

## 6. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	附註	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
投資物業的直接租賃開支		2,350	2,458
售出貨物的成本		34,407	36,285
存貨及進行中工程撇減		269	204
貿易應收款項減值撥回		(29)	(18)
物業、廠房及設備折舊	14	3,207	3,467
使用權資產折舊			
— 持作自用的租賃土地		32	32
— 土地使用權		46	46
— 物業		898	903
— 廠房及設備		81	77
— 船舶		—	28
攤銷			
— 無形資產	16	242	222
— 投資物業的初始租賃成本		33	35
— 其他		15	13
員工成本		17,054	17,656
其他租賃開支*		75	183
核數師酬金			
— 核數服務		54	51
— 稅務服務		9	12
— 其他服務		5	8
其他開支		12,594	13,601
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計		71,342	75,263

\* 此等開支與短期租賃、低價值資產租賃或附有可變租金的租賃相關，當中扣除所收取的租金優惠港幣一億一千一百萬元。根據香港財務報告準則第16號，此等開支直接於營業開支中支銷，且不包括在租賃負債的計量中。

## 7. 分部資料

集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

### 會計政策

分部資料的報告方式與集團提供予常務董事作策略決定的內部財務報告方式一致。一個應報告分部包括一個或多個營業分部，這些營業分部因具有類似的經濟特徵而可合併計算，或單一的營業分部因不能合併計算或超出若干數量性界限而單獨披露。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料

## 綜合損益表分析

## 截至二零二零年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	本年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
<b>地產</b>												
物業投資	12,309	46	10,321	(600)	263	1,024	-	(1,583)	9,425	7,662	10,919	(201)
投資物業公平值變化	-	-	(4,421)	-	-	(53)	-	(235)	(4,709)	(3,773)	-	-
物業買賣	312	-	(49)	(29)	1	1	-	(11)	(87)	(71)	(71)	-
酒店	641	-	(310)	(17)	-	(154)	(86)	43	(524)	(430)	(430)	(221)
	<b>13,262</b>	<b>46</b>	<b>5,541</b>	<b>(646)</b>	<b>264</b>	<b>818</b>	<b>(86)</b>	<b>(1,786)</b>	<b>4,105</b>	<b>3,388</b>	<b>10,418</b>	<b>(422)</b>
<b>航空</b>												
國泰航空集團*	-	-	-	-	-	-	(9,742)	-	(9,742)	(9,742)	(9,742)	-
港機集團*	11,483	-	(94)	(163)	11	381	-	30	165	96	96	(828)
其他	-	-	(55)	-	-	(4)	(65)	-	(124)	(105)	(105)	(55)
	<b>11,483</b>	<b>-</b>	<b>(149)</b>	<b>(163)</b>	<b>11</b>	<b>377</b>	<b>(9,807)</b>	<b>30</b>	<b>(9,701)</b>	<b>(9,751)</b>	<b>(9,751)</b>	<b>(883)</b>
<b>飲料</b>												
中國內地	22,942	-	1,563	(72)	48	78	75	(494)	1,198	1,041	1,041	(1,039)
香港	2,197	2	242	(3)	-	-	-	(23)	216	216	216	(98)
台灣	1,933	-	149	(2)	1	-	-	(30)	118	118	118	(78)
美國	18,008	-	996	(113)	14	-	-	(100)	797	797	797	(696)
中央成本	-	-	(96)	-	-	-	-	-	(96)	(96)	(96)	-
	<b>45,080</b>	<b>2</b>	<b>2,854</b>	<b>(190)</b>	<b>63</b>	<b>78</b>	<b>75</b>	<b>(647)</b>	<b>2,233</b>	<b>2,076</b>	<b>2,076</b>	<b>(1,911)</b>
<b>海洋服務</b>												
太古海洋開發集團*	1,889	1	(5,158)	(129)	11	-	(12)	5	(5,283)	(5,263)	(5,263)	(610)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	23	-	-	23	23	23	-
	<b>1,889</b>	<b>1</b>	<b>(5,158)</b>	<b>(129)</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>(12)</b>	<b>5</b>	<b>(5,260)</b>	<b>(5,240)</b>	<b>(5,240)</b>	<b>(610)</b>
<b>貿易及實業</b>												
太古資源	1,973	-	(143)	(30)	6	(1)	-	34	(134)	(134)	(134)	(428)
太古汽車	4,984	-	196	(11)	1	-	-	(41)	145	145	145	(146)
太古食品	1,351	59	21	(14)	2	-	-	(18)	(9)	(9)	(9)	(153)
太古環保服務	-	-	(1)	-	-	20	-	-	19	19	19	-
中央成本	-	-	(8)	(1)	-	-	-	-	(9)	(9)	(9)	-
	<b>8,308</b>	<b>59</b>	<b>65</b>	<b>(56)</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>(25)</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>(727)</b>
<b>總辦事處</b>												
收入/(支出)淨額	10	47	(452)	(1,331)	322	-	-	3	(1,458)	(1,458)	(1,458)	(1)
太古投資^	-	-	(6)	-	-	-	(20)	-	(26)	(26)	(26)	-
	<b>10</b>	<b>47</b>	<b>(458)</b>	<b>(1,331)</b>	<b>322</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>3</b>	<b>(1,484)</b>	<b>(1,484)</b>	<b>(1,484)</b>	<b>(1)</b>
分部之間抵銷	-	(155)	-	299	(299)	-	-	-	-	-	-	-
<b>總額</b>	<b>80,032</b>	<b>-</b>	<b>2,695</b>	<b>(2,216)</b>	<b>381</b>	<b>1,315</b>	<b>(9,850)</b>	<b>(2,420)</b>	<b>(10,095)</b>	<b>(10,999)</b>	<b>(3,969)</b>	<b>(4,554)</b>

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

# 國泰航空集團計入應佔虧損項下的除稅後減值及相關支出為港幣十六億五千六百萬元。

\* 港機集團及太古海洋開發集團計入營業溢利/(虧損)項下的減值支出分別為港幣三億零八百萬元及港幣四十三億四千五百萬元。

^ 為二零二零年新項目，並無比較數字。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 綜合損益表分析 (續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	該年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
<b>地產</b>												
物業投資	12,323	87	10,725	(760)	335	942	-	(1,121)	10,121	8,243	19,869	(191)
投資物業公平值變化	-	-	3,728	-	-	433	-	(728)	3,433	2,836	-	-
物業買賣	516	-	4	(41)	3	30	-	(14)	(18)	(15)	(15)	-
酒店	1,296	-	(62)	(36)	-	(46)	71	3	(70)	(57)	(57)	(224)
	<b>14,135</b>	<b>87</b>	<b>14,395</b>	<b>(837)</b>	<b>338</b>	<b>1,359</b>	<b>71</b>	<b>(1,860)</b>	<b>13,466</b>	<b>11,007</b>	<b>19,797</b>	<b>(415)</b>
<b>航空</b>												
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	761	-	761	761	761	-
港機集團*	15,901	-	1,048	(255)	42	483	-	(217)	1,101	825	825	(816)
其他	-	-	(55)	-	-	3	(4)	-	(56)	(36)	(36)	(55)
	<b>15,901</b>	<b>-</b>	<b>993</b>	<b>(255)</b>	<b>42</b>	<b>486</b>	<b>757</b>	<b>(217)</b>	<b>1,806</b>	<b>1,550</b>	<b>1,550</b>	<b>(871)</b>
<b>飲料</b>												
中國內地	22,087	-	1,423	(107)	36	55	98	(439)	1,066	941	941	(904)
香港	2,339	1	240	(4)	-	-	-	(29)	207	207	207	(87)
台灣	1,694	-	97	(1)	-	-	-	(21)	75	75	75	(67)
美國	17,196	-	831	(150)	15	-	-	(129)	567	567	567	(645)
中央成本	-	-	(104)	-	-	-	-	-	(104)	(104)	(104)	(1)
	<b>43,316</b>	<b>1</b>	<b>2,487</b>	<b>(262)</b>	<b>51</b>	<b>55</b>	<b>98</b>	<b>(618)</b>	<b>1,811</b>	<b>1,686</b>	<b>1,686</b>	<b>(1,704)</b>
<b>海洋服務</b>												
太古海洋開發集團*	2,451	1	(3,421)	(196)	2	-	(4)	(62)	(3,681)	(3,672)	(3,672)	(1,058)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	38	-	-	38	38	38	-
	<b>2,451</b>	<b>1</b>	<b>(3,421)</b>	<b>(196)</b>	<b>2</b>	<b>38</b>	<b>(4)</b>	<b>(62)</b>	<b>(3,643)</b>	<b>(3,634)</b>	<b>(3,634)</b>	<b>(1,058)</b>
<b>貿易及實業</b>												
太古資源	3,113	-	(3)	(35)	7	2	-	5	(24)	(24)	(24)	(486)
太古汽車	5,190	-	173	(12)	-	-	-	(29)	132	132	132	(139)
太古食品*	1,540	65	(348)	(16)	3	2	-	(6)	(365)	(365)	(365)	(149)
太古冷藏倉庫#	-	-	104	-	-	-	-	36	140	140	140	-
太古環保服務*	-	-	(285)	-	-	7	(37)	-	(315)	(315)	(315)	-
中央成本	-	-	(20)	(1)	1	-	-	-	(20)	(20)	(20)	-
	<b>9,843</b>	<b>65</b>	<b>(379)</b>	<b>(64)</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>(37)</b>	<b>6</b>	<b>(452)</b>	<b>(452)</b>	<b>(452)</b>	<b>(774)</b>
<b>總辦事處</b>												
收入/(支出)淨額	<b>6</b>	<b>35</b>	<b>(283)</b>	<b>(1,277)</b>	<b>405</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>(1,150)</b>	<b>(1,150)</b>	<b>(1,150)</b>	<b>(1)</b>
分部之間抵銷	-	<b>(189)</b>	-	<b>397</b>	<b>(397)</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>總額</b>	<b>85,652</b>	<b>-</b>	<b>13,792</b>	<b>(2,494)</b>	<b>452</b>	<b>1,949</b>	<b>885</b>	<b>(2,746)</b>	<b>11,838</b>	<b>9,007</b>	<b>17,797</b>	<b>(4,823)</b>

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

\* 港機集團、太古海洋開發集團、太古食品及太古環保服務計入營業溢利/(虧損)項下的減值支出分別為港幣二億三千四百萬元、港幣二十一億二千一百萬元、港幣二億三千九百萬元及港幣二億八千一百萬元。

# 此為二零一八年就出售太古冷藏倉庫所作撥備的撥回。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團資產總值分析

二零二零年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司# 港幣百萬元	聯屬公司# 港幣百萬元	銀行存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	273,637	27,328	–	20,996	321,961	1,893
物業買賣	4,885	2,451	219	96	7,651	(6)
酒店	5,701	1,384	324	140	7,549	110
	<b>284,223</b>	<b>31,163</b>	<b>543</b>	<b>21,232</b>	<b>337,161</b>	<b>1,997</b>
航空						
國泰航空集團	–	–	24,574	–	24,574	–
港機集團	12,456	1,830	–	1,149	15,435	409
其他	4,298	2,817	–	–	7,115	–
	<b>16,754</b>	<b>4,647</b>	<b>24,574</b>	<b>1,149</b>	<b>47,124</b>	<b>409</b>
飲料						
太古可口可樂	<b>28,898</b>	<b>1,216</b>	<b>1,732</b>	<b>4,308</b>	<b>36,154</b>	<b>2,402</b>
海洋服務						
太古海洋開發集團	3,530	–	1,189	350	5,069	167
香港聯合船塢集團	–	(54)	–	–	(54)	–
	<b>3,530</b>	<b>(54)</b>	<b>1,189</b>	<b>350</b>	<b>5,015</b>	<b>167</b>
貿易及實業						
太古資源	1,167	34	–	246	1,447	227
太古汽車	1,953	–	–	490	2,443	192
太古食品	1,265	4	–	283	1,552	22
太古環保服務	–	58	–	–	58	–
其他業務	67	–	–	56	123	–
	<b>4,452</b>	<b>96</b>	<b>–</b>	<b>1,075</b>	<b>5,623</b>	<b>441</b>
總辦事處及太古投資	<b>339</b>	<b>–</b>	<b>544</b>	<b>1,150</b>	<b>2,033</b>	<b>–</b>
	<b>338,196</b>	<b>37,068</b>	<b>28,582</b>	<b>29,264</b>	<b>433,110</b>	<b>5,416</b>

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

# 與合資及聯屬公司相關的資產包括該等公司所欠的借款。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團資產總值分析 (續)

二零一九年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司# 港幣百萬元	聯屬公司# 港幣百萬元	銀行存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	281,370	25,609	–	14,703	321,682	2,282
物業買賣	4,876	3,281	–	130	8,287	8
酒店	5,782	1,276	409	152	7,619	80
	<b>292,028</b>	<b>30,166</b>	<b>409</b>	<b>14,985</b>	<b>337,588</b>	<b>2,370</b>
航空						
國泰航空集團	–	–	28,697	–	28,697	–
港機集團	13,065	1,774	–	1,453	16,292	699
其他	4,352	2,820	–	–	7,172	–
	<b>17,417</b>	<b>4,594</b>	<b>28,697</b>	<b>1,453</b>	<b>52,161</b>	<b>699</b>
飲料						
太古可口可樂	27,355	1,088	1,584	3,323	33,350	3,149
海洋服務						
太古海洋開發集團	11,191	–	14	293	11,498	436
香港聯合船塢集團	–	12	–	–	12	–
	<b>11,191</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>293</b>	<b>11,510</b>	<b>436</b>
貿易及實業						
太古資源	1,462	36	–	175	1,673	503
太古汽車	2,236	–	–	135	2,371	215
太古食品	1,318	6	–	250	1,574	75
太古環保服務	–	37	–	–	37	–
其他業務	30	–	–	56	86	–
	<b>5,046</b>	<b>79</b>	<b>–</b>	<b>616</b>	<b>5,741</b>	<b>793</b>
總辦事處	372	–	–	675	1,047	–
	<b>353,409</b>	<b>35,939</b>	<b>30,704</b>	<b>21,345</b>	<b>441,397</b>	<b>7,447</b>

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

# 與合資及聯屬公司相關的資產包括該等公司所欠的借款。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團負債總額及非控股權益分析

二零二零年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款／(墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產							
物業投資	7,711	10,658	(1,648)	24,603	580	41,904	51,953
物業買賣	305	1	1,326	1,717	–	3,349	801
酒店	166	–	322	937	–	1,425	1,127
	8,182	10,659	–	27,257	580	46,678	53,881
航空							
港機集團	2,568	451	2,066	88	2,461	7,634	2,055
飲料							
太古可口可樂	14,141	1,191	1,683	2,556	668	20,239	537
海洋服務							
太古海洋開發集團	1,060	48	198	–	13	1,319	(19)
貿易及實業							
太古資源	677	9	(49)	–	702	1,339	–
太古汽車	565	25	–	–	498	1,088	–
太古食品	420	21	(60)	–	230	611	–
其他業務	18	–	60	–	–	78	–
	1,680	55	(49)	–	1,430	3,116	–
總辦事處及太古投資	605	8	(3,898)	38,263	–	34,978	–
	28,236	12,412	–	68,164	5,152	113,964	56,454

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團負債總額及非控股權益分析 (續)

二零一九年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款／(墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產							
物業投資	7,785	10,263	(1,523)	26,792	548	43,865	51,534
物業買賣	327	41	1,268	1,926	–	3,562	926
酒店	238	–	255	1,011	–	1,504	1,124
	8,350	10,304	–	29,729	548	48,931	53,584
航空							
港機集團	2,910	611	1,756	424	2,516	8,217	2,089
飲料							
太古可口可樂	11,728	1,122	3,394	3,136	683	20,063	468
海洋服務							
太古海洋開發集團	1,043	54	5,168	–	30	6,295	1
貿易及實業							
太古資源	730	33	(54)	–	855	1,564	–
太古汽車	595	28	–	–	513	1,136	–
太古食品	458	8	(57)	–	230	639	–
其他業務	24	–	58	–	–	82	–
	1,807	69	(53)	–	1,598	3,421	–
總辦事處	473	24	(10,265)	34,744	–	24,976	–
	26,311	12,184	–	68,033	5,375	111,903	56,142

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團對外收益分析 – 收益確認的時間性

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				截至二零一九年十二月三十一日止年度			
	某一時點 港幣百萬元	某一期間內 港幣百萬元	租賃 租金收入 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	某一時點 港幣百萬元	某一期間內 港幣百萬元	租賃 租金收入 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
地產								
物業投資	–	102	12,207	12,309	1	137	12,185	12,323
物業買賣	312	–	–	312	516	–	–	516
酒店	380	261	–	641	649	647	–	1,296
	692	363	12,207	13,262	1,166	784	12,185	14,135
航空								
港機集團	452	11,031	–	11,483	864	15,037	–	15,901
飲料								
中國內地	22,942	–	–	22,942	22,087	–	–	22,087
香港	2,197	–	–	2,197	2,339	–	–	2,339
台灣	1,933	–	–	1,933	1,694	–	–	1,694
美國	18,008	–	–	18,008	17,196	–	–	17,196
	45,080	–	–	45,080	43,316	–	–	43,316
海洋服務								
太古海洋開發集團	11	1,395	483	1,889	44	1,684	723	2,451
貿易及實業								
太古資源	1,973	–	–	1,973	3,113	–	–	3,113
太古汽車	4,980	4	–	4,984	5,167	23	–	5,190
太古食品	1,351	–	–	1,351	1,540	–	–	1,540
	8,304	4	–	8,308	9,820	23	–	9,843
總辦事處	–	10	–	10	–	6	–	6
總計	54,539	12,803	12,690	80,032	55,210	17,534	12,908	85,652

## (b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港及中國內地為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按主要市場對集團的收益及非流動資產所作的分析概述如下：

	收益		非流動資產 (附註)	
	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2020 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
香港	17,379	20,746	241,341	254,042
中國內地及亞洲 (不包括香港)	39,798	41,415	55,182	50,708
美國	20,879	20,948	16,265	18,000
其他	98	105	–	–
船隻擁有及營運業務	1,878	2,438	2,716	10,143
	80,032	85,652	315,504	332,893

附註：在本分析中，非流動資產總值不包括合資及聯屬公司 (及向該等公司提供的借款)、按公平值列賬的投資、其他應收款項、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。