損略為減少。

香港打撈及拖船公司的船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。

展望

預期打撈及拖船部門於二零二一年下半年的業績與上半年相若。

預期工程部門於二零二一年下半年的營業額將下降。該部門正致力節省成本。

二零二一年八月已議定出售集團於香港聯合船塢集團的權益。

岑明彥

貿易及實業部門

貿易及實業部門持有下述公司的權益：

太古資源
太古資源零售及經銷鞋履、服裝及有關用品。於二零二一年六月三十日，太古資源於香港和澳門營運的零售點共一百六十五個，而在中國內地則有十個。

太古汽車
太古汽車銷售客車、商用及工程車、摩托車及小型摩托車。太古汽車絕大部分業務於台灣經營，在該地銷售 Volkswagen、Mercedes-Benz 及 Mazda 汽車、Volkswagen 輕型商用車、Volvo 貨車、巴士及施工設備、Harley-Davidson 摩托車及 Vespa 小型摩托車。

太古食品
重慶新沁園食品公司
沁園食品公司是中國西南部一家主要的烘焙連鎖店，於二零二一年六月三十日在重慶、貴陽及成都設有五百五十間分店。

太古糖業公司
太古糖業公司在香港和中國內地包裝及銷售「太古糖」品牌的糖產品。

太古環保服務
太古惠明公司在香港尋求承辦廢物處理的合約。該公司現時與香港特別行政區政府以合約形式提供服務，為七個離島設施及新界西北的廢物提供集裝箱轉運服務。

財務撮要

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益			
太古資源	**1,117**	1,069	1,973
太古汽車	**2,768**	2,381	4,984
太古食品	**780**	620	1,410
太古環保服務	**52**	-	-
	4,717	4,070	8,367
營業(虧損)／溢利			
太古資源	**(8)**	(48)	(143)
太古汽車	**109**	99	196
太古食品	**(20)**	(9)	21
太古環保服務	**40**	(2)	(1)
中央成本	**(7)**	(8)	(8)
	114	32	65
應佔(虧損)／溢利			
太古資源	**(14)**	(49)	(134)
太古汽車	**82**	72	145
太古食品	**(31)**	(42)	(9)
太古環保服務	**41**	7	19
中央成本	**(7)**	(8)	(9)
應佔溢利／(虧損)	**71**	(20)	12
非經常性項目			
購入一家合資公司權益所得收益	**24**	-	-
經常性溢利／(虧損)	**47**	(20)	12

業績摘要

貿易及實業部門於二零二一年上半年錄得應佔溢利港幣七千一百萬元，二零二零年上半年則錄得應佔虧損港幣二千萬元。二零二一年的數字包括購入太古惠明有限公司餘下五成權益所得的一項非經常性收益港幣二千四百萬元。撇除非經常性收益後，部門於二零二一年上半年錄得溢利港幣四千七百萬元。大部分業務的業績有所改善。購入上文提述的權益後，來自太古惠明有限公司的業績貢獻有所增加。

太古資源

太古資源於二零二一年上半年錄得應佔虧損港幣一千四百萬元，二零二零年上半年則錄得應佔虧損港幣四千九百萬元。隨著新型冠狀病毒疫情漸趨穩定，香港的需求輕微上升，但仍因訪港旅客絕跡而受到影響。澳門與中國內地恢復通關後，業務正逐步復甦。

二零二一年上半年的收益較二零二零年上半年上升百分之四。由於提供的折扣優惠減少，毛利率因而上升。集團已採取嚴謹的措施控制成本。

太古汽車

太古汽車的應佔溢利由二零二零年上半年的港幣七千二百萬元增加至二零二一年上半年的港幣八千二百萬元。

二零二一年上半年共售出八千零七十六輛汽車，較二零二零年上半年減少百分之一。主要由於汽車銷售組合得宜，收益上升百分之十六。溢利總額及應佔溢利隨著收益上升而同步增加。

太古食品

太古食品集團於二零二一年上半年錄得應佔虧損港幣三千一百萬元，二零二零年上半年的應佔虧損則為港幣四千二百萬元。

沁園食品公司於二零二一年上半年錄得應佔虧損港幣四千萬元，二零二零年上半年則錄得應佔虧損港幣五千四百萬元。截至二零二一年六月三十日止共營運五百五十間分店，於二零二零年年底則營運五百四十六間分店。

太古糖業公司於二零二一年上半年錄得應佔溢利港幣九百萬元，二零二零年上半年則錄得溢利港幣一千二百萬元。太古糖業公司旗下零售及食品服務業務所售賣的糖產品，在香港及中國內地的銷量分別下跌百分之三及百分之十一。利潤因中國內地的糖價下降而增加，但廣告宣傳及其他營業成本上升，將增幅抵銷有餘。

太古環保服務

太古環保服務於二零二一年上半年錄得應佔溢利港幣四千一百萬元，二零二零年上半年則錄得應佔溢利港幣七百萬元。二零二一年二月購入太古惠明有限公司餘下百分之五十權益，帶來一項非經常性收益港幣二千四百萬元。

展望

訪港旅客絕跡令太古資源面臨的市場環境甚為艱難。香港政府推出的消費券計劃或有助紓困。

太古汽車預期二零二一年下半年將獲供應更多汽車。售後服務的需求或因台灣於二零二一年五月起爆發新型冠狀病毒疫情而受到影響。預期下半年的業績與上半年相若。

沁園食品公司將繼續拓展其零售網絡及產品種類，並加強供應鏈的靈活性和效率，務求改善長遠的表現。

太古糖業公司下半年的業績預期與上半年相若。

太古環保服務於二零二一年下半年的業績預期穩定。

貿易及實業部門預計二零二一年下半年的經常性溢利與二零二一年上半年相若。

岑明彥

太古投資

哥倫比亞中國

集團於哥倫比亞中國進行一項聯屬投資，該公司於長江三角洲地區擁有及營運私營醫院、診所及安老院舍。

深圳新風和睦家醫院

太古於 SHH Core Holding Limited 進行一項聯屬投資。SHH Core Holding Limited 擁有深圳新風和睦家醫院，該院是一家提供優質服務的私營醫院，項目現正於深圳籌備中。深圳新風和睦家醫院由中國內地領先的私營醫療保健營運商和睦家醫療營運，將提供不同的專科服務，預期於本年稍後時間投入營運。

Green Monday Holdings

集團於 Green Monday Holdings 持有財務權益，該企業於亞洲及其他地區製造和分銷植物性食品。Green Monday Holdings 旗下擁有 OmniFoods 和 Green Common。OmniFoods 銷售「OmniPork 新豬肉」和「OmniSeafood 新海鮮」的替代蛋白食品；Green Common 則營運多家健康食品零售店和餐廳，並批發和分銷植物性食品。

醫療保健投資策略

集團通過對哥倫比亞中國和深圳新風和睦家醫院的投資，涉足長江三角洲和大灣區的醫療保健行業。我們將繼續尋求私營醫療保健服務的投資機會，尤其是在中國內地的主要城市群。我們已對該類業務投入港幣十一億元的資金。集團計劃將醫療保健視為重大投資，並計劃於二零三零年前投放至少港幣二百億元的資金。計劃中，醫療保健將於二零二五年左右成為集團的重要業務。

岑明彥

財務評述

經核數師審閱的財務資料

以下的附加資料提供財務報表所示與基本的公司股東應佔溢利/(虧損)的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業估值變動淨額及相關的中國內地及美國遞延稅項，以及有關投資物業的其他遞延稅項撥備。歸類為投資物業的使用權資產攤銷在基本溢利/(虧損)中支銷。

		截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
基本溢利/(虧損)	附註	**二零二一年 港幣百萬元**	二零二零年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元
公司股東應佔虧損		**(792)**	(7,737)	(10,999)
有關投資物業的調整：				
投資物業估值虧損	(a)	**2,046**	2,743	4,263
投資物業的遞延稅項	(b)	**521**	68	446
出售投資物業權益變現的估值(虧損)/收益	(c)	**(134)**	59	3,990
集團自用投資物業折舊	(d)	**15**	15	31
持作部分綜合發展項目的一家酒店的減值虧損	(e)	**22**	-	-
在投資物業項下呈報的使用權資產攤銷	(f)	**(16)**	(24)	(49)
非控股權益應佔調整		**(406)**	(609)	(1,651)
公司股東應佔基本溢利/(虧損)		**1,256**	(5,485)	(3,969)

附註：

(a) 即集團綜合損益表所示的估值變動淨額及集團應佔合資公司估值變動淨額。

(b) 即集團投資物業的遞延稅項變動加集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動。這包括中國內地及美國投資物業估值變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。這亦包括於集團內部轉移投資物業所產生的若干稅項調整。

(c) 在實施香港會計準則第 40 號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，估值收益／(虧損)由重估儲備轉撥至綜合損益表。

(d) 在實施香港會計準則第 40 號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

(e) 根據香港會計準則第 40 號，酒店物業按成本值扣除累積折舊及任何減值虧損撥備列賬，而非按公平值列賬。如不應用香港會計準則第 40 號，長期持作部分綜合物業發展項目的全資擁有及合資擁有酒店物業則作為投資物業入賬。因此，該等酒店物業的價值如有任何增加或減少，將記入重估儲備而非綜合損益表中。

(f) 香港財務報告準則第 16 號修訂香港會計準則第 40 號對投資物業的釋義，將由承租人持作使用權資產以獲取租金或作資本增值或兩者兼並的物業包括在內，並規定集團將該等使用權資產按公平值入賬。該等使用權資產的攤銷在基本溢利/(虧損)中支銷。

以下列述經常性基本溢利/(虧損)，以顯示重大非經常性項目的影響。

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元
公司股東應佔基本溢利/(虧損)	**1,256**	(5,485)	(3,969)
重大非經常性項目：			
出售投資物業權益的溢利	**(653)**	(42)	(4,584)
出售物業、廠房及設備及其他投資的(溢利)/虧損	**(198)**	24	(85)
物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產及投資減值及遞延稅項資產撇銷	**226**	5,380	6,956
國泰集團企業重組成本	**155**	-	1,073
經常性基本溢利/(虧損)	**786**	(123)	(609)

以下列述按部門劃分的經常性基本溢利/(虧損)。

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元
地產部門	**3,029**	3,067	5,834
航空部門			
國泰集團*	**(3,146)**	(3,424)	(6,439)
港機集團及其他*	**289**	536	331
飲料部門	**1,471**	946	2,076
海洋服務部門	**(71)**	(631)	(1,019)
貿易及實業部門	**47**	(20)	12
總辦事處及太古投資及其他	**(833)**	(597)	(1,404)
經常性基本溢利/(虧損)	**786**	(123)	(609)

* 包括綜合調整

融資

現金流量摘要

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
業務及投資產生的現金淨額			
來自營運的現金	**10,657**	5,176	15,124
已收股息	**241**	356	581
已付稅項	**(1,160)**	(1,448)	(2,314)
已付利息淨額	**(929)**	(926)	(1,932)
投資業務(所用)／產生的現金	**(6,198)**	(1,925)	1,725
	2,611	1,233	13,184
已付股東現金及對外借款所得資金淨額			
已付股息	**(2,386)**	(3,360)	(4,883)
借款(減少)／增加	**(5,103)**	3,830	130
租賃付款的本金部分	**(456)**	(462)	(935)
	(7,945)	8	(5,688)
現金及現金等價物(減少)／增加	**(5,334)**	1,241	7,496

融資變動

經核數師審閱的財務資料
期內融資變動分析

	截至二零二一年六月三十日止六個月		截至二零二零年十二月三十一日止年度	
	借款及債券	**租賃負債**	借款及債券	租賃負債
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元
一月一日結算	**68,164**	**5,152**	68,033	5,375
動用借款及再融資	**2,279**	**-**	14,525	-
償還借款及債券	**(7,382)**	**-**	(14,395)	-
租賃付款的本金部分	**-**	**(456)**	-	(935)
期內安排的新租賃	**-**	**299**	-	530
集團組合變動	**-**	**-**	10	21
滙兌差額的影響	**(4)**	**37**	(121)	75
其他非現金變動	**57**	**(6)**	112	86
六月三十日／十二月三十一日結算	**63,114**	**5,026**	68,164	5,152

籌資來源

經核數師審閱的財務資料

於二零二一年六月三十日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣九百三十九億六千五百萬元，其中港幣三百零六億一千五百萬元（百分之三十三）仍未動用。此外，租賃負債為港幣五十億二千六百萬元。集團未動用的未承擔融資合共港幣八十二億零七百萬元。借款總額來源於二零二一年六月三十日包括：

	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內到期 港幣百萬元	未動用 於一年後到期 港幣百萬元	未動用 總額 港幣百萬元
已承擔融資					
借款及債券					
債券	**50,899**	**50,899**	**-**	**-**	**-**
銀行借款、透支及其他借款	**43,066**	**12,451**	**4,635**	**25,980**	**30,615**
已承擔融資總額	**93,965**	**63,350**	**4,635**	**25,980**	**30,615**
未承擔融資					
銀行借款、透支及其他借款	**8,234**	**27**	**8,207**	**-**	**8,207**
總額	**102,199**	**63,377**	**12,842**	**25,980**	**38,822**

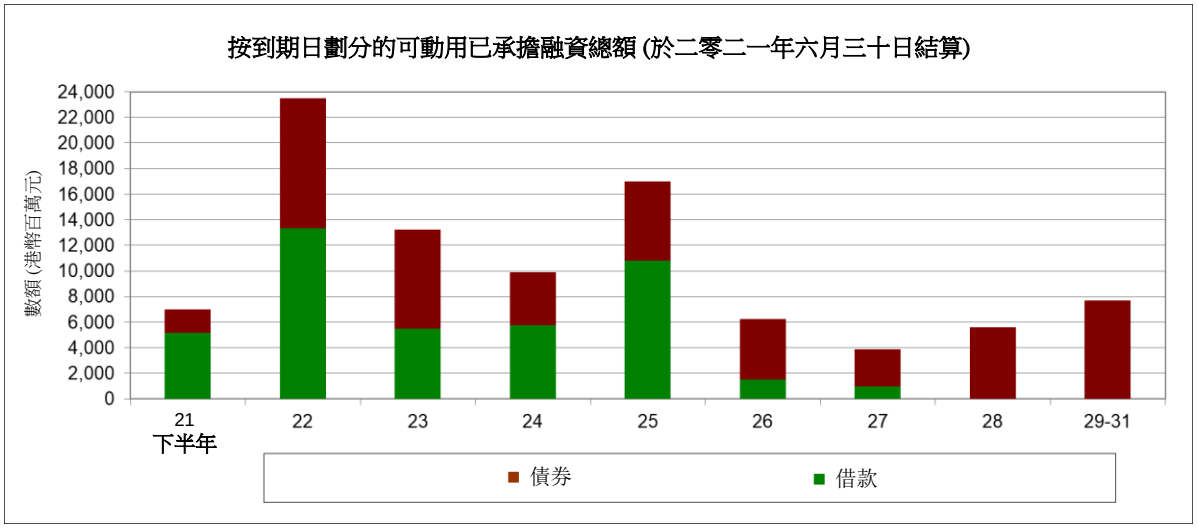
附註：上述數字並未計算未攤銷借款費用港幣二億六千三百萬元。

集團於二零二一年六月三十日持有的銀行結餘及短期存款為港幣二百四十億三千三百萬元，而二零二零年十二月三十一日則為港幣二百九十二億六千四百萬元。

集團繼續維持可即時取用的已承擔資金，按循環方式應付未來九個月的再融資及營運需要，以及按循環方式應付未來十二個月的資本承擔，但不包括其非離岸人民幣債務融資，因市場不常有提供有關融資的遠期合約。

還款期限及再融資

集團可動用的已承擔借款融資及債務證券的還款期限列述如下：



經核數師審閱的財務資料

借款總額及租賃負債的還款期限

	二零二一年六月三十日					二零二零年十二月三十一日				
	借款及債券		**租賃負債**		**總計**	借款及債券		租賃負債		總計
	港幣百萬元	**%**	**港幣百萬元**	**%**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	%	港幣百萬元	%	港幣百萬元
一年內	**17,201**	**27%**	**755**	**15%**	**17,956**	6,929	10%	793	15%	7,722
一年至兩年內	**5,342**	**9%**	**593**	**12%**	**5,935**	17,783	26%	669	13%	18,452
兩年至五年內	**22,873**	**36%**	**1,126**	**22%**	**23,999**	23,000	34%	1,133	22%	24,133
五年以上	**17,698**	**28%**	**2,552**	**51%**	**20,250**	20,452	30%	2,557	50%	23,009
總計	**63,114**	**100%**	**5,026**	**100%**	**68,140**	68,164	100%	5,152	100%	73,316

貨幣組合

借款總額及租賃負債的賬面值按貨幣（在交叉貨幣掉期後）分析如下：

	二零二一年六月三十日					二零二零年十二月三十一日				
	借款及債券		**租賃負債**		**總計**	借款及債券		租賃負債		總計
	港幣百萬元	**%**	**港幣百萬元**	**%**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	%	港幣百萬元	%	港幣百萬元
貨幣										
港幣	**51,617**	**82%**	**2,949**	**59%**	**54,566**	52,462	77%	3,169	62%	55,631
美元	**10,838**	**17%**	**377**	**8%**	**11,215**	14,244	21%	411	8%	14,655
人民幣	**659**	**1%**	**1,075**	**21%**	**1,734**	649	1%	1,057	20%	1,706
其他	**-**	**0%**	**625**	**12%**	**625**	809	1%	515	10%	1,324
總計	**63,114**	**100%**	**5,026**	**100%**	**68,140**	68,164	100%	5,152	100%	73,316

財務支出

經核數師審閱的財務資料

於二零二一年六月三十日結算的集團借款總額中，百分之八十五以固定利率安排，百分之十五以浮動利率安排（二零二零年十二月三十一日：分別為百分之七十八及百分之二十二）。利息支出及收入如下：

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
利息支出			
銀行借款及透支	**69**	225	325
其他借款及債券	**886**	857	1,731
衍生工具公平值虧損			
交叉貨幣及利率掉期：現金流量對沖，轉撥自其他全面收益	**8**	-	26
交叉貨幣及利率掉期不符合作為對沖工具	**1**	-	6
攤銷借款費用－按攤銷成本計算的借款	**57**	60	119
	1,021	1,142	2,207
租賃負債	**99**	106	210
附屬公司非控股權益的認沽期權公平值虧損／(收益)	**46**	(50)	(60)
一家合資公司其他股東權益的認沽期權的公平值收益	**(1)**	(4)	(20)
其他融資成本	**75**	79	158
資本化			
投資物業	**(135)**	(117)	(240)
供出售物業	**(17)**	(20)	(39)
	1,088	1,136	2,216
減：利息收入			
短期存款及銀行結餘	**99**	187	292
其他借款	**57**	54	89
	156	241	381
財務支出淨額	**932**	895	1,835

截至二零二一年六月三十日止六個月就現金流量對沖自其他全面收益轉撥的數額，包括與貨幣基差相關的港幣一千一百萬元（二零二零年六月三十日：港幣一千萬元；截至二零二零年十二月三十一日止年度：港幣二千萬元）。

資本淨負債比率及利息倍數

	六月三十日		十二月三十一日
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
資本淨負債比率*	**12.2%**	15.6%	12.2%
資本淨負債比率－包括租賃負債#	**13.8%**	17.2%	13.8%
利息倍數*	**5.1**	不適用	1.5
現金利息倍數*	**4.4**	不適用	1.3
基本現金利息倍數	**6.6**	1.0	5.3

* 有關釋義請參閱第 78 頁及 79 頁的「詞彙」。

\# 於二零二一年六月三十日，租賃負債為港幣五十億二千六百萬元，於二零二零年十二月三十一日則為港幣五十一億五千二百萬元（參閱財務報表附註 23）。

於合資及聯屬公司的債項

根據香港財務報告準則，綜合財務狀況表所報的太古公司債務淨額並不包括其於合資及聯屬公司的應佔債務淨額。下表顯示這些公司於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日的債務淨額狀況：

	合資及聯屬公司的債務淨額 / (現金)總計		集團應佔債務淨額 / (現金)部分		由太古公司或其附屬公司擔保的債項	
	二零二一年六月三十日	二零二零年十二月三十一日	**二零二一年六月三十日**	二零二零年十二月三十一日	**二零二一年六月三十日**	二零二零年十二月三十一日
	港幣百萬元	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元
地產部門	**23,545**	29,868	**8,532**	10,236	**2,737**	2,736
航空部門						
國泰集團*	**38,208**	36,154	**25,969**	25,045	**-**	-
港機集團	**(76)**	283	**45**	217		-
飲料部門	**(1,758)**	(1,565)	**(745)**	(677)	**62**	55
海洋服務部門*	**89**	1,397	**23**	677	**-**	500
貿易及實業部門	**(32)**	(118)	**(13)**	(56)	**-**	-
總辦事處及太古投資	**368**	(4)	**74**	(1)	**-**	-
	60,344	66,015	**33,885**	35,441	**2,799**	3,291

* 集團應佔債務淨額包括國泰航空已發行優先股，但不包括應佔一家合資公司債務淨額及擔保債項，該合資公司歸類為持作出售。

倘將應佔合資及聯屬公司債務淨額加進集團債務淨額中，於二零二一年六月三十日的資本淨負債比率將上升至百分之二十二點九（二零二零年十二月三十一日：百分之二十三點三）。

該等公司於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日的租賃負債如下：

	合資及聯屬公司的租賃負債總計		集團應佔租賃負債部分	
	二零二一年六月三十日	二零二零年十二月三十一日	**二零二一年六月三十日**	二零二零年十二月三十一日
	港幣百萬元	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元
地產部門	**213**	222	**86**	90
航空部門				
國泰集團	**36,931**	37,634	**16,619**	16,935
港機集團	**32**	36	**16**	18
飲料部門	**269**	277	**116**	120
海洋服務部門	**7**	1	**2**	-
	37,452	38,170	**16,839**	17,163

羅兵咸永道

簡明中期財務報表的審閱報告

致太古股份有限公司董事局
（於香港註冊成立的有限公司）

引言

本核數師（以下簡稱「我們」）已審閱列載於第 45 至 73 頁的簡明中期財務報表，此中期財務報表包括太古股份有限公司（以下簡稱「貴公司」）及其附屬公司（以下統稱「貴集團」）於二零二一年六月三十日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月的綜合損益表、綜合其他全面收益表、綜合現金流量表及綜合權益變動表，以及主要會計政策概要和其他附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就簡明中期財務報表擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第 34 號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計準則第 34 號「中期財務報告」擬備及列報該等簡明中期財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明中期財務報表作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下（作為整體）報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第 2410 號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項令我們相信貴集團的簡明中期財務報表未有在各重大方面根據香港會計準則第 34 號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零二一年八月十二日

羅兵咸永道會計師事務所,香港中環太子大廈廿二樓
總機: +852 2289 8888, 傳真: +852 2810 9888, www.pwchk.com

太古股份有限公司
綜合損益表
截至二零二一年六月三十日止六個月 – 未經審核

	附註	(未經審核) 截至六月三十日止六個月 **二零二一年 港幣百萬元**	二零二零年 港幣百萬元	(已審核) 截至十二月三十一日止年度 二零二零年 港幣百萬元
收益	4	**46,738**	39,056	80,032
銷售成本		**(28,854)**	(24,094)	(49,817)
溢利總額		**17,884**	14,962	30,215
分銷成本		**(8,068)**	(6,750)	(14,380)
行政開支		**(3,456)**	(3,174)	(6,853)
其他營業開支		**(167)**	(156)	(292)
其他收益／(虧損)淨額	5	**1,071**	(3,951)	(1,574)
投資物業公平值變化		**(2,513)**	(2,601)	(4,421)
營業溢利／(虧損)		**4,751**	(1,670)	2,695
財務支出		**(1,088)**	(1,136)	(2,216)
財務收入		**156**	241	381
財務支出淨額	7	**(932)**	(895)	(1,835)
應佔合資公司溢利		**1,077**	650	1,315
應佔聯屬公司虧損		**(3,528)**	(4,470)	(9,850)
除稅前溢利／(虧損)		**1,368**	(6,385)	(7,675)
稅項	8	**(1,541)**	(1,050)	(2,420)
本期虧損		**(173)**	(7,435)	(10,095)
本期應佔(虧損)／溢利：				
公司股東		**(792)**	(7,737)	(10,999)
非控股權益		**619**	302	904
		(173)	(7,435)	(10,095)
公司股東應佔基本溢利／(虧損)	9	**1,256**	(5,485)	(3,969)
		港元	港元	港元
公司股東應佔虧損的每股虧損 (基本及攤薄)	11			
'A' 股		**(0.53)**	(5.15)	(7.32)
'B' 股		**(0.11)**	(1.03)	(1.46)

第 50 頁至第 73 頁的附註為此財務報表的一部分。

太古股份有限公司
綜合其他全面收益表
截至二零二一年六月三十日止六個月 – 未經審核

	(未經審核) 截至六月三十日止六個月		(已審核) 截至十二月三十一日止年度
	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元
本期虧損	**(173)**	(7,435)	(10,095)
其他全面收益			
不會於損益賬重新歸類的項目			
集團前自用物業重估			
於本期內確認的收益	**59**	105	127
遞延稅項	**(1)**	(1)	(4)
界定福利計劃			
於本期內確認的重新計量(虧損)／收益	**(6)**	(8)	157
遞延稅項	**1**	1	(18)
按公平值列入其他全面收益的權益投資的公平值變動	**(12)**	35	34
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	**15**	27	309
	56	159	605
之後可能會於損益賬重新歸類的項目			
現金流量對沖			
於本期內確認的(虧損)／收益	**(145)**	119	(187)
轉撥至財務支出淨額	**8**	-	26
轉撥至營業溢利	**36**	64	23
遞延稅項	**14**	(31)	25
應佔合資及聯屬公司其他全面收益／(虧損)	**1,916**	(1,913)	1,202
海外業務滙兌差額淨額			
於本期內確認	**711**	(841)	2,898
出售時重新歸類至損益賬	**-**	-	(6)
	2,540	(2,602)	3,981
除稅後本期其他全面收益／(虧損)	**2,596**	(2,443)	4,586
本期全面收益／(虧損)總額	**2,423**	(9,878)	(5,509)
應佔全面收益／(虧損)總額：			
公司股東	**1,639**	(10,017)	(7,096)
非控股權益	**784**	139	1,587
	2,423	(9,878)	(5,509)

第 50 頁至第 73 頁的附註為此財務報表的一部分。

太古股份有限公司
綜合財務狀況表
二零二一年六月三十日結算 – 未經審核

	附註	**(未經審核) 二零二一年 六月三十日 港幣百萬元**	(已審核) 二零二零年 十二月三十一日 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	**25,491**	25,413
投資物業	13	**265,425**	266,305
無形資產	14	**13,084**	13,096
使用權資產	15	**9,123**	9,490
持作發展物業		**1,202**	1,200
合資公司	16	**26,676**	21,475
合資公司所欠借款	16	**16,104**	15,593
聯屬公司	17	**26,977**	28,497
聯屬公司所欠借款	17	**7**	85
按公平值列賬的投資		**800**	1,351
其他應收款項	20	**557**	562
衍生金融工具	19	**142**	216
遞延稅項資產	24	**540**	562
退休福利資產		**182**	196
		386,310	384,041
流動資產			
供出售物業		**1,693**	3,538
存貨及進行中工程		**5,513**	5,112
合約資產		**624**	950
貿易及其他應收款項	20	**10,919**	9,788
衍生金融工具	19	**23**	33
銀行結餘及短期存款		**24,033**	29,264
		42,805	48,685
歸類為持作出售的資產	21	**577**	384
		43,382	49,069
流動負債			
貿易及其他應付款項	22	**26,327**	24,927
合約負債		**556**	916
應付稅項		**912**	856
衍生金融工具	19	**24**	5
短期借款		**27**	105
一年內須償還的長期借款及債券		**17,174**	6,824
一年內須償還的租賃負債	23	**755**	793
		45,775	34,426
流動(負債)／資產淨值		**(2,393)**	14,643
資產總值減流動負債		**383,917**	398,684
非流動負債			
長期借款及債券		**45,913**	61,235
長期租賃負債	23	**4,271**	4,359
衍生金融工具	19	**190**	154
其他應付款項	22	**1,311**	1,143
遞延稅項負債	24	**11,955**	11,556
退休福利負債		**1,141**	1,091
		64,781	79,538
資產淨值		**319,136**	319,146
權益			
股本	25	**1,294**	1,294
儲備	26	**261,535**	261,398
公司股東應佔權益		**262,829**	262,692
非控股權益	27	**56,307**	56,454
權益總額		**319,136**	319,146

第 50 頁至第 73 頁的附註為此財務報表的一部分。

太古股份有限公司
綜合現金流量表
截至二零二一年六月三十日止六個月 – 未經審核

	(未經審核) 截至六月三十日止六個月		(已審核) 截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
營運業務			
來自營運的現金	**10,657**	5,176	15,124
已付利息	**(1,049)**	(1,204)	(2,404)
已收利息	**120**	278	472
已付稅項	**(1,160)**	(1,448)	(2,314)
	8,568	2,802	10,878
已收合資公司及聯屬公司的股息	**241**	356	581
營運業務產生的現金淨額	**8,809**	3,158	11,459
投資業務			
購買物業、廠房及設備	**(1,845)**	(1,596)	(2,824)
增購投資物業	**(1,504)**	(452)	(1,383)
購買無形資產	**(75)**	(89)	(177)
出售物業、廠房及設備所得款項	**383**	341	862
出售投資物業所得款項	**790**	92	1,302
出售附屬公司所得款項，扣除出售的現金	**127**	-	9,431
出售按公平值列賬的投資所得款項	**975**	-	21
出售一家合資公司所得款項	**-**	-	3
出售一家聯屬公司部分權益所得款項	**351**	-	-
購入一家新附屬公司股份	**43**	(128)	(134)
購入合資公司股份	**(3,978)**	-	(1)
購入聯屬公司股份*	**(658)**	(437)	(5,960)
購入按公平值列賬的投資	**(382)**	(5)	(164)
購入按公平值列入損益賬的財務資產的已付訂金	**-**	(47)	(47)
予合資公司借款	**(1,025)**	(79)	(302)
予聯屬公司借款	**(103)**	-	(76)
合資公司還款	**387**	588	940
一家聯屬公司還款	**89**	1	-
來自／(予)合資公司的墊款	**199**	(133)	245
超過三個月到期存款減少／(增加)	**30**	22	(8)
初始租賃成本	**(2)**	(3)	(3)
投資業務(使用)／產生的現金淨額	**(6,198)**	(1,925)	1,725
融資業務前現金流入淨額	**2,611**	1,233	13,184
融資業務			
動用借款及再融資	**2,279**	13,270	14,525
償還借款及債券	**(7,382)**	(9,440)	(14,395)
租賃付款的本金部分	**(456)**	(462)	(935)
	(5,559)	3,368	(805)
已付公司股東股息	**(1,502)**	(2,478)	(3,529)
已付非控股權益股息	**(884)**	(882)	(1,354)
融資業務(使用) ／產生的現金淨額	**(7,945)**	8	(5,688)
現金及現金等價物(減少) ／增加	**(5,334)**	1,241	7,496
一月一日結算的現金及現金等價物	**29,233**	21,322	21,322
滙兌差額的影響	**133**	(132)	415
於期末結算的現金及現金等價物	**24,032**	22,431	29,233
組成：			
銀行結存及於三個月內到期的短期存款	**24,032**	22,431	29,233

*截至二零二零年十二月三十一日止年度的數字包括於二零二零年八月認購國泰航空供股股份的金額港幣五十二億七千二百萬元。

第 50 頁至第 73 頁的附註為此財務報表的一部分。

太古股份有限公司
綜合權益變動表
截至二零二一年六月三十日止六個月 – 未經審核

	公司股東應佔					
	股本	**收益儲備**	**其他儲備**	**總額**	**非控股權益**	**權益總額**
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**
二零二一年一月一日結算	**1,294**	**256,404**	**4,994**	**262,692**	**56,454**	**319,146**
本期(虧損)／溢利	**-**	**(792)**	**-**	**(792)**	**619**	**(173)**
其他全面收益	**-**	**9**	**2,422**	**2,431**	**165**	**2,596**
本期全面(虧損)／收益總額	**-**	**(783)**	**2,422**	**1,639**	**784**	**2,423**
已付股息	**-**	**(1,502)**	**-**	**(1,502)**	**(931)**	**(2,433)**
二零二一年六月三十日結算 (未經審核)	**1,294**	**254,119**	**7,416**	**262,829**	**56,307**	**319,136**

	公司股東應佔					
	股本	收益儲備	其他儲備	總額	非控股權益	權益總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零二零年一月一日結算	1,294	270,330	1,728	273,352	56,142	329,494
該期 (虧損)／溢利	-	(7,737)	-	(7,737)	302	(7,435)
其他全面收益／(虧損)	-	20	(2,300)	(2,280)	(163)	(2,443)
該期全面(虧損)／收益總額	-	(7,717)	(2,300)	(10,017)	139	(9,878)
已付股息	-	(2,478)	-	(2,478)	(935)	(3,413)
二零二零年六月三十日結算 (未經審核)	1,294	260,135	(572)	260,857	55,346	316,203

第 50 頁至第 73 頁的附註為此財務報表的一部分。

簡明中期財務報表附註

1. 分部資料

(a) 綜合損益表分析

截至二零二一年六月三十日止六個月	對外收益 港幣百萬元	分部之間收益 港幣百萬元	營業溢利／(虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔合資公司溢利／(虧損) 港幣百萬元	應佔聯屬公司溢利／(虧損) 港幣百萬元	稅項(支出)／撥回 港幣百萬元	本期溢利／(虧損) 港幣百萬元	公司股東應佔溢利／(虧損) 港幣百萬元	公司股東應佔基本溢利／(虧損) 港幣百萬元
地產											
物業投資	6,226	21	4,601	(310)	112	518	-	(687)	4,234	3,424	3,840
投資物業公平值變化	-	-	(2,513)	-	-	261	-	(319)	(2,571)	(2,144)	-
物業買賣	2,394	-	496	(10)	-	128	-	7	621	507	(23)
酒店	427	-	(109)	(7)	-	(48)	(42)	20	(186)	(153)	(135)
	9,047	**21**	**2,475**	**(327)**	**112**	**859**	**(42)**	**(979)**	**2,098**	**1,634**	**3,682**
航空											
國泰集團#	-	-	-	-	-	-	(3,404)	-	(3,404)	(3,404)	(3,404)
港機集團	5,402	-	342	(93)	3	140	-	(26)	366	310	310
其他	-	-	(27)	-	-	(4)	(139)	-	(170)	(160)	(160)
	5,402	**-**	**315**	**(93)**	**3**	**136**	**(3,543)**	**(26)**	**(3,208)**	**(3,254)**	**(3,254)**
飲料											
中國內地	14,767	-	1,352	(33)	24	69	97	(391)	1,118	1,002	1,002
香港	1,129	1	83	(1)	-	-	-	(11)	71	71	71
台灣	1,003	-	77	(1)	-	-	-	(16)	60	60	60
美國	9,932	-	541	(45)	5	-	-	(87)	414	414	414
中央及其他成本	-	-	(74)	-	-	(2)	-	-	(76)	(76)	(76)
	26,831	**1**	**1,979**	**(80)**	**29**	**67**	**97**	**(505)**	**1,587**	**1,471**	**1,471**
海洋服務											
太古海洋開發集團*	764	-	126	(8)	8	-	(1)	(7)	118	125	125
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	11	-	-	11	11	11
	764	**-**	**126**	**(8)**	**8**	**11**	**(1)**	**(7)**	**129**	**136**	**136**
貿易及實業											
太古資源	1,117	-	(8)	(10)	1	-	-	3	(14)	(14)	(14)
太古汽車	2,768	-	109	(6)	1	-	-	(22)	82	82	82
太古食品	751	29	(20)	(7)	1	-	-	(5)	(31)	(31)	(31)
太古環保服務	52	-	40	-	-	4	-	(3)	41	41	41
中央成本	-	-	(7)	-	-	-	-	-	(7)	(7)	(7)
	4,688	**29**	**114**	**(23)**	**3**	**4**	**-**	**(27)**	**71**	**71**	**71**
總辦事處											
收入／(支出)淨額	6	26	(258)	(625)	69	-	-	3	(811)	(811)	(811)
太古投資	-	-	-	-	-	-	(39)	-	(39)	(39)	(39)
	6	**26**	**(258)**	**(625)**	**69**	**-**	**(39)**	**3**	**(850)**	**(850)**	**(850)**
分部之間抵銷	**-**	**(77)**	**-**	**68**	**(68)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
總額	**46,738**	**-**	**4,751**	**(1,088)**	**156**	**1,077**	**(3,528)**	**(1,541)**	**(173)**	**(792)**	**1,256**

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

計入應佔國泰集團虧損項下的除稅後減值及相關支出為港幣一億九千七百萬元。

* 太古海洋開發集團計入營業溢利項下出售 Cadeler 部分權益所得收益為港幣一億一千七百萬元。

1. 分部資料（續）

(a) 綜合損益表分析（續）

截至二零二零年六月三十日止六個月	對外收益 港幣百萬元	分部之間收益 港幣百萬元	營業溢利／(虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔合資公司溢利／(虧損) 港幣百萬元	應佔聯屬公司溢利／(虧損) 港幣百萬元	稅項(支出)／撥回 港幣百萬元	該期溢利／(虧損) 港幣百萬元	公司股東應佔溢利／(虧損) 港幣百萬元	公司股東應佔基本溢利／(虧損) 港幣百萬元
地產											
物業投資	6,121	26	4,317	(279)	174	579	-	(650)	4,141	3,361	3,402
投資物業公平值變化	-	-	(2,601)	-	-	(187)	-	(23)	(2,811)	(2,211)	-
物業買賣	130	-	(30)	(18)	1	9	-	(7)	(45)	(37)	(37)
酒店	274	-	(197)	(11)	-	(81)	(50)	25	(314)	(256)	(256)
	6,525	**26**	**1,489**	**(308)**	**175**	**320**	**(50)**	**(655)**	**971**	**857**	**3,109**
航空											
國泰集團[#]	-	-	-	-	-	-	(4,440)	-	(4,440)	(4,440)	(4,440)
港機集團	6,226	-	551	(101)	7	265	-	(69)	653	534	534
其他	-	-	(27)	-	-	(2)	-	-	(29)	(19)	(19)
	6,226	**-**	**524**	**(101)**	**7**	**263**	**(4,440)**	**(69)**	**(3,816)**	**(3,925)**	**(3,925)**
飲料											
中國內地	10,904	-	867	(52)	21	48	25	(259)	650	571	571
香港	999	1	82	(2)	-	-	-	(11)	69	69	69
台灣	873	-	54	(1)	-	-	-	(11)	42	42	42
美國	8,474	-	397	(66)	10	-	-	(27)	314	314	314
中央成本	-	-	(50)	-	-	-	-	-	(50)	(50)	(50)
	21,250	**1**	**1,350**	**(121)**	**31**	**48**	**25**	**(308)**	**1,025**	**946**	**946**
海洋服務											
太古海洋開發集團[*]	1,010	-	(4,889)	(106)	4	-	-	15	(4,976)	(4,976)	(4,976)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	9	-	-	9	9	9
	1,010	**-**	**(4,889)**	**(106)**	**4**	**9**	**-**	**15**	**(4,967)**	**(4,967)**	**(4,967)**
貿易及實業											
太古資源	1,069	-	(48)	(16)	3	1	-	11	(49)	(49)	(49)
太古汽車	2,381	-	99	(6)	-	-	-	(21)	72	72	72
太古食品	591	29	(9)	(6)	-	-	-	(27)	(42)	(42)	(42)
太古環保服務	-	-	(2)	-	-	9	-	-	7	7	7
中央成本	-	-	(8)	-	-	-	-	-	(8)	(8)	(8)
	4,041	**29**	**32**	**(28)**	**3**	**10**	**-**	**(37)**	**(20)**	**(20)**	**(20)**
總辦事處											
收入／(支出)淨額	4	22	(169)	(681)	230	-	-	4	(616)	(616)	(616)
太古投資	-	-	(7)	-	-	-	(5)	-	(12)	(12)	(12)
	4	**22**	**(176)**	**(681)**	**230**	**-**	**(5)**	**4**	**(628)**	**(628)**	**(628)**
分部之間抵銷	**-**	**(78)**	**-**	**209**	**(209)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
總額	**39,056**	**-**	**(1,670)**	**(1,136)**	**241**	**650**	**(4,470)**	**(1,050)**	**(7,435)**	**(7,737)**	**(5,485)**

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

[#] 計入應佔國泰集團虧損項下的除稅後減值及相關支出為港幣十億一千六百萬元。

[*] 太古海洋開發集團計入營業虧損項下的減值支出為港幣四十三億四千五百萬元。

1. 分部資料（續）

(a) 綜合損益表分析（續）

截至二零二零年十二月三十一日止年度	對外收益 港幣百萬元	分部之間收益 港幣百萬元	營業溢利／(虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔合資公司溢利／(虧損) 港幣百萬元	應佔聯屬公司溢利／(虧損) 港幣百萬元	稅項(支出)／撥回 港幣百萬元	該年溢利／(虧損) 港幣百萬元	公司股東應佔溢利／(虧損) 港幣百萬元	公司股東應佔基本溢利／(虧損) 港幣百萬元
地產											
物業投資	12,309	46	10,321	(600)	263	1,024	-	(1,583)	9,425	7,662	10,919
投資物業公平值變化	-	-	(4,421)	-	-	(53)	-	(235)	(4,709)	(3,773)	-
物業買賣	312	-	(49)	(29)	1	1	-	(11)	(87)	(71)	(71)
酒店	641	-	(310)	(17)	-	(154)	(86)	43	(524)	(430)	(430)
	13,262	**46**	**5,541**	**(646)**	**264**	**818**	**(86)**	**(1,786)**	**4,105**	**3,388**	**10,418**
航空											
國泰集團#	-	-	-	-	-	-	(9,742)	-	(9,742)	(9,742)	(9,742)
港機集團*	11,483	-	(94)	(163)	11	381	-	30	165	96	96
其他	-	-	(55)	-	-	(4)	(65)	-	(124)	(105)	(105)
	11,483	**-**	**(149)**	**(163)**	**11**	**377**	**(9,807)**	**30**	**(9,701)**	**(9,751)**	**(9,751)**
飲料											
中國內地	22,942	-	1,563	(72)	48	78	75	(494)	1,198	1,041	1,041
香港	2,197	2	242	(3)	-	-	-	(23)	216	216	216
台灣	1,933	-	149	(2)	1	-	-	(30)	118	118	118
美國	18,008	-	996	(113)	14	-	-	(100)	797	797	797
中央成本	-	-	(96)	-	-	-	-	-	(96)	(96)	(96)
	45,080	**2**	**2,854**	**(190)**	**63**	**78**	**75**	**(647)**	**2,233**	**2,076**	**2,076**
海洋服務											
太古海洋開發集團*	1,889	1	(5,158)	(129)	11	-	(12)	5	(5,283)	(5,263)	(5,263)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	23	-	-	23	23	23
	1,889	**1**	**(5,158)**	**(129)**	**11**	**23**	**(12)**	**5**	**(5,260)**	**(5,240)**	**(5,240)**
貿易及實業											
太古資源	1,973	-	(143)	(30)	6	(1)	-	34	(134)	(134)	(134)
太古汽車	4,984	-	196	(11)	1	-	-	(41)	145	145	145
太古食品	1,351	59	21	(14)	2	-	-	(18)	(9)	(9)	(9)
太古環保服務	-	-	(1)	-	-	20	-	-	19	19	19
中央成本	-	-	(8)	(1)	-	-	-	-	(9)	(9)	(9)
	8,308	**59**	**65**	**(56)**	**9**	**19**	**-**	**(25)**	**12**	**12**	**12**
總辦事處											
收入／(支出)淨額	10	47	(452)	(1,331)	322	-	-	3	(1,458)	(1,458)	(1,458)
太古投資	-	-	(6)	-	-	-	(20)	-	(26)	(26)	(26)
	10	**47**	**(458)**	**(1,331)**	**322**	**-**	**(20)**	**3**	**(1,484)**	**(1,484)**	**(1,484)**
分部之間抵銷	**-**	**(155)**	**-**	**299**	**(299)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
總額	**80,032**	**-**	**2,695**	**(2,216)**	**381**	**1,315**	**(9,850)**	**(2,420)**	**(10,095)**	**(10,999)**	**(3,969)**

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

計入應佔國泰集團虧損項下的除稅後減值及相關支出為港幣十六億五千六百萬元。

* 港機集團及太古海洋開發集團計入營業虧損項下的減值支出分別為港幣三億零八百萬元及港幣四十三億四千五百萬元。

1. 分部資料（續）

(b) 集團資產總值分析

二零二一年六月三十日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司# 港幣百萬元	聯屬公司# 港幣百萬元	銀行存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元
地產					
物業投資	271,821	32,891	-	15,866	320,578
物業買賣	3,354	2,539	219	924	7,036
酒店	5,517	1,400	282	127	7,326
	280,692	**36,830**	**501**	**16,917**	**334,940**
航空					
國泰集團	-	-	22,680	-	22,680
港機集團	11,346	1,878	-	1,576	14,800
其他	4,271	2,814	-	-	7,085
	15,617	**4,692**	**22,680**	**1,576**	**44,565**
飲料					
太古可口可樂	**31,446**	**1,220**	**1,829**	**3,356**	**37,851**
海洋服務					
太古海洋開發集團	3,325	-	878	247	4,450
香港聯合船塢集團	(44)	-	-	-	(44)
	3,281	**-**	**878**	**247**	**4,406**
貿易及實業					
太古資源	944	34	-	162	1,140
太古汽車	2,138	-	-	331	2,469
太古食品	1,274	4	-	261	1,539
太古環保服務	48	-	-	2	50
其他業務	47	-	-	2	49
	4,451	**38**	**-**	**758**	**5,247**
總辦事處及太古投資	**408**	**-**	**1,096**	**1,179**	**2,683**
	335,895	**42,780**	**26,984**	**24,033**	**429,692**

合資及聯屬公司的資產包括該等公司所欠的借款。

1. 分部資料（續）

(b) 集團資產總值分析（續）

二零二零年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司# 港幣百萬元	聯屬公司# 港幣百萬元	銀行存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元
地產					
物業投資	273,637	27,328	-	20,996	321,961
物業買賣	4,885	2,451	219	96	7,651
酒店	5,701	1,384	324	140	7,549
	284,223	**31,163**	**543**	**21,232**	**337,161**
航空					
國泰集團	-	-	24,574	-	24,574
港機集團	12,456	1,830	-	1,149	15,435
其他	4,298	2,817	-	-	7,115
	16,754	**4,647**	**24,574**	**1,149**	**47,124**
飲料					
太古可口可樂	**28,898**	**1,216**	**1,732**	**4,308**	**36,154**
海洋服務					
太古海洋開發集團	3,530	-	1,189	350	5,069
香港聯合船塢集團	-	(54)	-	-	(54)
	3,530	**(54)**	**1,189**	**350**	**5,015**
貿易及實業					
太古資源	1,167	34	-	246	1,447
太古汽車	1,953	-	-	490	2,443
太古食品	1,265	4	-	283	1,552
太古環保服務	-	58	-	-	58
其他業務	67	-	-	56	123
	4,452	**96**	**-**	**1,075**	**5,623**
總辦事處及太古投資	**339**	**-**	**544**	**1,150**	**2,033**
	338,196	**37,068**	**28,582**	**29,264**	**433,110**

合資及聯屬公司的資產包括該等公司所欠的借款。

1. 分部資料（續）

(c) 集團負債總額及非控股權益分析

二零二一年六月三十日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延稅項負債 港幣百萬元	分部之間借款 / (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產							
物業投資	7,981	11,040	(2,014)	23,699	546	41,252	51,888
物業買賣	135	2	1,676	544	-	2,357	844
酒店	191	-	338	1,138	-	1,667	1,046
	8,307	**11,042**	**-**	**25,381**	**546**	**45,276**	**53,778**
航空							
港機集團	**2,311**	**473**	**1,888**	**138**	**2,391**	**7,201**	**2,044**
飲料							
太古可口可樂	**15,670**	**1,317**	**1,189**	**1,552**	**712**	**20,440**	**512**
海洋服務							
太古海洋開發集團	**884**	**47**	**231**	**-**	**7**	**1,169**	**(27)**
貿易及實業							
太古資源	673	22	(42)	-	567	1,220	-
太古汽車	515	22	-	-	606	1,143	-
太古食品	392	15	(7)	-	197	597	-
太古環保服務	17	9	-	-	-	26	
其他業務	19	-	7	-	-	26	-
	1,616	**68**	**(42)**	**-**	**1,370**	**3,012**	**-**
總辦事處及太古投資	**761**	**(80)**	**(3,266)**	**36,043**	**-**	**33,458**	**-**
	29,549	**12,867**	**-**	**63,114**	**5,026**	**110,556**	**56,307**

1. 分部資料 (續)

(c) 集團負債總額及非控股權益分析 (續)

二零二零年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延稅項負債 港幣百萬元	分部之間借款 / (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產							
物業投資	7,711	10,658	(1,648)	24,603	580	41,904	51,953
物業買賣	305	1	1,326	1,717	-	3,349	801
酒店	166	-	322	937	-	1,425	1,127
	8,182	**10,659**	**-**	**27,257**	**580**	**46,678**	**53,881**
航空							
港機集團	**2,568**	**451**	**2,066**	**88**	**2,461**	**7,634**	**2,055**
飲料							
太古可口可樂	**14,141**	**1,191**	**1,683**	**2,556**	**668**	**20,239**	**537**
海洋服務							
太古海洋開發集團	**1,060**	**48**	**198**	**-**	**13**	**1,319**	**(19)**
貿易及實業							
太古資源	677	9	(49)	-	702	1,339	-
太古汽車	565	25	-	-	498	1,088	-
太古食品	420	21	(60)	-	230	611	-
其他業務	18	-	60	-	-	78	-
	1,680	**55**	**(49)**	**-**	**1,430**	**3,116**	**-**
總辦事處及太古投資	**605**	**8**	**(3,898)**	**38,263**	**-**	**34,978**	**-**
	28,236	**12,412**	**-**	**68,164**	**5,152**	**113,964**	**56,454**

1. 分部資料 (續)

(d) 集團對外收益分析－收益確認的時間性

	截至二零二一年六月三十日止六個月				截至二零二零年六月三十日止六個月			
	某一時點	某一期間內	租賃租金收入	總計	某一時點	某一期間內	租賃租金收入	總計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
地產								
物業投資	**-**	**50**	**6,176**	**6,226**	-	46	6,075	6,121
物業買賣	**2,394**	**-**	**-**	**2,394**	130	-	-	130
酒店	**219**	**208**	**-**	**427**	168	106	-	274
	2,613	**258**	**6,176**	**9,047**	298	152	6,075	6,525
航空								
港機集團	**219**	**5,183**	**-**	**5,402**	298	5,928	-	6,226
飲料								
中國內地	**14,767**	**-**	**-**	**14,767**	10,904	-	-	10,904
香港	**1,129**	**-**	**-**	**1,129**	999	-	-	999
台灣	**1,003**	**-**	**-**	**1,003**	873	-	-	873
美國	**9,932**	**-**	**-**	**9,932**	8,474	-	-	8,474
	26,831	**-**	**-**	**26,831**	21,250	-	-	21,250
海洋服務								
太古海洋開發集團	**-**	**636**	**128**	**764**	39	689	282	1,010
貿易及實業								
太古資源	**1,117**	**-**	**-**	**1,117**	1,069	-	-	1,069
太古汽車	**2,754**	**14**	**-**	**2,768**	2,375	6	-	2,381
太古食品	**751**	**-**	**-**	**751**	591	-	-	591
太古環保服務	**-**	**52**	**-**	**52**	-	-	-	-
	4,622	**66**	**-**	**4,688**	4,035	6	-	4,041
總辦事處	**-**	**6**	**-**	**6**	-	4	-	4
總計	**34,285**	**6,149**	**6,304**	**46,738**	25,920	6,779	6,357	39,056

集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

與去年的全年財務報表比較，分部的劃分基準或計量分部盈虧的基準並無重大差異。

2. 編製基準

(a) 此未經審核簡明中期財務報表乃遵照由香港會計師公會頒佈的香港會計準則第 34 號「中期財務報告」的規定及香港聯合交易所有限公司上市規則的披露規定編製。

未經審核簡明中期財務報表列載於第 45 頁至第 73 頁，並包括第 38 頁「財務評述」以及第 39 頁至第 43 頁的「融資」之下的「經核數師審閱的財務資料」。

與截至二零二零年十二月三十一日止年度相關且載入本文檔中作為比較資料的財務資料並不構成公司該年度的法定年度綜合財務報表，但均來自該等財務報表。

本文檔內的非法定賬目（定義見《公司條例》(第 622 章) (該條例) 第 436 條）並非指明財務報表（定義如前所述）。截至二零二零年十二月三十一日止年度的指明財務報表已根據該條例第 664 條送交香港公司註冊處處長。公司核數師已就該等指明財務報表作出報告。該報告無保留意見或以其他方式修訂，亦無提述核數師在不就該報告作保留意見的情況下，以強調方式促請有關人士注意的任何事項，以及並無載有根據該條例第 406(2) 條或 407(2) 或 (3) 條作出的陳述。

除下文 2(b)及 2(c)所述者外，編製本簡明中期財務報表所採用的會計政策以及計算和呈報方式均與二零二零年度財務報表所載者一致。

(b) 集團由二零二一年一月一日起採納以下重訂準則：

香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 4 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 16 號修訂	利率基準改革－第二階段

香港財務報告準則第 16 號修訂「二零二一年六月三十日後二零一九冠狀病毒相關的租金優惠」於二零二一年四月頒佈，於二零二一年四月一日或之後開始的年度報告期間生效。集團已由二零二一年一月一日起提前採納該修訂。該修訂延長了因為新型冠狀病毒疫情而直接帶來租金優惠的權宜方法的可用性（如下文提述），當中租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前的付款，並須符合香港財務報告準則第 16 號於二零二零年之修訂「二零一九冠狀病毒相關的租金優惠」（集團由二零二零年一月一日起採納）有關應用權宜方法的其他條件。集團已將此權宜方法應用於所有符合條件的租金優惠中。

其餘重訂準則對集團財務報表或會計政策並無重大影響。

(c) 遵照香港財務報告準則的規定編製簡明中期財務報表，須採用若干重要會計估算。此外亦須管理層在應用集團會計政策的過程中作出判斷。須運用較高判斷力或涉及複雜性較高的範疇，或假設及估算對集團綜合財務報表有重要影響的範疇，於二零二零年度財務報表詳述。

截至二零二一年六月三十日期間，經濟及業務狀況持續受到新型冠狀病毒疫情的不利影響。集團因此需要繼續評估其重要會計估算及判斷。評估工作包括集團對出現減值指標的資產的賬面值（主要屬航空部門）進行檢討。公司的聯屬公司國泰航空確認與若干飛機及相關設備有關的除稅前減值及相關支出為港幣五億元（當中集團應佔港幣一億九千七百萬元）。集團其餘出現減值指標的資產的可收回金額已進行減值測試，一般以使用價值為基礎而釐定。二零二一年六月三十日結算，此等可收回金額仍受其賬面值支持。於二零二一年六月三十日，其可收回金額高於賬面值的差距與於二零二零年十二月三十一日的差距相若。

3. 財務風險管理

在正常業務運作中，集團須承受因利率、貨幣、信貸及流動資金引起的財務風險。

簡明中期財務報表並不包括年度財務報表所規定的所有財務風險管理資料及披露，並應連同集團二零二零年度財務報表一併閱讀。自年底以來，集團的財務風險管理架構、政策及程序並無改變。

4. 收益

收益即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，並包括以下收入：

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	**6,176**	6,074	12,207
物業買賣	**2,394**	130	312
酒店	**427**	274	641
飛機及引擎維修服務	**4,819**	5,455	10,172
銷售貨物	**31,613**	25,556	53,726
船隻租金*	**718**	920	1,705
提供其他服務	**591**	647	1,269
	46,738	39,056	80,032

* 船隻租金收益包括截至二零二一年六月三十日止六個月租賃船隻港幣一億二千八百萬元（二零二零年六月三十日：港幣二億八千二百萬元；截至二零二零年十二月三十一日止年度：港幣四億八千三百萬元）。其餘收益與提供船員的船隻管理服務有關。

5. 其他收益／(虧損)淨額

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
出售附屬公司的溢利	**-**	-	2,026
出售一家聯屬公司部分權益的溢利	**117**	-	-
收購一家合資公司權益產生的收益	**24**	-	-
出售投資物業的溢利／(虧損)	**302**	(8)	(147)
出售物業、廠房及設備的溢利／(虧損)	**85**	(20)	18
歸類為持作出售的資產公平值變化	**4**	-	-
滙兌收益／(虧損)淨額	**23**	70	(130)
按公平值列入損益賬的投資的公平值收益	**4**	-	2
自現金流量對沖儲備轉撥的交叉貨幣掉期的公平值虧損	**(42)**	(56)	(18)
自現金流量對沖儲備轉撥的遠期外滙合約的公平值收益／(虧損)	**4**	(6)	(5)
已確認減值撥回／(支出)			
物業、廠房及設備	**12**	(4,361)	(4,562)
無形資產	**-**	(7)	(97)
權益投資的股息收入	**1**	-	3
政府補助	**393**	305	1,035
其他收入	**144**	132	301
總計	**1,071**	(3,951)	(1,574)

6. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
有關投資物業的直接租賃開支	**1,214**	1,011	2,350
售出貨物的成本	**21,697**	16,584	34,407
存貨及進行中工程撇減	**77**	76	269
貿易應收款項減值支出／(撥回)	**16**	(45)	(29)
物業、廠房及設備折舊 (附註 12)	**1,454**	1,621	3,207
使用權資產折舊			
持作自用的租賃土地	**15**	16	32
土地使用權	**23**	22	46
物業	**435**	447	898
廠房及設備	**27**	38	81
攤銷			
無形資產 (附註 14)	**123**	116	242
投資物業初始租賃成本	**19**	17	33
其他	**7**	7	15
職員成本	**8,786**	8,381	17,054
其他租賃開支*	**60**	28	75
其他開支	**6,592**	5,855	12,662
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計	**40,545**	34,174	71,342

* 此等開支與短期租賃、低價值資產租賃和附有可變租金的租賃相關（當中扣除截至二零二一年六月三十日止六個月所收取的租金優惠港幣四千二百萬元（二零二零年六月三十日：港幣六千六百萬元；截至二零二零年十二月三十一日止年度：港幣一億一千一百萬元））。根據香港財務報告準則第 16 號，此等開支直接於綜合損益表中支銷，且不包括在租賃負債的計量中。

7. 財務支出淨額

有關集團財務支出淨額的詳情，請參閱第 42 頁標題為「經核數師審閱的財務資料」的圖表。

8. 稅項

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
本期稅項			
香港利得稅	**372**	319	837
海外稅項	**821**	576	1,281
歷年撥備不足／(超額撥備)	**11**	(6)	(59)
	1,204	889	2,059
遞延稅項 (附註 24)			
投資物業公平值變化	**193**	(122)	215
暫時差異的產生及撥回	**144**	283	146
	337	161	361
	1,541	1,050	2,420

香港利得稅乃以本期的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算（二零二零年：百分之十六點五）。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

截至二零二一年六月三十日止六個月，集團應佔合資公司的稅項支出為港幣三億二千一百萬元（二零二零年六月三十日：港幣二千七百萬元；截至二零二零年十二月三十一日止年度：港幣二億九千八百萬元），及截至二零二一年六月三十日止六個月，應佔聯屬公司的稅項撥回為港幣一億七千三百萬元（二零二零年六月三十日：稅項撥回港幣三億七千九百萬元；截至二零二零年十二月三十一日止年度：稅項撥回港幣一億元），已包括在綜合損益表所示的應佔合資及聯屬公司業績內。

9. 公司股東應佔基本溢利／(虧損)

有關集團公司股東應佔基本溢利／(虧損)的詳情，請參閱第 38 頁標題為「經核數師審閱的財務資料」的圖表。

10. 股息

	截至六月三十日止六個月		截至十二月三十一日止年度
	二零二一年	二零二零年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零二一年八月十二日宣佈派發第一次中期股息‘A’股每股港幣 1.00 元及‘B’股每股港幣 0.20 元 (二零二零年派付第一次中期股息：港幣 0.70 元及港幣 0.14 元)	**1,502**	1,051	1,051
二零二一年五月七日派付第二次中期股息‘A’ 股每股港幣 1.00 元及‘B’股每股港幣 0.20 元	-	-	1,502
	1,502	1,051	2,553

董事局已宣佈截至二零二一年十二月三十一日止年度的第一次中期股息為‘A’ 股每股港幣1.00元（二零二零年：港幣0.70元）及‘B’ 股每股港幣0.20元（二零二零年： 港幣0.14元），合共派發第一次中期股息港幣十五億零二百萬元（二零二零年：港幣十億五千一百萬元），將於二零二一年十月六日（星期三）派發予於二零二一年九月十日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零二一年九月八日（星期三）起除息。

股東登記將於二零二一年九月十日（星期五）暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保符合獲派第一次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零二一年九月九日（星期四）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

11. 每股虧損（基本及攤薄）

每股虧損乃以截至二零二一年六月三十日止期間的公司股東應佔虧損港幣七億九千二百萬元（二零二零年六月三十日：虧損港幣七十七億三千七百萬元；二零二零年十二月三十一日：虧損港幣一百零九億九千九百萬元），除以該期間已發行的 905,206,000 股'A' 股及 2,981,870,000 股'B' 股（二零二零年六月三十日及二零二零年十二月三十一日：905,206,000 股'A' 股及 2,981,870,000 股'B' 股）以五比一的比例計算的每日加權平均數字。

12. 物業、廠房及設備

	港幣百萬元
成本	
二零二一年一月一日結算	61,686
滙兌差額	304
購入一家附屬公司	12
出售一家附屬公司	(21)
增購	1,759
出售	(1,828)
轉撥至投資物業淨額 (附註 13)	(35)
其他轉撥	(6)
二零二一年六月三十日結算	**61,871**
累積折舊及減值	
二零二一年一月一日結算	36,273
滙兌差額	145
出售一家附屬公司	(12)
期內折舊 (附註 6)	1,454
減值支出撥回 (附註 5)	(12)
出售	(1,461)
轉撥至投資物業淨額 (附註 13)	(7)
二零二一年六月三十日結算	**36,380**
賬面淨值	
二零二一年六月三十日結算	**25,491**
二零二一年一月一日結算	25,413

在情況或環境變化顯示賬面值或不能收回時，會對物業、廠房及設備作減值檢討。

13. 投資物業

	港幣百萬元
二零二一年一月一日結算	266,133
滙兌差額	504
增購	1,625
出售	(219)
自物業、廠房及設備轉撥淨額 (附註 12)	28
自使用權資產轉撥淨額	272
轉撥至歸類為持作出售的資產	(561)
公平值虧損淨額	(2,513)
二零二一年六月三十日結算	265,269
加：初始租賃成本	156
二零二一年六月三十日結算	**265,425**
二零二一年一月一日結算 (包括初始租賃成本)	266,305

14. 無形資產

	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務、專營權及經營權 港幣百萬元	客戶關係 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
成本						
二零二一年一月一日結算	8,109	1,108	5,628	1,018	262	16,125
滙兌差額	34	5	43	2	1	85
購入一家附屬公司	-	-	-	-	6	6
出售一家附屬公司	(58)	(1)	-	(32)	(1)	(92)
其他轉撥	(8)	-	-	8	-	-
增購	-	76	-	-	-	76
出售	-	(14)	-	-	-	(14)
二零二一年六月三十日結算	**8,077**	**1,174**	**5,671**	**996**	**268**	**16,186**
累積攤銷及減值						
二零二一年一月一日結算	1,343	696	366	514	110	3,029
滙兌差額	2	3	1	1	-	7
出售一家附屬公司	(40)	(1)	-	(15)	-	(56)
期內攤銷 (附註 6)	-	50	32	29	12	123
出售	-	(1)	-	-	-	(1)
二零二一年六月三十日結算	**1,305**	**747**	**399**	**529**	**122**	**3,102**
賬面淨值						
二零二一年六月三十日結算	**6,772**	**427**	**5,272**	**467**	**146**	**13,084**
二零二一年一月一日結算	6,766	412	5,262	504	152	13,096

15. 使用權資產

集團（作為承租人）租賃土地、辦公樓、倉庫、零售店、設備及船舶。除若干在香港的長期租賃土地外，租賃合約通常按一年至五十年不等的固定年期訂立，惟可能附有續租或提前終止租約選擇權。租賃條款按個別基準商議，並包含各種不同的條款和條件。

已確認的使用權資產與以下資產類別相關：

	二零二一年六月三十日 港幣百萬元	二零二零年十二月三十一日 港幣百萬元
持作自用的租賃土地	**3,480**	3,708
土地使用權	**1,331**	1,342
物業	**4,119**	4,137
廠房及設備	**193**	303
總計	**9,123**	9,490

截至二零二一年六月三十日止六個月期間增購的使用權資產為港幣二億九千九百萬元（二零二零年六月三十日：港幣二億七千三百萬元；截至二零二零年十二月三十一日止年度：港幣五億三千萬元）。

截至二零二一年六月三十日止六個月期間的租賃現金流量總額已包括在綜合現金流量表中作為 (a)「營運業務」項下的已付利息港幣一億元（二零二零年六月三十日：港幣一億零五百萬元；截至二零二零年十二月三十一日止年度：港幣二億零七百萬元），(b)「營運業務」項下「來自營運的現金」所錄得的短期及低價值資產租賃付款及可變租賃付款港幣六千萬元（二零二零年六月三十日：港幣二千八百萬元；截至二零二零年十二月三十一日止年度：港幣七千五百萬元），及 (c)「融資業務」項下租賃付款的本金部分港幣四億五千六百萬元（二零二零年六月三十日：港幣四億六千二百萬元；截至二零二零年十二月三十一日止年度：港幣九億三千五百萬元）。

16. 於合資公司的權益

	二零二一年六月三十日 港幣百萬元	二零二零年十二月三十一日 港幣百萬元
應佔資產淨值－非上市	**25,883**	20,688
商譽	**793**	787
	26,676	21,475
合資公司所欠借款減撥備		
免息	**13,188**	13,325
計息	**2,916**	2,268
	16,104	15,593

17. 於聯屬公司的權益

	二零二一年六月三十日 港幣百萬元	二零二零年十二月三十一日 港幣百萬元
應佔資產淨值		
在香港上市	**21,923**	23,817
在奧斯陸上市	**868**	1,100
非上市	**2,870**	2,593
	25,661	27,510
商譽	**1,316**	987
	26,977	28,497
聯屬公司所欠計息借款	**7**	85

上市聯屬公司國泰航空及 Cadeler 的股份市值於二零二一年六月三十日分別為港幣一百九十億零三百萬元及港幣十二億一千一百萬元（二零二零年十二月三十一日：港幣二百零七億七千萬元及港幣十一億八千八百萬元）。

18. 金融工具公平值計量

(a) 按公平值計量的金融工具包括在以下公平值層級中：

	第一層次 港幣百萬元	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產				
二零二一年六月三十日結算				
按公平值列入其他全面收益的權益投資				
－上市投資	**177**	**-**	**-**	**177**
按公平值列入損益賬的權益投資				
－非上市投資	**-**	**-**	**501**	**501**
按公平值列入損益賬的權益投資				
－可換股票據，非上市	**-**	**-**	**122**	**122**
衍生財務資產 (附註 19)	**-**	**165**	**-**	**165**
總計	**177**	**165**	**623**	**965**
二零二零年十二月三十一日結算				
按公平值列入其他全面收益的權益投資				
－上市投資	190	-	-	190
按公平值列入損益賬的權益投資				
－非上市投資	-	-	1,042	1,042
按公平值列入損益賬的債權投資				
－可換股票據，非上市	-	-	119	119
衍生財務資產 (附註 19)	-	249	-	249
總計	190	249	1,161	1,600
綜合財務狀況表所示負債				
二零二一年六月三十日結算				
衍生財務負債 (附註 19)	**-**	**214**	**-**	**214**
美國一項非控股權益的認沽期權(附註 22)	**-**	**-**	**537**	**537**
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權 (附註 22)	**-**	**-**	**102**	**102**
或然代價(附註 22)	**-**	**-**	**1,368**	**1,368**
總計	**-**	**214**	**2,007**	**2,221**
二零二零年十二月三十一日結算				
衍生財務負債(附註 19)	-	159	-	159
美國一項非控股權益的認沽期權(附註 22)	-	-	513	513
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權 (附註 22)	-	-	87	87
或然代價 (附註 22)	-	-	1,256	1,256
總計	-	159	1,856	2,015

附註：
層級中的層次所指如下：
第一層次－金融工具採用活躍市場中的報價按公平值計量。
第二層次－金融工具採用報價以外的數據來計量公平值，而這些輸入的數據是由可觀察的市場資訊所提供。
第三層次－金融工具採用非由可觀察的市場資訊所提供的輸入數據來計量公平值。

18. 金融工具公平值計量（續）

截至二零二一年六月三十日止期間第三層次金融工具的變動如下：

	非控股權益的認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元	或然代價 港幣百萬元
二零二一年一月一日結算	600	1,161	1,256
滙兌差額	1	(1)	3
增購	-	429	-
出售	-	(970)	-
期內分派金額	(8)	-	-
期內確認的公平值變化			
－於損益賬*	46	4	216
支付代價	-	-	(107)
二零二一年六月三十日結算	**639**	**623**	**1,368**
* 已計入二零二一年六月三十日結算餘額確認的未變現(虧損)／收益	**(46)**	**4**	**(216)**

第二層次及第三層次公平值層級分類的估值方法並無改變。

第二層次中用作對沖的衍生工具的公平值，是根據市場莊家的報價或以現金流量貼現估值法釐定，並以可觀察的輸入數據作支持。最重要的可觀察輸入數據是市場利率、滙率、市場孳息率及商品價格。

歸類於第三層次內的美國一項非控股權益的認沽期權的公平值估算，乃採用現金流量貼現估值法釐定，並包含多項不可觀察輸入數據，包括該相關投資物業於預期行使時間的預期公平值、預期行使時間，以及採用的貼現率。預期行使時間為二零二一年，而採用的貼現率則為百分之六點三（十二月三十一日：百分之六點三）。

投資物業於預期行使時間的公平值取決於多項不可觀察輸入數據，此等輸入數據與集團其他已落成投資物業的輸入數據相若，包括預期市值租金及預期資本市值率。倘投資物業於行使時間的預期公平值增加，則認沽期權於二零二零年六月三十日的公平值亦會增加。倘預期行使時間延後或貼現率上升，則認沽期權的公平值減少。倘行使時間提前或貼現率下降，情況則相反。

歸類於第三層次內的一家附屬公司（持有美國一項非控股權益的附屬公司除外）一項非控股權益的認沽期權、非上市投資及或然代價的公平值，乃採用現金流量貼現估值法釐定。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來的增長率及貼現率。基於其他合理假設改變此等不可觀察輸入數據，不會對認沽期權、非上市投資或或然代價的估值產生重大改變。

集團的財務部對金融工具進行所需的估值以作呈報用途，包括第三層次公平值。有關估值由部門財務董事審閱及批核。

(b) 非按公平值列賬的財務資產及負債的公平值：

於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日結算，集團財務資產及負債按已攤銷成本列賬的賬面值與其公平值並無重大差別，但以下財務負債則除外，其賬面值與公平值披露如下：

	二零二一年六月三十日		二零二零年十二月三十一日	
	賬面值 港幣百萬元	**公平值 港幣百萬元**	賬面值 港幣百萬元	公平值 港幣百萬元
一年後須償還的長期借款及債券	**45,913**	**48,731**	61,235	64,850

19. 衍生金融工具

集團只會為管理一項潛在風險而使用衍生金融工具。由於衍生工具的盈虧可抵銷被對沖的資產、負債或交易的盈虧，由此集團將其市場風險減至最低。集團的政策是不作投機性的衍生工具交易。

	二零二一年六月三十日		二零二零年十二月三十一日	
	資產	**負債**	資產	負債
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元
交叉貨幣掉期				
現金流量對沖	**155**	**119**	216	55
不符合作為對沖工具	**-**	**71**	-	62
利率掉期－現金流量對沖	**-**	**22**	-	40
遠期外滙合約				
現金流量對沖	**2**	**2**	9	1
商品掉期				
不符合作為對沖工具	**8**	**-**	24	-
可由一家合資公司其他股東行使以出售其權益予飲料部門的認沽期權	**-**	**-**	-	1
總計	**165**	**214**	249	159
分析為：				
流動	**23**	**24**	33	5
非流動	**142**	**190**	216	154
	165	**214**	249	159

20. 貿易及其他應收款項

	二零二一年六月三十日	二零二零年十二月三十一日
	港幣百萬元	港幣百萬元
應收貿易賬項	**5,382**	4,251
直接控股公司所欠賬項	**1**	6
合資公司所欠賬項	**108**	16
聯屬公司所欠賬項	**265**	530
按公平值列入損益賬的財務資產的已付訂金	**-**	46
應收按揭借款－非即期部分	**17**	18
預付款項及應計收益	**2,944**	2,269
其他應收款項	**2,269**	2,724
遞延應收款項－非流動部分	**490**	490
	11,476	10,350
列入非流動資產項下須於一年後償還款項	**(557)**	(562)
	10,919	9,788

應收貿易賬項的賬齡 (以發票日為基礎) 分析如下：

	二零二一年六月三十日	二零二零年十二月三十一日
	港幣百萬元	港幣百萬元
少於三個月	**5,060**	3,941
三至六個月	**253**	200
六個月以上	**69**	110
	5,382	4,251

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

21. 歸類為持作出售的資產

歸類為持作出售的資產指集團於香港聯合船塢集團持有的五成合資權益，以及太古地產集團於香港太古城住宅項目第六期至第九期五百五十七個私家車車位及一百八十五個電單車車位的投資物業百分之一百權益。第六期的停車位於二零二零年第四季向太古城的登記業主推售。太古地產集團亦於期內分批推售第七期至第九期的停車位。

22. 貿易及其他應付款項

	二零二一年六月三十日 港幣百萬元	二零二零年十二月三十一日 港幣百萬元
應付貿易賬項	**5,626**	4,295
欠直接控股公司賬項	**144**	145
欠合資公司賬項	**50**	19
欠聯屬公司賬項	**557**	416
欠合資公司計息借款	**722**	565
欠一家聯屬公司計息借款	**197**	290
來自非控股權益的墊款	**188**	188
來自租戶的租金按金	**2,824**	2,745
出售投資物業的已收訂金	**5**	59
非控股權益的認沽期權	**639**	600
或然代價	**1,368**	1,256
應計資本開支	**1,367**	1,400
重組成本撥備	**-**	28
其他應計賬項	**9,410**	9,505
其他應付款項	**4,541**	4,559
	27,638	26,070
列入非流動負債項下須於一年後償還款項	**(1,311)**	(1,143)
	26,327	24,927

應付貿易賬項的賬齡分析如下：

	二零二一年六月三十日 港幣百萬元	二零二零年十二月三十一日 港幣百萬元
少於三個月	**5,502**	4,168
三至六個月	**84**	47
六個月以上	**40**	80
	5,626	4,295

23. 租賃負債

	二零二一年六月三十日 港幣百萬元	二零二零年十二月三十一日 港幣百萬元
還款期限		
一年內	**755**	793
一年至兩年內	**593**	669
兩年至五年內	**1,126**	1,133
五年以上	**2,552**	2,557
	5,026	5,152
列入流動負債項下須於一年內償還款項	**(755)**	(793)
	4,271	4,359

24. 遞延稅項

遞延稅項負債淨額賬的變動如下：

	港幣百萬元
二零二一年一月一日結算	10,994
滙兌差額	98
於損益賬支銷(附註 8)	337
於其他全面收益支銷	(14)
二零二一年六月三十日結算	**11,415**
組成：	
遞延稅項資產	(540)
遞延稅項負債	11,955
	11,415

25. 股本

	'A'股	**'B'股**	**總額 港幣百萬元**
已發行及繳足無面值股本：			
二零二一年六月三十日及 二零二零年十二月三十一日結算	905,206,000	2,981,870,000	1,294

公司或其任何附屬公司於期內並無購回、出售或贖回公司股份。

26. 儲備

	收益儲備 港幣百萬元	物業重估儲備 港幣百萬元	投資重估儲備 港幣百萬元	現金流量對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零二一年一月一日結算	256,404	2,362	(138)	(104)	2,874	261,398
本期虧損	(792)	-	-	-	-	(792)
其他全面收益						
集團前自用物業重估						
－於期內確認的收益	-	48	-	-	-	48
－遞延稅項	-	(1)	-	-	-	(1)
界定福利計劃						
－於期內確認的重新計量虧損	(6)	-	-	-	-	(6)
－遞延稅項	1	-	-	-	-	1
按公平值列入其他全面收益的權益投資的公平值變動						
－於年內確認的虧損	-	-	(12)	-	-	(12)
－出售時重新歸類至收益儲備	(1)	-	1	-	-	-
現金流量對沖						
－於期內確認的虧損	-	-	-	(136)	-	(136)
－轉撥至財務支出淨額	-	-	-	7	-	7
－轉撥至營業溢利	-	-	-	36	-	36
－遞延稅項	-	-	-	13	-	13
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益	15	-	-	1,556	318	1,889
海外業務滙兌差額淨額	-	-	-	-	592	592
本期全面收益總額	**(783)**	**47**	**(11)**	**1,476**	**910**	**1,639**
二零二零年第二次中期股息	(1,502)	-	-	-	-	(1,502)
二零二一年六月三十日結算	**254,119**	**2,409**	**(149)**	**1,372**	**3,784**	**261,535**

(a) 二零二一年六月三十日結算，集團的收益儲備包括已宣佈派發的本年度第一次中期股息港幣十五億零二百萬元 (二零二零年十二月三十一日：二零二零年第二次中期股息港幣十五億零二百萬元)。

(b) 二零二一年六月三十日結算，集團的現金流量對沖儲備包括與集團衍生工具貨幣基礎部分相關的記賬港幣一億零九百萬元（扣除稅項），已另行作為對沖成本確認（二零二零年十二月三十一日：記賬港幣一億二千三百萬元）。

27. 非控股權益

期內非控股權益的變動如下：

	港幣百萬元
二零二一年一月一日結算	56,454
應佔本期溢利減虧損	619
應佔集團前自用物業重估	11
應佔現金流量對沖	
－於期內確認的虧損	(9)
－轉撥至財務支出淨額	1
－遞延稅項	1
應佔合資及附屬公司其他全面收益	42
應佔海外業務滙兌差額淨額	119
應佔本期全面收益總額	**784**
已付及應付股息	(931)
二零二一年六月三十日結算	**56,307**

28. 資本承擔

	二零二一年六月三十日 港幣百萬元	二零二零年十二月三十一日 港幣百萬元
集團截至期末尚有資本承擔如下：		
物業、廠房及設備		
已訂約但未撥備	**935**	600
已獲董事局批准但未訂約	**8,756**	7,844
投資物業		
已訂約但未撥備	**4,384**	4,022
已獲董事局批准但未訂約	**8,637**	10,047
	22,712	22,513
期末集團應佔合資公司資本承擔*		
已訂約但未撥備	**135**	48
已獲董事局批准但未訂約	**4,318**	4,439
	4,453	4,487

* 當中集團承擔資金港幣三億五千六百萬元（二零二零年十二月三十一日：港幣十三億三千萬元）。

29. 或有事項

(a) 截至期末合資公司尚欠的銀行借款及其他負債擔保總計港幣二十七億九千九百萬元（二零二零年十二月三十一日：港幣三十二億九千一百萬元）。截至期末代替水電按金及其他的銀行擔保總計港幣四億零四百萬元（二零二零年十二月三十一日：港幣三億七千六百萬元）。

(b) 國泰航空公司

國泰航空正面對不同法域的反壟斷訴訟。訴訟主要與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。

該等訴訟程序及民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據事實及情況按相關會計政策作出撥備。

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出國泰航空及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七百一十二萬歐羅。然而，普通法院於二零一五年十二月撤銷歐洲委員會對國泰航空的裁決及罰款，國泰航空已於二零一六年二月獲退回五千七百一十二萬歐羅的罰款。歐洲委員會於二零一七年三月對國泰航空及涉案的其他航空公司發出新的裁決，向國泰航空徵收五千七百一十二萬歐羅的罰款，國泰航空已於二零一七年六月支付該罰款。國泰航空就此項新裁決提出上訴，歐洲委員會對此提交抗辯書，國泰航空於二零一七年十二月回覆該抗辯書。歐洲委員會於二零一八年三月九日回應國泰航空的回覆，普通法院於二零一九年七月五日進行上訴聆訊，普通法院暫時未有發出裁決的確切日期。

國泰航空於多個國家，包括德國、荷蘭及挪威多宗民事索償（包括集體訴訟及第三者分擔申索）中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空的貨物空運業務觸犯當地的競爭法。國泰航空已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

30. 關聯方交易

香港太古集團有限公司（香港太古集團）與集團內若干公司訂有服務協議（服務協議），提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。香港太古集團就該等服務收取年度服務費，(A) 如為公司，按來自公司的合資及聯屬公司的應收股息百分之二點五計算，而公司與該等公司並無服務協議，及 (B) 如為公司的附屬公司及聯屬公司且訂有服務協議，則按其扣除稅項及非控股權益前的相關綜合溢利經若干調整後的百分之二點五計算。服務協議已於二零一九年十月一日續期三年，至二零二二年十二月三十一日期滿。截至二零二一年六月三十日止六個月，應支付的服務費用為港幣一億六千六百萬元（二零二零年：港幣一億五千九百萬元）。支出為港幣一億六千六百萬元（二零二零年：港幣一億八千一百萬元），已照成本價收取；此外，已就分擔行政服務收取港幣一億八千六百萬元（二零二零年：港幣二億元）。

根據香港太古集團、公司與太古地產有限公司於二零一四年八月十四日訂立的租賃框架協議（租賃框架協議），集團的成員公司不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。租賃框架協議已於二零一八年十月一日續期，為期三年至二零二一年十二月三十一日期滿。截至二零二一年六月三十日止六個月期間，香港太古集團按租賃框架協議適用的租賃向集團支付的租金總額為港幣五千六百萬元（二零二零年：港幣五千三百萬元）。

30. 關聯方交易（續）

上述根據服務協議及租賃框架協議進行的交易乃持續關連交易，而公司已遵從上市規則第 14A 章的披露規定。

除於財務報表中其他章節所披露的交易外，集團與關聯方於集團正常業務範圍內進行的重大交易（包括根據租賃框架協議進行的交易）摘錄如下：

		截至六月三十日止六個月							
		合資公司		聯屬公司		同系附屬公司		直接控股公司	
		二零二一年	二零二零年	**二零二一年**	二零二零年	**二零二一年**	二零二零年	**二零二一年**	二零二零年
	附註	**港幣百萬元**	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元
收益來自	(a)								
出售飲料		**1**	10	**1**	4	**-**	-	**-**	-
出售貨物		**481**	503	**-**	-	**-**	-	**-**	-
提供服務		**38**	27	**17**	3	**7**	9	1	1
飛機及發動機維修		**27**	21	**709**	1,348	**-**	-	**-**	-
物業租金	(b)	**-**	1	**-**	2	**-**	-	**56**	53
購買飲料	(a)	**110**	58	**2,019**	1,305	**-**	-	**-**	-
購買其他貨物	(a)	**5**	6	**14**	23	**-**	-	**-**	-
購買服務	(a)	**9**	42	**-**	2	**4**	3	**-**	-
利息收入	(c)	**41**	47	**7**	4	**-**	-	**-**	-
利息支出	(c)	**8**	-	**2**	4	**-**	-	**-**	-

附註：

(a) 向關聯方出售貨物及提供服務，以及從關聯方購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按集團不遜於向集團其他客戶／供應商所收取／應付及訂立的價格及條款進行。

(b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與關聯方訂立租約，各租約期限不同，最長可達八年。該等租約按一般商業條款訂立。

(c) 向合資及聯屬公司提供的借款於附註 16 及 17 披露。合資及聯屬公司所欠賬項和欠合資及聯屬公司賬項則於附註 20 及 22 披露。

31. 報告期後事項

二零二一年八月，公司同意將其所持香港打撈及拖船有限公司及香港聯合船塢有限公司的五成權益售予長江和記集團旗下一家成員公司。出售權益所得收益將於二零二一年下半年記賬。

附加資料

企業管治

公司在本中期報告所涵蓋的會計期間內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（上市規則）附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

- **《企業管治守則》第 A.5.1 條至第 A.5.4 條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。**董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

公司已採納一套董事及有關僱員（定義見《企業管治守則》）進行證券交易的守則，其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（標準守則）。

在作出特定查詢後，所有董事確認就本中期報告所涵蓋的會計期間已遵守標準守則及公司有關董事進行證券交易的守則所規定的標準。

中期業績已由審核委員會及外聘核數師審閱。

股本

期內公司或其任何附屬公司並無購回、出售或贖回公司股份。

董事資料

董事資料的變動列述如下：

1. 施銘倫已由公司及太古地產有限公司常務董事調任為非常務董事，由二零二一年八月二十五日退任公司及太古地產有限公司主席起生效。他亦會退任香港太古集團有限公司主席兼董事，由同日起生效。

2. 白德利已獲委任為公司常務董事並獲選為公司主席，由二零二一年八月二十五日起生效。他亦已獲選為太古地產有限公司及香港太古集團有限公司主席並獲委任為國泰航空有限公司非常務董事，由同日起生效。

3. 賀以禮已獲委任為公司常務董事，由二零二一年八月二十五日起生效。

4. 馬天偉已辭任國泰航空有限公司非常務董事，由二零二一年八月二十五日起生效。

5. 徐瑩已獲委任為公司獨立非常務董事，由二零二一年八月二十五日起生效。

董事權益

於二零二一年六月三十日，根據《證券及期貨條例》第 352 條須予備存的名冊顯示，各董事在太古股份有限公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第 XV 部），即英國太古集團有限公司、太古地產有限公司及國泰航空有限公司的股份中持有以下權益：

	持有身份				佔有投票權股份百分比(在該類別內)	
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益	股份總數	(%)	附註
太古股份有限公司						
'A'股						
包逸秋	-	12,000	-	12,000	0.0013	
范華達	41,000	-	-	41,000	0.0045	
歐高敦	9,000	-	-	9,000	0.0010	
施銘倫	180,000	-	301,000	481,000	0.0531	3
'B'股						
郭鵬	100,000	-	-	100,000	0.0034	
利乾	1,370,000	-	21,605,000	22,975,000	0.7705	1
施銘倫	390,000	-	1,799,222	2,189,222	0.0734	3
施維新	-	-	4,901,581	4,901,581	0.1644	

	持有身份				佔已發行股本百分比(在該類別內)	
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益	股份總數	(%)	附註
英國太古集團有限公司						
每股一英鎊的普通股						
施銘倫	2,671,599	130,000	17,425,674	20,227,273	20.23	2
施維新	2,748,381	-	20,135,992	22,884,373	22.88	2
年息八厘每股一英鎊的累積優先股						
施銘倫	3,946,580	-	12,782,055	16,728,635	18.59	2
施維新	2,279,414	-	20,050,053	22,329,467	24.81	2

	持有身份				佔有投票權股份百分比	
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益	股份總數	(%)	附註
太古地產有限公司						
普通股						
包逸秋	-	8,400	-	8,400	0.00014	
范華達	28,700	-	-	28,700	0.00049	
利乾	200,000	-	3,024,700	3,224,700	0.05512	1
施銘倫	-	-	1,148,812	1,148,812	0.01964	3

	持有身份					
	實益擁有				佔有投票權股份百分比	
	個人	家族	信託權益	股份總數	(%)	附註
國泰航空有限公司						
普通股						
施銘倫	-	-	30,000	30,000	0.00047	3

附註：

1. 所有由利乾在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
2. 施銘倫及施維新是在「信託權益」項所列的在英國太古集團有限公司分別持有 5,970,631 股普通股及 8,812,656 股普通股及分別持有 2,452,378 股優先股及 6,957,651 股優先股的信託的受託人及／或準受益人，在該等股份中並無任何實益。施銘倫曾是「信託權益」項所列的在英國太古集團有限公司持有 131,707 股普通股及 117,275 股優先股的遺囑執行人之一，在該等股份中並無任何實益。
3. 所有由施銘倫在「信託權益」項下持有的股份均以遺囑執行人之一的身份持有，他在該等股份中並無任何實益。

除上述外，公司的董事或行政總裁並無在公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第 XV 部）的股份或相關股份及債券中擁有任何實益或非實益的權益或淡倉。

主要股東及其他股東權益

根據《證券及期貨條例》第 336 條須予備存的股份權益及淡倉名冊顯示，於二零二一年六月三十日，公司已獲通知由主要股東及其他人士持有的公司股份權益如下：

好倉	'A'股	佔有投票權股份百分比(在該類別內)(%)	'B'股	佔有投票權股份百分比(在該類別內)(%)	附註
主要股東					
英國太古集團有限公司	442,879,720	48.92	2,131,969,282	71.49	1

附註：

1. 於二零二一年六月三十日，英國太古集團有限公司（太古）被視為擁有合共 442,879,720 股 'A' 股及 2,131,969,282 股 'B' 股公司股份的權益，包括：

   (a) 直接持有 885,861 股 'A' 股及 13,367,962 股 'B' 股股份；
   (b) 由其全資附屬公司 Taikoo Limited 直接持有 12,632,302 股 'A' 股及 37,597,019 股 'B' 股股份；
   (c) 由其全資附屬公司香港太古集團有限公司直接持有 39,580,357 股 'A' 股及 1,482,779,222 股 'B' 股股份；及
   (d) 直接由香港太古集團有限公司的全資附屬公司持有的股份，包括：由 Elham Limited 持有 322,603,700 股 'A' 股及 123,945,000 股 'B' 股股份、由 Canterbury Holdings Limited 持有 2,055,000 股 'B' 股股份、由 Shrewsbury Holdings Limited 持有 39,461,000 股 'A' 股及 373,003,444 股 'B' 股股份、由 Tai-Koo Limited 持有 99,221,635 股 'B' 股股份，及由 Waltham Limited 持有 27,716,500 股 'A' 股股份。

於二零二一年六月三十日，太古集團持有公司百分之五十七點八九股本權益及公司股份附帶的百分之六十六點二四的投票權。

中期報告

載有上市規則所需一切資料的二零二一年中期報告，將於二零二一年九月六日或之前登載於聯合交易所網站及集團網站 www.swirepacific.com。印刷本將於二零二一年九月七日寄交已選擇收取印刷本的股東。

董事

於本公告所載日期，公司在任董事如下：

常務董事：施銘倫 (主席)、岑明彥、馬天偉、張卓平；
非常務董事：郭鵬、施維新；及
獨立非常務董事：包逸秋、范華達、利乾、李慧敏及歐高敦。

承董事局命
太古股份有限公司
主席
施銘倫
香港，二零二一年八月十二日

網址：www.swirepacific.com

詞彙

本文件提述的香港乃指香港特別行政區、澳門指澳門特別行政區，台灣則指台灣地區。

財務

基本溢利或虧損
主要就(i)投資物業公平值變化，(ii)投資物業的遞延稅項及(iii)在投資物業項下呈報的使用權資產攤銷的影響進行調整後的呈報溢利或虧損。

經常性基本溢利或虧損
就非經常性的重大記賬與支銷（包括出售業務及投資物業的收益與虧損與非現金減值）進行調整後的基本溢利或虧損。

EBIT
扣除利息和稅項前的盈利。

EBITDA
扣除利息、稅項、折舊和攤銷前的盈利。

公司股東應佔權益
不包括非控股權益的權益。

借款總額
借款、債券及透支總計。

債務淨額
扣除現金、銀行存款及銀行結存的借款、債券及透支總計。

航空

可用噸千米數
以每航線的航程乘該航線可運載乘客、超額行李及貨物的整體運載量（以噸計算）。

可用座位千米數
以每航線的航程乘該航線可運載乘客的乘客座位運載量（以座位數目計算）。

可用貨物噸千米數
以每航線的航程乘該航線可運載貨物的運載量（以噸計）。

收入噸千米數
以每航線的航程乘該航線的運輸量（以運載乘客、超額行李及貨物的收入噸數計算）。

收入乘客千米數
以每航線的航程乘該航線的載客數目。

貨運收入噸千米數
以每航線的航程乘該航線運載貨物（以噸計）的數目。

航班準時表現
在原定啟航時間十五分鐘內起飛。

比率

財務

$$\text{每股盈利／(虧損)} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{期內／年內已發行加權平均股數}}$$

$$\text{公司股東應佔每股權益} = \frac{\text{不包括非控股權益的權益}}{\text{期末／年底已發行股數}}$$

$$\text{權益回報} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{期內／年內公司股東應佔權益的平均值}}$$

$$\text{利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額}}$$

$$\text{現金利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額及資本化利息總計}}$$

$$\text{資本淨負債比率} = \frac{\text{債務淨額}}{\text{權益總額}}$$

航空

$$\text{乘客／貨物運載率} = \frac{\text{收入乘客千米數／貨物收入噸千米數}}{\text{可用座位千米數／可用貨物噸千米數}}$$

$$\text{乘客／貨物收益率} = \frac{\text{客運收益／貨物收益}}{\text{收入乘客千米數／貨物收入噸千米數}}$$

$$\text{每可用噸千米成本} = \frac{\text{國泰航空*的營業開支總額}}{\text{國泰航空*的可用噸千米}}$$

* 二零二零年包括國泰港龍。

財務日誌及投資者資訊

二零二一年度財務日誌

中期報告供股東閱覽	九月七日
'A'股及'B'股除息交易	九月八日
暫停辦理股票過戶手續以確認可收取二零二一年度第一次中期股息的資格	九月十日
派付二零二一年度第一次中期股息	十月六日
宣佈年度業績	二零二二年三月
派發二零二一年度第二次中期股息	二零二二年五月
股東周年大會	二零二二年五月

註冊辦事處
太古股份有限公司
香港金鐘道八十八號
太古廣場一座三十三樓

股份登記處
香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東一八三號
合和中心十七 M 樓
網址：www.computershare.com

股票託管處
The Bank of New York Mellon
BNY Mellon Shareowner Services
P.O. Box 505000
Louisville, KY 40233-5000
USA

網址：www.mybnymdr.com
電郵：shrrelations@cpushareownerservices.com
電話：美國境內免費電話：1-888-BNY-ADRS
長途電話：1-201-680-6825

股份代號	**'A'股**	**'B'股**
香港聯合交易所	19	87
ADR	SWRAY	SWRBY

'A'股與'B'股股東除有同等的投票權外，其他權益比例為五比一。

核數師
羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

投資者關係
電郵：ir@swirepacific.com

公共事務
電郵：publicaffairs@swirepacific.com
電話：(852) 2840-8093
傳真：(852) 2526-9365
網址：www.swirepacific.com

徵求回應
為求改進我們的財務報告，讀者如對我們的公告及披露資料有任何意見，歡迎電郵至 ir@swirepacific.com 表達。

免責聲明

本文件可能載有前瞻性陳述，反映公司對未來或未來事件的信念、計劃或期望。此等前瞻性陳述乃基於多項假設、估算及預測而作出，因此可能存在一些內在風險、不確定因素或其他非公司所能控制的因素。事件的實際結果或結局或會因一些因素而導致出現重大及／或不利的分別，這些因素包括新型冠狀病毒疫情的影響、集團營運業務的經濟環境及行業（特別在香港及中國內地）的變化、宏觀經濟及地緣政治不明朗、競爭環境改變、滙率和利率及商品價格變動，以及集團確定和管理其所面對的風險的能力。此等前瞻性陳述的任何內容均不得或不應被用作為未來的任何保障或聲明的依據，或其他方面的聲明或保證。公司或其董事、高級人員、僱員、代理人、聯繫人、顧問或代表，概不會就更新此等前瞻性陳述，或因應未來事件或發展修改此等陳述，或提供有關此等陳述的附加資料或更正任何不準確資料承擔任何責任。